

5. UKONČENÍ	59
5.1 PŘEDÁNÍ A PŘEVZETÍ VÝSTUPŮ	60
Šablona č. 7 Check list	61
5.2 ADMINISTRATIVNÍ A FINANČNÍ UZAVŘENÍ	63
5.3 UZAVŘENÍ TÝMU A KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ	65
Závěr kapitoly 5. Ukončení	66
5.A Cvičení	67
6. VYHODNOCENÍ	68
6.1. HODNOCENÍ VÝSLEDKU PROJEKTU	69
6.2 HODNOCENÍ PŘÍNOSU	71
6.3 ZKUŠENOSTI PRO PŘÍŠTĚ	72
6.4. PŘENOS ZKUŠENOSTÍ	74
Závěr kapitoly 6. Vyhodnocení	76
6.A Cvičení	76
II. SOUVISLOSTI	77
7. PROJEKTOVÝ PŘÍSTUP	77
7.1 LINEÁRNÍ	78
7.2 AGILNÍ	79
7.3 HYBRIDNÍ	80
Závěr kapitoly 7. Projektový přístup	81
8. KOMPETENCE	82
8.1 KONTEXTOVÉ	83
8.2 BEHAVIORÁLNÍ	84
8.3 TECHNICKÉ	85
Závěr kapitoly 8. Kompetence	86
ZÁVĚR	87

Doporučený způsob práce:

- v každé kapitole budeš aplikovat principy na svůj aktuální nebo typický projekt.
 - mnoho stránek je věnováno praktickým cvičením, tabulkám a checklistům, nikoli textům. Méně než 10% textu by mělo být ymanantní obsahem.
 - výstupem kurzu nebude jen "získání účel", ale konkrétní výsledky řešení různých problémů. V každé kapitole budeš aplikovat cvičení a šablony přímo na svůj projekt.
 - 3. Vyhodnocení - co bud odpověď? - konkrétní rozhodnutí, rizika, stakeholdery, konflikty, zájmy, neobecné fráze.
 - 4. Využij svůj čas i po skončení kurzu - jako referenční rámec pro další projekty, případně adaptaci, týkající se do práce.
- Tento pracovní sešit vznikl pod hlavičkou Akademie projektového řízení (APR), která propojuje vzdělávání, praxi a sdílení zkušeností z projektového řízení v různých prostředích.



PŘEDMLUVA	6
ÚVOD	7
I. CYKLUS PROJEKTU	10
1. PŘEDPROJEKTOVÁ PŘÍPRAVA	11
1.1 STUDIE PŘÍLEŽITOSTI / ÚKOL	11
1.2 PŘÍNOS A CÍL	12
1.3 PARAMETRY CÍLE	13
1.4 VÝSTUPY	15
1.5 LOGICKÝ RÁMEC	16
Závěr kapitoly 1. Předprojektová příprava	18
1.A Cvičení	19
Šablona č. 1 Logický rámec	20
2. ZAHÁJENÍ	21
2.1 STUDIE PROVEDITELNOSTI	22
2.2 ČTYŘI OTÁZKY PROJEKTU	23
2.3 LISTINA PROJEKTU	24
2.4 PROJEKTOVÝ PŘÍSTUP – ÚVOD	25
2.5 BIG PICTURE	26
Závěr kapitoly 2. Zahájení	28
2.A Cvičení	28
Šablona č. 2 Listina projektu	29
2.B Cvičení	30
3. PLÁNOVÁNÍ	31
3.1 WORK BREAKDOWN STRUCTURE (WBS) / ÚKOLY	31
3.2 ZAINTERESOVANÉ STRANY	33
3.3 TÝM	34
3.4 HARMONOGRAM	37
3.5 ROZPOČET	39
Závěr kapitoly 3. Plánování	40
3.A Cvičení	40
3.B Cvičení	42
4. REALIZACE	43
4.1 KICK-OFF MEETING A NASTAVENÍ REŽIMU ŘÍZENÍ	44
4.2 ŘÍZENÍ RIZIK A PROBLÉMŮ	45
Šablona č. 3 Kategorie rizik	47
Šablona č. 4 Registr rizik	48
4.3 SLEDOVÁNÍ, REPORTING A PRŮBĚŽNÁ KONTROLA	49
Šablona č. 5 Přehled stavu projektu	50
4.4 ŘÍZENÍ ZMĚN	52
Šablona č. 6 Změnový požadavek	53
Závěr kapitoly 4. Realizace	55
4.A Cvičení	55
Šablona č. 3 Kategorie rizik	56
4.B Cvičení	57
Šablona č. 4 Registr rizik	58