

Obsah	2
Předmluva k české verzi	4
Poznámka k překladu	5
Řízení malých projektů	6
Kapitola 1: Jak uřídit opravdu malý projekt	8
1.1 Zadání práce	9
1.2 Příklad Zadání práce pro uklizení zahrady	14
Popis produktu	14
Kapitola 2. Škálování metodiky pro malé projekty	21
2.1 Úvod	21
2.2 Minimální sada prvků PRINCE2 pro malý projekt	22
Obchodní případ	22
Organizace	23
Kvalita	26
Plány	26
Rizika	27
Změnové řízení	27
Kontrola průběhu	31
Dokumenty PRINCE2	31
Správa projektových souborů	32
Uzavření projektu	32
Kapitola 3: Maticový přístup	33
3.1 Způsob práce s maticí	33
Kapitola 4: Životní cyklus malého projektu	40
4.1 Fáze projektu	40
Získání představy	40
Naplánování	41
Provedení	41
Revize, kontrola	41
Získání představy	42
Naplánování	44
Provedení	46
Revize, kontrola	47
Kapitola 5: Ořezávání metodiky	50
5.1 Témata	50

Obchodní případ	50
Organizace	51
Kvalita	53
Plánování	54
Riziko	58
Změnové řízení	59
5.2 Ořezané procesy metodiky	61
Zahájení projektu	61
Dohled nad projektem	62
Nastavení projektu	63
Kontrolování etapy	65
Řízení dodávky produktů	65
Řízení hranic etapy	66
Uzavření projektu	66
5.3 Kontrolní mechanismy	68
Kapitola 6: Řízení projektů v GCHQ	70
6.1 Zlepšovací program	70
Potřeba maticového řízení	72
Nastavení nových pravidel - transformace	72
Zadání práce	74
Projektové týmy	74
Centra	74
Role	75
Řízení centra	76
Projektový management	76
Přiřazení zdrojů	77
Přínosy programu	78
6.2 Závěrem	79
Kapitola 7: Shrnutí	80
7.1 Neredukovatelné minimum PRINCE2	81
Závěrečné myšlenky	83