

Předmluva	5
Úvod k českému vydání	7

1. Europeanizace věcí veřejných

Společný život v Evropě	11
Jak řešit nepříjemné rozdíly: Metoda EU	13
Členské země, nikoliv členské státy	15
Modely vztahů mezi veřejnou a soukromou sférou	17
Europeanizace členských zemí	21
Vektory europeanizace	23
Kompletnější příběh europeanizace	26
Europeanizace a její výzva vlivovým strukturám	28
Od starých technik lobbyingu k novým: Management veřejných záležitostí	32
Dodatek: Rozrůstající se rodina Managementu veřejných záležitostí EU	35
Management veřejných záležitostí na úrovni EU	38

2. Hrací plocha: Společné rozhodovací procesy v EU

Deus ex machina	43
Kostra rozhodovací mašinérie EU	45
Kostra ve vývoji	46
Formální politiky a pravomoci	50
Skutečná povaha rozhodovacích procesů v EU	54
Výkonné centrum Komise	55
Jak Komise funguje	57
Komise a její pomocná byrokracie	59
Role a vliv Parlamentu	62
EESC a COR: Spíše vliv než formální moc	65
Rada EU: Spíše formální, než reálný vliv	67
Rada EU: Instituce jako angažovaný hráč	71
Některé další instituce	72
Hrací plocha ve dvou heslech	74
Dodatek: Potulní učenci	80
System vládnutí v EU a Management veřejných záležitostí	82

3. Když se mačkají tlačítka od „Bruselu“

Jak působit na klíčové proměnné	87
Ovlivnitelná mašinérie: Obecné přístupy	90
Meta-hra Tří P	103
Specifické trendy v managementu veřejných záležitostí EU	106
Dodatek: Členské země a přístupy k lobbyingu	117
Profesionální management veřejných záležitostí EU	126

4. Management arény EU

Jak lépe lobbovat?	131
Předchůdci arénové analýzy	132
Arénová analýza: Otevírání dveří ven	136
Popis arény: odkud začít	137
Uspokojivý popis	144
Předběžný obraz arény	147
Analýza a jednání	151
Proaktivní management arény EU: Otevírání dveří dovnitř	152
Dodatek: Aréna geneticky upravených organismů (GMO)	160
Arénová analýza: Nutná, ale nikoliv dostačující	165

5. Vnitřní organizace zájmové skupiny a její manažerské zvládání

Kdo jedná, proč, za jakým účelem a s jakým výsledkem?	169
Zájmová skupina při práci	170
Proč a za jakým účelem jednat?	181
S jakým výsledkem?	192
Dodatek: Nadnárodní model	196
Z domácího prostředí do evropského terénu	205

6. Práce v terénu

Lobbying: Základní vazba	209
Přehled nabídky nekonvenčních postupů	212
Jak se s přehledem vyrovnat	218
U koho lobbovat?	221

Kde lobbovat?	223
Na co se při lobbyingu zaměřit?	225
Jakým stylem lobbovat?	227
Jemná práce s „hlasem“	234
Načasování práce v terénu	239
Dodatek: Ideální profil odborníka na veřejné záležitosti EU	243
Od možností k mezím Managementu veřejných záležitostí EU	247

7. Hranice Managementu veřejných záležitostí EU

Od Tantala ke SCARE	249
Duševní limity odesílatele	251
Organizační limity odesílatele	256
Hranice působení na komunikační kanály	261
Meze arénového managementu	267
Limity na straně příjemce	271
Omezující prostředí	276
Dodatek: Limitované národní vlády	281
Hranice Managementu veřejných záležitostí EU:	
Problém, nebo požehnání?	287

8. Lobbying a demokracie v EU

Demokracie jako kritérium	289
Pojmy demokracie	290
Dopady Managementu veřejných záležitostí na demokracii v EU	301
Lobbying jako nástroj posilování evropské demokracie	313
Dodatek: Posilování evropské demokracie prostřednictvím studia	
Managementu veřejných záležitostí EU	320
Rozvaha jako předpoklad jednání	324
Seznam schémat	329
Seznam zkratk	330
Použitá literatura	333