
OBSAH :

Úvodem	1
I. Vývoj k CIM (Computer Integrated Manufacturing)	3
II. Souhrnné výrobní plánování	16
III. Řízení nepřetržité změny	22
3.1 Extrapoláční křivky	25
IV. Prognózování	27
4.1 Kvantitativní metody	30
4.2 Zjednodušená předpověď	31
4.3 Prognózy pohyblivého průměru	31
4.4 Metody extrapolace trendu	32
4.5 Kvalitativní metody	43
4.6 Metody vícekritériálního hodnocení	48
V. Rozpis agregátního plánu výroby	65
VI. Řízení zásob	66
6.1 Ekonomické modely skladovaného množství EOQ	69
6.1.1 <i>Rovnovážný model ekonomického množství</i>	70
6.1.2 <i>Nerovnovážný model ekonomického množství</i>	71
6.1.3 <i>Model diskontovaného ekonomického množství</i>	72
6.2 Modely pro nalezení bodu objednávání ROP	73
6.2.1 <i>Konstantní rozsah poptávky a konstantní průběžná doba dodání</i>	74
6.2.2 <i>Proměnlivý rozsah poptávky a konstantní průběžná doba dodání</i>	75
6.2.3 <i>Konstantní rozsah poptávky a proměnlivá průběžná doba dodání</i>	75
6.2.4 <i>Proměnlivý rozsah poptávky a proměnlivá průběžná doba dodání</i>	75
6.3 Úroveň spolehlivosti provozu skladu	76
6.3.1 <i>Model fixního objednávacího intervalu FOI</i>	76
6.4 Jednoduché zásobovací modely	78
6.2.4 <i>Spojité a nespojité úroveň skladovaného množství</i>	79
6.5 Projektování systému dílenského řízení KANBAN	79
VII. Finanční řízení ve výrobě	83
7.1 Běžné (krátkodobé) financování	83

VIII. MRP – plánování materiálových požadavků	87
8.1 Plán hlavní výroby MPS	88
8.2 Fungování systému MRP	89
8.3 Aktualizace systému MRP	89
8.4 Pojistné zásoby	91
8.5 Určování velikosti výrobní dávky	91
8.6 Kapacitní plánování s MRP	92
8.7 Výhody a omezení MRP	93
IX. MRP II. – plánování výrobních zdrojů	94
X. Metoda Just-in-Time	108
10.1 Postup přechodu k JIT	112
10.2 Uspořádání a využití pracovního prostoru	113
10.3 Rozvrhování hromadné výroby	116
10.4 Rozvrhování sériové výroby	117
10.5 Rozvrhování kusové výroby	118
10.6 Rozdělení práce a řazení pracovních úkolů	119
10.7 Johnsonovo pravidlo rozdělení práce	122
10.8 Optimalizace výrobní technologie	123
10.9 Automatizace	124
XI. Totální řízení jakosti a spoluzodpovědnost operátorů strojů	128
11.1 Kvalita výrobků a služeb	137
11.1.1 Výroba světové třídy	137
11.1.2 Charakteristika řízení jakosti	140
11.1.2 Mezinárodní normy jakosti	147
XII. Sjednocení výrobního plánování a řízení zásob	152
12.1 Kultura produkční jakosti	155
12.2 Zkvalitnění kultury produkční jakosti	159
XIII. Zavádění nové výroby, údržba a logistika	162
XIV. Příklady na cvičení	176
Závěr, soupis literatury a statistické tabulky	212
