

Předmluva	9
1 Úvod do problematiky zdravotnictví	11
1.1 Systém péče o zdraví a zdravotnictví	11
1.1.1 Znaký systému péče o zdraví a zdravotnictví	12
1.1.2 Zdravotní politika	12
1.2 Ekonomika zdraví a zdravotnictví	13
1.2.1 Poptávka ve zdravotnictví	13
1.2.2 Nabídka ve zdravotnictví	14
1.2.3 Zdravotnické instituce a zařízení v ČR	14
1.2.4 Klasifikace zdravotní péče	16
1.2.5 Nemocnice a jejich postavení v systému zdravotní péče	18
1.3 Makroekonomický rámec péče o zdraví	20
1.4 Modely financování zdravotní péče	23
2 Náklady a jejich řízení	27
2.1 Náklady a jejich evidence v účetnictví	27
2.1.1 Vývoj nákladů v nemocnicích v ČR	29
2.2 Klasifikace nákladů	30
2.2.1 Druhovému členění nákladů	31
2.2.2 Náklady v účelovém členění	32
2.2.3 Kalkulační členění nákladů	34
2.2.4 Klasifikace dle vztahu k objemu prováděných výkonů	34
2.2.5 Náklady související s manažerským rozhodováním	36
2.2.6 Kalkulační druhy nákladů	38
2.3 Alokace nákladů	40
2.3.1 Přiřazování nákladů objektu alokace	40
2.3.2 Principy alokace	42
2.3.3 Objekty alokace	44
3 Kalkulační metody	45
3.1 Jak členíme jednotlivé metody nákladových kalkulací	45
3.2 Základní typy kalkulačních metod	49
3.2.1 Kalkulace dělením	49
3.2.2 Kalkulace dělením s ekvivalenčními čísly	50

3.2.3	Přirážková kalkulace	52
3.2.4	Kalkulace variabilních nákladů	54
3.2.5	Kalkulace Activity-Based Costing	57
3.2.6	Kalkulace podle aktivit s časovým řízením (Time Driven Activity-Based Costing)	59
4	Současné trendy v kalkulaci nákladů ve zdravotnických organizacích ..	61
4.1	DRG (Diagnosis Related Group)	61
4.2	RBRVU (Resource Based Relative Value Unit)	62
4.3	Kalkulace nákladů v nemocnicích – současný stav ve světě	63
4.4	Kalkulace nákladů v nemocnicích – současný stav v České republice	66
5	Aplikace metody Activity-Based Costing ve zdravotnických organizacích	70
5.1	Postup aplikace ABC ve zdravotnické organizaci	71
5.1.1	Identifikace nákladů vstupujících do kalkulace	73
5.1.2	Definice struktury aktivit	75
5.1.3	Přirazení nákladů aktivitám	78
5.1.4	Vyčíslení nákladů na jednotku aktivity	83
5.1.5	Přirazení nákladů aktivit nákladovým objektům	91
5.2	Omezení tradiční ABC kalkulace	94
5.3	ABC aplikace ve zdravotnictví ve světě	95
5.4	Specifika aplikace ABC kalkulace v nemocničních organizacích	97
6	Konstrukce typizované ABC kalkulace pro zdravotnické organizace	100
6.1	Vymezení základních charakteristik kalkulace	102
6.1.1	Definice nákladových objektů	103
6.1.2	Definice způsobu využití kalkulace	103
6.1.3	Rozsah využití kalkulace	104
6.2	Identifikace nákladů vstupujících do kalkulace – úprava účetních dat	105
6.3	Definice struktury aktivit	109
6.4	Přirazení nákladů aktivitám	114
6.5	Přirazení nákladů podpůrných aktivit a aktivit infrastruktury ...	119
6.6	Vyčíslení nákladů na jednotku aktivity	122
6.7	Kalkulace nákladů na jednotlivé pacienty	124
6.8	Pravidla a podmínky využití kalkulační metodiky	126
6.9	Využití kalkulačního systému pro optimalizaci nákladů ve zdravotnictví	127

6.9.1	Analýza variability nákladů u pacientů v rámci identické DRG	128
6.9.2	Zpětná analýza nákladů	128
6.9.3	Řízení kapacit vykonávaných aktivit	129
6.9.4	Analýza rentability pacientů nebo DRG skupin	131
7	Případová studie aplikace typizované ABC kalkulace v rámci kožního oddělení	132
7.1	Činnost kožního oddělení	132
7.1.1	Struktura oddělení	133
7.2	Postup aplikace modifikované metody ABC na kožním oddělení	135
7.2.1	Získání informací pro aplikaci ABC	135
7.2.2	Identifikace aktivit	135
7.2.3	Přiřazení nákladů aktivitám	138
7.2.4	Přiřazení nákladů aktivitám	144
7.2.5	Cost drivers aktivit	145
7.2.6	Sestavení konečné kalkulace na pacienta	146
8	Případová studie aplikace typizované ABC kalkulace v rámci oddělení ORL	154
8.1	Činnost oddělení ORL	155
8.2	Aplikace metody ABC na oddělení ORL	156
8.2.1	Získání informací pro aplikaci ABC	156
8.2.2	Identifikace aktivit	157
8.2.3	Přiřazení nákladů aktivitám	159
8.2.4	Cost drivers aktivit a jednotkové náklady aktivit	172
8.2.5	Sestavení konečné kalkulace na pacienta	173
9	Případová studie aplikace typizované ABC kalkulace v rámci neonatologického oddělení	179
9.1	Činnost oddělení neonatologie	179
9.1.1	Struktura oddělení	180
9.2	Aplikace metody ABC na oddělení neonatologie	181
9.2.1	Získání informací pro aplikaci ABC	181
9.2.2	Identifikace aktivit	181
9.2.3	Přiřazení nákladů aktivitám	183
9.2.4	Stanovení nákladů podpůrných aktivit	194
9.2.5	Cost drivers aktivit a jednotkové náklady aktivit	196
9.2.6	Sestavení konečné kalkulace na pacienta	197

Závěr	201
Abstrakt	203
Abstract	204
Seznam použité literatury	205
Seznam zkratek	213
Seznam ostatních zkratek	215
Rejstřík	216