

Obsah

Místo úvodu krátký příběh: O krávi, která patřila všem	7
Pro koho je tato kniha určena	8
O čem je tato kniha	10
 ČÁST I: PODNIKÁME S RODINOU	13
Proč podnikat s rodinou	14
Co je rodinná firma a proč dnes mluvíme také o podnikající rodině	24
Čtyři pohledy na rodinnou firmu	24
Od jedné firmy k podnikatelskému ekosystému	26
Rodinná firma anebo podnikající rodina?	27
Výhody a nevýhody rodinného podnikání	30
Dvojí tvář rodinného podnikání	30
Rodina jako výhoda nevzniká sama	45
 ČÁST II: UČÍME SE Z HISTORIE	49
Šlechtické rody jako architekti dlouhověkosti	50
Přemyslovci: když každý člen rodiny očekává, že jednou přijde na řadu	52
Habsburkové: když pravidla nestačí	57
Medicejové: jak proměnit finanční kapitál v kulturní paměť	66
Rothschildové: když rodina přeroste jednu firmu	75
Historické kořeny českého rodinného podnikání	80
Rodina jako první hospodářská organizace	80
Město, dílna a dobré jméno	81
Cechy: ochrana kvality i překážka změny	82
Obchodnické rodiny a síla vztahových sítí	82
Od manufaktury k průmyslové dynastii	85
Přerušená kontinuita	97
Novodobé české rodinné podnikání	105
Čtyři cesty k soukromému vlastnictví	105
Po roce 2000: od podnikatelské intuice k instituci	110
První velká vlna nástupnictví	112

Co nás učí stoleté rodinné firmy	114
Dlouhověkost jako schopnost obnovy	114
Proč dlouhověké rodiny zkoumat	115
Sedm zásad dlouhověkosti podnikající rodiny	117
 ČÁST III: TVOŘÍME RODINNOU ÚSTAVU	137
Od společného rozhovoru k rodinné ústavě	138
Co je rodinná ústava	138
Rodinná ústava jako cesta k sedmi kompetencím	141
Jak pracovat s následujícími kapitolami	141
1. Posilujeme a rozvíjíme rodinné vztahy	147
2. Spojuje nás společný smysl, směr a odpovědnost	159
3. Víme, v jaké roli právě jednáme a co z ní vyplývá	175
4. Rozhodujeme podle jasných pravidel a na správném místě	193
5. Spojujeme sílu generací s nezávislým pohledem zvenčí	217
6. Připravujeme se na změnu a předávání rolí	241
7. Rozvíjíme podnikavost v každé generaci	271
 Závěr	305
Poděkování	316
O Centru pro rodinné firmy VŠE	318
O autorech	319
Knižní zdroje	320