

# **Obsah**

Poděkování . . . . .	7
Úvod . . . . .	9
<b>1 Střední management v současné škole . . . . .</b>	<b>13</b>
Management školy . . . . .	13
Střední management školy . . . . .	17
Chápání funkce středního managementu školy . . . . .	19
Střední management školy před rokem 1989 . . . . .	23
<b>2 Ředitel školy . . . . .</b>	<b>27</b>
Ředitel školy jako kompetentní pracovník . . . . .	27
Osobnost ředitele školy . . . . .	30
Legislativní vymezení středního managementu školy . . . . .	33
Styly vedení ředitele školy . . . . .	37
Motivace středního managementu školy . . . . .	48
Týmy v pedagogickém procesu . . . . .	54
<b>3 Kompetenční model středního managementu školy . . . . .</b>	<b>71</b>
Osobnostní kompetence . . . . .	82
Sociální kompetence . . . . .	97
Manažerské kompetence . . . . .	111
Odborné kompetence . . . . .	132
Využitelnost kompetenčního modelu . . . . .	147
<b>Závěr . . . . .</b>	<b>163</b>
<b>Literatura . . . . .</b>	<b>167</b>