Obsah

Medzinárodné centrum vzdelávania – INTERCEDU 6
Inštitút profesora Štefana Kassaya pre rozvoj socioekonomických štúdií 7
Symbióza ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe – Realizácia a prípadové štúdie 8
Kapitoly z tretej knihy o symbióze ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxi 9
Hexagonálny portrét autora publikácie 10
Poznámka autora na margo zvoleného literárneho žánru 10
Vysvetlivky na používanie knihy 11
Slová autora publikácie, prezidenta INTERCEDU, a.s., člena Európskej akadémie vied a umení v Salzburgu, vedca, podnikateľa a pedagóga Dr. h.c. mult. prof. PhDr. Ing. Štefana Kassaya, DrSc. 12
Príhovor hlavného vedeckého redaktora INTERCEDU, a.s., člena Európskej akadémie vied a umení v Salzburgu Dr.h.c. mult. prof. Ing. Štefana Lubyho, DrSc. 14
Príhovor osobitného zástupcu EÚ pre dialóg medzi Belehradom a Prištinou a ďalšie regionálne otázky západného Balkánu JUDr. Miroslava Lajčáka 16
Príhovor odborníka na komunikáciu, protokol a etiketu Ing. Mareka Trubača 17
Príhovor prezidenta INOVATO, zakladateľa IPA Slovakia, INOVATO a Podnikateľskej univerzity, prof. Ing. Jána Košturiaka, PhD. 18

Skúmaný podnik I.D.C. Holding, a.s. v kontexte spoločensko-ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe 20
Skúmaný podnik I.D.C. Holding, a.s. v kontexte tridsiatich rokov pred privatizáciou 22
Tridsať úspešných rokov Pečivární v Seredi 1953 – 1983 minulosť a dnešok národného podniku 22
Tridsaťročný dynamický rozvoj podniku 23
Od decembra 1968 samostatný národný podnik 25
Pohľad do štyroch prevádzkární podniku 25
Technický rozvoj a tvorivá činnosť podniku 28
Vysoká technická úroveň – vysoká produktivita 30
Inovácia – cesta ku kvalite výrobkov a k spotrebiteľovi 30
Veda s praxou – prikladná spolupráca s chemickotechnologickou fakultou SVŠT 31
Osemdesiat rokov podniku Figaro Trnava 1906 – 1986 32
Skúmaný podnik I.D.C. Holding, a.s. v kontexte spoločensko-ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe 36
Zákony a zákonitosti podnikania v integrite so zásadami ekonomickej diplomacie 36
Exkurz: O korporácii a jej dosiahnutých výsledkoch 36
Previazanosť organizmov štátov, krajiny v ktorej žijeme, podniku a každého občana Európy a sveta 37
Konvergencia a splývanie tvoria postupnosť procesov, môžu meniť svoju kvalitu a smer 38
Prelínanie politickej, ekonomickej a podnikovej (korporačnej) diplomacie 38
Podniková diplomacia verzus podniková komunikácia 38
Šírenie dobrého mena na každej spoločenskej úrovni 39
Šírenie dobrého mena krajiny je v zhode so šírením znalostných komplexov o významných duševných a materiálnych produktoch európskeho významu 39
Kvalifikovanosť a dlhodobo dosahovaný rast korporácie postupne vytvára záujem aj na vyšších spoločenských hierarchiách 40
Exkurz: Piškóty zo Sedity poznajú aj na opačnom konci sveta 40
Reinžiniering I.D.C. Holding, a.s.: Zvyšovanie výkonnosti integráciou vedeckých poznatkov v produkčnej praxi 42
Rozbor trhovej pozície – porovnávanie výkonnosti podniku na zahraničných trhoch 49
Strategický prístup k riadeniu značiek 50

Dosiahnutie konkurenčnej výhody identifikáciou odchýlok v reálnom čase 51
Efektivita systémov včasnou identifikáciou chýb 52
Všeobecný model výroby a súvisiacich procesov – SCOR model umožňujúci sledovanie nákladov vo výrobe 54
Štandardizácia MES 55
Efektívne riadenie a plánovanie výroby 55
Postavenie MES v podnikovej štruktúre informačných systémov 57
Získavanie a zber procesných dát 57
Optimalizácia výrobných procesov pečenia a balenia v I.D.C. Holding, a.s. 58
Systém zlepšovania Z.U.Z.K.A. v korporácii I.D.C. Holding, a.s. 62
Z.U.Z.K.A. oslavovala 64
Exkurz: V novom sklade hotových výrobkov máme inteligentné vozíky 65
Systematická modernizácia a inovácie I.D.C. Holding, a.s. včleňujú medzi excelentné podniky 66
Miešanie je veda 67
Zber alebo spracovanie dát procesu materiálových tokov 68
Severná prístavba k výrobnej hale D 70
Vo výrobe pribudli paletizátory 71
Automatizácia a integrácia výrobných procesov 72
Nová formovacia linka v prevádzkarni Cífer 74
Lieskovce prežíme unikátnym spôsobom 75
Systémy MES a SCADA v praxi 76
Svet logistiky sa mení 77
Skúmaný podnik I.D.C. Holding, a.s. – Investície v rokoch 1993 – 2020 80
Rok 2016 81
Rok 2017 82
Rok 2018 83
Rok 2019 84
Skúmaný podnik I.D.C. Holding, a.s. – Spolupráca v oblasti školstva a vzdelávania 2017 – 2020 86
Vzdelávanie zamestnancov 89
Manažérske vzdelávanie 90
Odborné vzdelávanie 90
Periodické vzdelávanie 92
Jazykové vzdelávanie 92
Formy vzdelávania 93
Zhodnotenie 94
Exkurz: Totálne produktívna údržba už aj u nás 95
Skúmaný podnik I.D.C. Holding, a.s. – Vývoj informačných systémov vo výrobe v roku 2020 96
Automatizácia, robotizácia a digitalizácia produkčných procesovv skúmanej nadnárodnej korporácii 96
Prínos zavedenia systému 96
Technológie výroby, prepojenie s IT a software aplikovaný vo výrobe 97
Komunikačný uzol 97
V roku 2020 boli inštalované nové komunikačné a vizualizačné prvky v sekciách produkcie 97
Dvadsiate výročie podnikovej predajne I.D.C. Holding, a.s. v Seredi 106
Skúmaný podnik I.D.C. Holding, a.s. – Zachovanie tradície a kvality súčasne s požiadavkami budúcnosti 110
Prevádzkareň Pečiváreň Sereď 110
Prevádzkareň Figaro Trnava 111
Prevádzkareň Cífer 111
Dcérska spoločnosť – I.D.C. Praha, a.s. 114
Dcérska spoločnosť – I.D.C. HUNGÁRIA Zrt. 114

Dcérska spoločnosť – I.D.C. POLONIA S.A. 115
Dcérska spoločnosť – OOO I.D.C. Sedita 115
I.D.C. Holding, a.s. – najväčší výrobca cukroviniek a trvanlivého pečiva na Slovensku 116
Horalky – obvodovo máčané oblátky s arašidovou krémovou náplňou 116
Mila 116
Kakaové rezy – nemáčané oblátky s kakaovou krémovou náplňou 117
Kávenky – nemáčané oblátky s kávovou krémovou náplňou 117
Lina – celomáčané oblátky s kakaovou krémovou náplňou 118
Romanca – kakaovo-čokoládové sušienky s krémovou náplňou 118
Rodinné oblátky – nemáčané oblátky s krémovou náplňou 119
Tlačová správa I.D.C. Holding, a.s.: Horalky menia majiteľa 119

Konferencie a prezentácie zamerané na riešenia protirečení medzi decíznou sférou a podnikateľmi 120
Pentalógia je priekopnícke dielo 122
Monumentálna pentalógia predstavená verejnosti 128
Medzinárodná konferencia Nová Európa – New Europe 134
Priebeh príprav, prerokovanie a rozhodnutie nadácie profesora Štefana Kassaya o usporiadaní medzinárodnej konferencie Nová Európa 135
Interná záujmová spolupráca Nadácie profesora Štefana Kassaya na podporu vedy a vzdelávania a spolupráca s vybranými spolupracovníkmi korporácie I.D.C. Holding, a.s. a ďalšími kooperandami 135
Súbeh záujmov a koordinácia prípravných prác 136
Stanovenie zodpovednosti a rozdelenie úloh 136
Bezpečnosť a ochrana VIP osobností 136
Realizácia konferencie 136
Sprístupňovanie informácií o konferencii 137
Niekoľko verifikovaných zásad orientovaných na zvyšovanie efektivity aktivít rozhodujúceho spoločenského významu 137
Vystúpenia vybraných účastníkov konferencie Nová Európa 137
Záverečný prejav prezidenta Nadácia profesora Štefana Kassaya na podporu vedy a vzdelávania 147

Ekonomicko-diplomatická misia profesora Štefana Kassaya na Islande 148
Ekonomicko-diplomatická misia profesora Štefana Kassaya na Islande 150
Island – krajina ohňa a ľadu 150
Členstvo v Európskej únii áno alebo nie? 152
Islanďania sú úprimní a komunikatívni 152
Krátko z histórie ostrova 153
Trojtýždňový program 153
Runólfur Oddsson – honorárny konzul Slovenskej republiky na Islande 154
Mám za sebou hektický týždeň 154
Z Viedne do Reykjavíku 155
Letisko Keflavik 155
Moja dočasná centrála 155
Starosta Reykjavíku 155
Prvé zoznámenie sa s mestom a zaujímavými ľuďmi zanecháva vo mne hlboký dojem 156
Prvé kilometre v objatí nádhernej prírody 156
Ničiaca láva sa môže stať užitočnou 157
Zlatý vodopád 159
Vysvetľujem, dôvodím, neúspešne 159
Späť v hoteli 159

Pracovné nedeľné dopoludnie 160
Spomienka na padlých 160
Kladenie vencov 161
Na pôde veľvyslanectva 161
Zvonia z recepcie 161
O knihách s ruským veľvyslancom 161
Stretnutie so slovenským biskupom 162
Niečo viac o slovenskom biskupovi v Reykjaviku 162
Po niekoľkých dňoch od stretnutia v Reykjavíku sa stretávame v Bratislave 162
Fitnes na svetovej úrovni 163
Fotografie ako dokument minulosti 164
O pentalógii – názor profesora z Univerzity Bifröst 164
Nevyhnem sa ani sebaspytovaniu 164
Hlavou mi šimrú fragmenty včerajších rozhovorov 164
Otázok je naporúdzi dosť 165
Ponáram sa hlbšie do významnejších i bežných udalostí dní 165
Deň v parlamente 165
Dnešný parlament v Reykjaviku 166
Dozvuky z parlamentu 166
Čo len prinesie ten obávaný deň? 167
Islandská univerzita v Reykjavíku 167
Žiadne vysvetľovanie nie je zrozumiteľnejšie, ako jednoduchá organizačná štruktúra 168
Podobnosť neznamená rovnakosť 168
Na skok u rektora 169
Knihy na každom kroku 169
Runó šíri dobré meno Slovenska 169
Dnes ma však čakalo voľačo zvlášť zaujímavé 170
Prezidentská kampaň sa začína! 170
Prezident s charizmou 170
Nadšenie späté s humorom 170
Na tomto predvolebnom mítingu som stretol veľa zaujímavých ľudí 171
Aký len je svet premenlivý… 171
Ako je to so zmenou seba samého? 172
Runó tu mal byť pred vyše dvomi hodinami 172
Obom sa nám nálada zlepšila 172
Nerušte naše kruhy, najmä nie v nedeľu 172
Som tak trochu v rozpakoch! 173
Zložité manévre 173
Konečne mi svitá – vrtuľníkom do múzea 173
Múzeum islandskej kultúry 174
Deň sa končí 174
Chvíľka nerušenej debaty s veľvyslancom 174
Deň s kandidátom na prezidenta 174
Davíð mi daroval vzácny artefakt 175
Dovetok 175
Dve podnikateľské skupiny u veľvyslanca Indie 175
Dozvedám sa nevšednú informáciu – Know India Programme 176
Pokračujúci vývoj v informačných technológiách 176
Ďalšie aktivity 176
Pentalógia zabodovala! 177

Zápalistá reč Ríkharðurga Ibsena 177
Slovná ekvilibristika na mňa nezapôsobí! 177
Zelený autobus 178
O slovenskej firme s poľským veľvyslancom na Islande 178
Trend na poľskom trhu 178
Publikačná činnosť v Poľsku 179
Od diplomacie k produkčnej praxi 179
Islandský Skyr 180
Mliekarne MS Island Dairies – zapojenie rodinných firiem a globálne prostredie 180
Bohatstvo rozličností 180
Prečo vlastne nakupujú v bazároch aj majetnejší ľudia? 181
O skúsenostiach a možnostiach s veľvyslancom USA 181
O čom sme diskutovali? 181
Príprava a pozvanie na konferenciu 182
Prekvapenie 182
Audiencia u čínskeho veľvyslanca 182
Milé prekvapenie 183
Odlet 183
Záver 184
Diplomatická misia Štefana Kassaya: Čo si o knihe myslí štátny tajomník Ministerstva hospodárstva Rastislav Chovanec 185

Ekonomicko-diplomatická misia profesora Štefana Kassaya vo Fínsku a Estónsku 186
Ekonomicko-diplomatická misia profesora Štefana Kassaya vo Fínsku a Estónsku 188
Informačno-komunikačné okruhy a medzikružia 188
Predmet ekonomickej diplomacie vo vzťahu k excelentným produktom skúmaného podniku 190
Procesy zjednocovania na úrovni Európskej únie / Implementácia nových poznatkov v produkčnej praxi 191
Previazanosť produkčnej praxe a publikačnej tvorby / Pomôže iba zmena nášho myslenia 191
Myšlienkovotvorné laboratórium informačno-komunikačného masívu 191
Nové garnitúry znalostí spriaznených s informačnými technológiami 191
Zjednotenie záujmov štátu, produkčných podnikov a edukačných inštitúcií (na príklade I.D.C. Holding, a.s.) 192
Nevyhnutnosť súladu tvorby duševných a materiálnych produktov, dosiahnutie stupňa excelentnosti 192
Excelentnosť korporácie 192
Prepojenie komplementárnych procesov podporujúcich ciele ekonomickej diplomacie 192
Napomôcť zvýšeniu efektivity ekonomickej diplomacie na úrovni podnikov s prepojením na európske štruktúry 192
Projekt informačno-komunikačného systému je previazaný s projektom Spoločnej európskej platformy produkčnej stratégie podnikania 192
Uplatnenie nástrojov komunikácie v súvislosti s potrebami a záujmami podniku 193
Komunikačná aktivácia najvyššieho vedenia podniku 193
Korporácie, produkt – proces – zhodnotenie produktu 193
Dominancia komunikácie nad marketingom – zmena pozície marketingu v podnikovej štruktúre je citeľná 194
Spoločná európska produkčná platforma 194
Svetové dianie strháva aj Európu a nastoľuje takmer núdzový režim správania sa vlád, inštitúcií, podnikov 194
Príprava misie profesora Štefana Kassaya v roku 2019 – Misia a jej význam z hľadiska medzinárodnej komparácie 194
Nosné úlohy 195

Konkretizácia cieľov misie 195
Transformácia školstva po fínsky 196
Univerzita Aalto 198
Stratégia univerzity Aalto a trvalo udržateľný rozvoj 199
Výučba a výskum 199
Spoločenský vplyv univerzity 199
Vplyv kampusov na životné prostredie 200
Vytvárajme budúcnosť spoločne 200
Sieť severských udržateľných kampusov 200
Aalto univerzita spolupracuje s viacerými kampusmi 201
Univerzita Hanken 202
HECER – Helsinské centrum ekonomického výskumu 202
HUMLOG – Inštitút pre výskum humanitárnej logistiky a dodávateľského reťazca 202
Hanken Business Lab 203
Živé laboratóriá univerzity Hanken 203
ENoLL pod záštitou fínskeho európskeho predsedníctva 203
Integrácia a inovácie výskumných a inovačných procesov 204
Iniciatívy a angažovanosť v reálnom kontexte 204
Partnerstvo verejného a súkromného sektora 204
Pomôcť začínajúcim podnikateľom, mimovládnym organizáciám a jednotlivcom 204
Predpoklady úspešnej spolupráce v budúcnosti 205
Univerzita Laurea 206
Riadenie kvality výučbového procesu 207
Kampusy Univerzity Laurea 207
Laurea podporuje využívanie digitálnych služieb pre starnúcu populáciu 209
Univerzita TAMK v Tampere 210
Ľudský potenciál je neobmedzený 210
Moderné a flexibilné študijné programy budúcnosti 211
Spätná väzba od študentov rozvíja vzdelávanie 213
Univerzita TalTech 214
TalTech je najinovatívnejšou univerzitou v Estónsku 214
Inovatívny študijný program zaručuje vysokú kvalitu výučby 215
Strategický plán výskumu a vývoja 2020 215
Centrá excelentnosti 216
TalTechDigital 217
TalTech a vývoj autonómneho vozidla 217
Suomalainen Tiedeakatemia – Fínska akadémia vied 218
Poslanie Akadémie 218
YAF – Mladá akadémia Fínska 219
Yrittäjät – Federácia fínskych podnikov 220
Členská karta podnikateľa – systém ušitý na mieru pre podnikateľov 221
Obchodný veľtrh Alihankinta v Tampere 222
Estónska obchodná a priemyselná komora 224
Enterprise Europe Network: Podpora podnikania na dosah ruky 225
Estónsky exportný adresár 225
Zastupiteľský úrad Slovenskej republiky vo Fínsku 226
Ocenenia 226
Možnosti spolupráce s poprednými pedagogicko-výskumnými osobnosťami vo Fínsku a Estónsku 228
IPR – Spoločný inštitút šiestich fínskych univerzít 228
Rekognoskácia obsahu získaného informačného konglomerátu počas ekonomickej misie 229

Oslovené osobnosti vo Fínsku a Estónsku 229
Námety na inovácie, predbežné dohody a nové riešenia v rámci spolupráce 229
Produkčné podniky 231
Záverečné konštatovania na European Network of Living Labs v Ženeve 235
Ekonomická diplomacia, veda a podnikanie a medzinárodná spolupráca 235
Možná spolupráca s Nadáciou profesora Štefana Kassaya na podporu vedy a vzdelávania 235
Výstavy diel, kníh a publikácií významných ľudí z oblasti vedy, výskumu a inovácií 235
Povzdych Štefana Kassaya 235

Realizácia ekonomickej diplomacie v spolpráci s decíznou sférou 236
Idey, predpoklady, pilotný projekt a zásady spolupráce s Európskou investičnou bankou (EIB) 238
Šírenie dobrého mena Slovenska a jeho mnohodimenzionálny potenciál spoločenského progresu 238
Východiskové informácie, vyjasnenie zámerov, očakávaní a podmienky spolupráce zúčastnených subjektov vstupujúcich do zadaných riešení 239
Európska investičná banka (EIB) – kompetentné osobnosti EIB vo vzťahu k zadávanej úlohe 239
Prvé stretnutie s Vazilom Hudákom a Andreou Ferjenčíkovou 239
Ponuka k spolupráci s EIB – Zapojenie sa do aktivít Európskej investičnej banky a Inštitútu EIB (IEIB) 240
Príležitosť uplatniť nadobudnutú kvalifikáciu a šíriť dobré meno Slovenska 240
Stretnutie s viceprezidentom Európskej investičnej banky Vazilom Hudákom, ohlasy v tlači, formovanie názoru o vhodnosti uplatnenia profesionálnych skúseností a preukázaných výsledkov 240
Inštitút EIB – základné informácie 240
Osobnostný a pracovný profil uvažovaného túlora z hľadiska kritérií na zaradenie medzi subjekty spôsobilé na vstup do, spolupráce s IEIB 240
Komparácia požiadaviek EIB a projektov súvisiacich s podnikaním a jeho rozvojom 241
Spoločenská dislokovaná, teritoriálne premenlivá tenzia, jej latentný charakter a možné riziká 241
Potenciály spoločenského progresu v európskej dimenzii,ich možné uplatnenie v bankovníctve 242
Spolupráca s predstaviteľmi decíznej sféry – možné varianty 243
Popis inkubátorov a ich funkcií pri tvorbe a konštituovaní projektu 243
Dva základné typy inkubátorov podľa cieľa 244
Inkubátory sa môžu odlišovať aj podľa typu nájomcov, ktorým slúžia 244
Záver 244
Exkurz: typy inkubátorov 245

Ekonomická diplomacia a šírenie dobrého mena SR v rámci rozvojovej pomoci SR zapojením podnikateľskej aktivity 246
Pomoc rozvojovým krajinám – Základný dokument k rozvojovej spolupráci 246
Ciele rozvojovej spolupráce Slovenskej republiky 246
Teritoriálne priority slovenskej oficiálnej rozvojovej pomoci 246
Kooperácia s podnikateľskou sférou 246
Zapojenie sa Nadácie profesora Štefana Kassaya na podporu vedy a vzdelávania 246
Pomoc Gruzínsku na ceste do európskych a transatlantických štruktúr 247
Náchádzanie prienikov spolupráce prostredníctvom spoločnosti I.D.C. Holding, a.s. a rozvojovou spoluprácou Slovenskej republiky – Slovak Aid 248
Ako teda možno prispieť k rastu osobností vo vybraných edukačných inštitúciách v Gruzínsku? 248
Súvislosť 249
Gruzínsko je krajinou, ktorá ponúka viaceré príležitosti pre rozvoj podnikania 249
Historicky prvé Slovensko-gruzínske obchodné fórum, ktorého hlavným zámerom je prezentovať investičné a obchodné možnosti vzájomnej slovensko-gruzínskej spolupráce 249
Najlepší mladí podnikatelia Gruzínska prídu čerpať vedomosti do I.D.C. Holding, a.s. 250
Referencie 252

16+1: Spoločný projekt štátov Európskej únie, Slovenskej republiky a Čínskej ľudovej republiky 254
Popis návrhu projektu 254
The Belt and Road – University Presidents Forum, organizované na pôde China Business Center 255
Prezentácia Slovenska uspela s „Prototypom praktického myslenia" 255
Mohutný prienik vedy do života prináša nové prototypy budúcnosti 256

Prezentácie duševných a materiálnych produktov v kooperácii so zastupiteľskými úradmi SR v zahraničí 260
Prezentácie duševných a materiálnych produktov v Poľsku 262
Podnik a podnikanie pod mikroskopom prekladateľa piatich zväzkov pentalógie – Ryszarda Juchniewicza 262
Pentalógia ako duševný produkt je pravdepodobným obrazom budúceho materiálneho produktu 262
Pentalógia ako výsledok spolupráce dvoch vydavateľstiev – VEDY, vydavateľstva Slovenskej akadémie vied a Księgarnie Akademickej v Krakove 263
Pri vydávaní spoločensky významných diel je nutná úzka spolupráca vydavateľstva s autorom 263
V akých súvislostiach nazerajú na pentalógiu zástupcovia zainteresovaných krajín a odborníci v produkčnom podniku 264
Poslaním ekonomickej diplomacie je úsilie o rozvoj vedy, podnikania a praxe 264
Z akého zorného uhlu nazerajú na pentalógiu odborníci z praxe 265
Góralki a pentalógia sú produktom progresívneho myslenia v teórii i praxi 265
Účasť bývalých hláv štátov, diplomatov, osobností spoločenského života na prezentáciách pentalógie napomáha rozvoju ekonomickej diplomacie 266
Budúcnosť odbornej literatúry je v šírení progresívnych znalostí v žiaducom predstihu 266
Spoločná európska produkčná platforma ako dar Ruskej Federácií 270
Audiencia slovenskej delegácie profesora Kassaya na Zastupiteľskom úrade SR v Moskve 276
Ekonomická diplomacia v centrálnej Ázii 280
Pokračovanie rokovaní o možnostiach aplikácie európskej produkčnej platformy v krajinách centrálnej Ázie 280
Prvé pocity z Uzbekistanu 281
Tisíc farieb Uzbekistanu 283
Prezentácia duševných produktov zo Slovenska na Univerzite svetového hospodárstva a diplomacie v Taškente 284
Dotiahneme to až po univerzitu... 287

Ekonomická diplomacia z pohľadu podnikovej praxe 288
Príprava na návštevu 27 ministrov práce krajín Európskej únie v prevádzkarni Pečivárne Sereď, korporácie I.D.C. Holding, a.s. 290
Európski ministri práce v prevádzkarni Pečivárne Sereď 291
Rada pre zamestnanosť, sociálnu politiku, zdravie a spotrebiteľské záležitosti (EPSCO) 293
Program InvestEU (2021 – 2027) 294
Východiskové formulácie uvažovaných téz sú predpokladom rozvinutia zásadných myšlienok a hľadaním progresu 296
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Bukurešť 304
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Káhira 305
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Soul 306
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Abu Dhabi 307
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Helsinki 307
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Brasilia 309
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Riga 309
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Nairobi 310

Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Ľubľana 310
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Tokio 310
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Washington 311
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Peking 312
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Záhreb 312
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Štokholm 313
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Tel Aviv 313
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Dillí 314
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Rím 315
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Kodaň 316
Veľvyslanectvo Slovenskej republiky Budapešť 316

Medializácia praktickej ekonomickej diplomacie prostredníctvom multimediálneho portálu 318
Stretnutie JUDr. Jaroslava Chleba na pôde I.D.C. Holding, a.s. 322
Pentalógia úspešne preniká do euroázijského priestoru 322
Pentalógia Podnik a podnikanie na Eurázijskej štátnej univerzite L. N. Gumileva 322
Strategická komunikácia v Budapešti 323
Profesor Kassay predstavil pentalógiu na prestížnej Korvínovej univerzite v Budapešti 325
Štefana Kassaya prijala veľvyslankyňa Maďarska 326
Prof. Andrzej Kupich: „Budúcnosť odbornej literatúry je vo vydávaní e-kníh a v spolupráci s Čínou." 327
Najvyššie vyznamenanie Slovenskej obchodnej a priemyselnej komory patrí profesorovi Štefanovi Kassayovi 327
Festplenum 2016 – Slávnostné plenárne zasadnutie Európskej akadémie vied a umení v Salzburgu 328
Podnikateľská univerzita hosťovala v Seredi 329
Štátny tajomník Ministerstva hospodárstva SR Rastislav Chovanec navštívil závod I.D.C. Holding, a.s. 330
V maďarskej metropole hovoril Štefan Kassay o príprave konferencie Nová Európa 331
Štefan Kassay hovoril s bulharskou veľvyslankyňou Margaritou Ganeva o príprave konferencie Nová Európa 332
Diskusia piatich profesorov na závažné otázky týkajúce sa budúcnosti priemyslu 332
Trhovisko príležitostí a nápadov, inšpirátor progresu – 4. ročník konferencie Podnikatelia, spojte sa 333
Piaty zväzok pentalógie Podnik a podnikanie vydaný v maďarskom jazyku 335
Najlepšia sociálna politika je dať ľuďom prácu 335
O príprave Medzinárodnej konferencie Nová Európa 2016 – stretnutie Štefana Kassaya s Pavlom Šajgalíkom 336
Profesor Štefan Kassay sa stretol s veľvyslancom Ruskej federácie J.E. Alexejom Leonidovičom Fedotovom 336
Profesor Kassay predstavil svoju pentalógiu na prestížnej Korvinovej univerzite v Budapešti 337
Pentalógiu Podnik a podnikanie prezentovali na pôde Budapeštianskej obchodnej a priemyselnej komory 337
Strategická komunikácia v azbuke – tretí zväzok pentalógie Podnik a podnikanie v ruskom jazyku 339
Stretnutie s viceprezidentom Európskej investičnej banky 339
Publikácie Bližšie k človeku a Island – krajina ohňa a ľadu prezentované na pôde Slovenskej akadémie 340
Stefan Canev k zbližovaniu Európy 340
Profesor Kassay predstavil svoju pentalógiu na pôde Ruského centra vedy a kultúry v Bratislave 341
Profesor Kassay na prijatí u poľského veľvyslanca hovoril o výsledkoch konferencie Nová Európa 342
Dušan Bella a Štefan Kassay na pôde Ministerstva zahraničných vecí a európskych záležitostí 343
Spoločne koncipované akcie sú dobrým začiatkom pre pokračovanie plodnej spolupráce 344
O perspektívach a príležitostiach s Čínskym veľvyslancom Lin Linom 345
So srbským veľvyslancom o význame konferencie Nová Európa 346

Stretnutie s veľvyslankyňou Líviou Klausovou 347
Profesor Kassay na pracovnom obede s japonským veľvyslancom diskutoval o Novej Európe 347
Pracovné stretnutie Štefana Kassaya s Lajosom Kupcsokom a Kupcsokné Polyák Ágnes Antóniou 348
A. L. Fedotov: Bez národného záujmu, nemôže existovať záujem spoločný 349
Profesor Kassay hovoril s gruzínskym veľvyslancom o spolupráci v oblasti vzdelávania a odovzdávania 350
Rok kohúta – pripomenutie si čínskeho nového roku 351
Profesor Kassay s prezidentom Václavom Klausom o jeho súčasnej práci a názoroch na Slovensko 352
Stretnutie predsedu Dozornej rady I.D.C. Holding, a.s. s prezidentom Rudolfom Schusterom 353
Peter Weiss so Štefanom Kassayom o športe, politike a diplomacii 353
O Riadení do Budapešti 354
Cena excelentnosti ministrovi zahraničných vecí a európskych záležitostí Miroslavovi Lajčákovi 355
Vychádza štvrtý zväzok pentalógie Podnik a podnikanie autora Štefana Kassaya v poľskom jazyku 355
Na prijatí u štátnej tajomníčky o reforme školstva a šírení pentalógie v zahraničí 356
Profesor Štefan Kassay zablahoželal bulharskej veľvyslankyni Yordanke Chobanovej k 10. výročiu vstupu Bulharskej republiky do Európskej únii 357
Bulharská veľvyslankyňa J.E. Yordanka Chobanová a prof. Štefan Kassay rokovali o ďalšej spolupráci 357
Antológia – historiografické sondy a filozoficko- ekonomická reflexia z medzinárodnej konferencie Nová Európa 358
Ekonomická diplomacia prináša konkrétne výsledky, na čom sa zhodli J.E. Yordanka Chobanová a Štefan Kassay 358
Neformálne stretnutie Štefana Kassaya s guvernérom Národnej banky Slovenska, Jozefom Makúchom 359
Na prestížnej Ruskej ekonomickej univerzite G. V. Plechanova sa konala prezentácia autorského diela 360
Stretnutie Štefana Kassaya, vedca a podnikateľa s ministrom Petrom Kažimírom na pôde Ministerstva financií 360
Potreboval by som, aby deň mal viac hodín! 362
Žena prinesie určite úsmev, ale dokáže nájsť aj kompromisy 363
Minister hospodárstva SR Peter Žiga navštívil skúmanú korporáciu 363
Profesor Kassay vystúpil na medzinárodnej vedeckej konferencii „Podnikanie a inovácie podnikateľských aktivít XII. v Prešove 364
Podnikateľská univerzita v I.D.C. Holding, a.s. 365
„Hodnota, kvalita a konkurencieschopnosť – výzvy 21. storočia" – medzinárodná konferencia na Selyeho 366
Spoločné rokovanie Igora Pacoláka a Štefana Kassaya 366
Návrat k otázkam príležitostí uplatniť nové znalosti, výsledky vedeckej práce kooperáciou vo vede, vzdelávaní 367
Jubilejné národné fórum produktivity v Žiline 368
Popradské ekonomické a manažérske fórum 2017 369
REFLEXIE – Kompendium teórie a praxe podnikania 370
Profesora Štefana Kassaya prijal chargé d´affaires Maďarského veľvyslanectva na Slovensku 371
Diktát času v literárnom podaní Štefana Kassaya 372
Štátna tajomníčka Ministerstva školstva, vedy výskumu a športu SR Oľga Nachtmannová navštívila skúmanú nadnárodnú korporáciu 372
Case Study pre J.E. Yordanku Chobanovú a 33 primátorov Bulharska 373
Prevádzkareň korporácie I.D.C. Holding, a.s. Pečivárne Sereď dnes navštívila delegácia 33 primátorov 374
Stretnutie rektora Univerzity J. Selyeho s prezidentom Nadácie profesora Štefana Kassaya 375
Postrehy z Nezávislého ekonomického fóra 376
Diktát času je nezadržateľný 377
Edičný rad IRÁNYÍTÁS 380
Rokovanie o investíciách v Rajeckých Tepliciach 380

Stretnutie prof. Štefana Kassaya s mimoriadnym a splnomocneným veľvyslancom Slovenskej republiky v Čínskej republike, J.E. Dušanom Bellom 381
Štvrtý zväzok pentalógie Podnik a podnikanie autora Štefana Kassaya v ruskom jazyku 382
Neformálne stretnutie guvernéra Národnej banky Slovenska Jozefa Makúcha s profesorom Štefanom Kassay 382
Stretnutie na pôde veľvyslanectva Poľskej republiky v Bratislave 383
Reprezentanti I.D.C. Holding, a.s. na pracovnom rokovaní v Helsinkách 384
Urban Mill – tvorivý a kooperačný prototyp platformy pre inovácie miest a obcí 385
Prezentácia pentalógie Podnik a podnikanie v Helsinkách 386
Stretnutie so štátnou tajomníčkou Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu, Oľgou Nachtmannovou 389
Spolupráca Nadácie profesora Štefana Kassaya a Slovenskej akadémie vied 390
Profesor Štefan Kassay s europoslancom Eduardom Kukanom o Spoločnej európskej produkčnej platforme 391
Osobitný predstaviteľ EÚ pre strednú Áziu, Peter Burian na univerzite v Taškente o Kassayovej pentalógii 391
O živých laboratóriách s J.E. Tiborom Králikom 392
Vernisáž výtvarných diel Vasila Teneva 393
O nových projektoch medzi Nadáciou profesora Štefana Kassaya a SAV s Dušanom Gálikom 394
Rozhovor s J.E. Tiborom Králikom pre ekonomický portál FINNCHAM 395
Tretí zväzok edičného radu RIADENIE už v distribúcii 396
Trinásta až šestnásta kniha RIADENIE v distribúcii 397
REFLEXIE – časopis Katolíckej univerzity si získal svojich čitateľov z teórie i praxe 399
O ekonomickej diplomacii v priemete životného poslania veľvyslanca Romana Supeka 400
Ďalšie rokovanie o spoločných aktivitách univerzity a nadácie v Komárne 402
Nezávislé ekonomické fórum v atmosfére omylov a nachádzania príležitostí pre pozitívnu zmenu 403
Deň pred Sofiou 404
Deň Ruska 2018 405
Inovácie v edukačných procesoch 406
Profesor Štefan Kassay kľúčovým prednášajúcim na medzinárodnej vedeckej konferencii v Sofii 406
Duševné a materiálne produkty zo Slovenska pre ďalekú Čínu 407
Prof. Štefan Kassay, DrSc., vedec a odborník z riadiacej praxe na European Network of Living Labs v Ženeve 408
Živé laboratórium zo Slovenska 409
Open Living Lab Days 2018 Ženeva – prvý deň 410
Otvárací prejav prezidentky ENoLL Dr. Tuija Hirvikoski – aktualizovaný príhovor 411
Open Living Lab Days 2018 Ženeva – druhý deň 412
Open Living Lab Days 2018 Ženeva – tretí deň 414
Na záver konferencie – otázky pre Igora Kucera 414
Piaty zväzok pentalógie v ruskom jazyku už v distribúcii 415
S Pavlom Hamžíkom o Spoločnej európskej produkčnej platforme 416
Stretnutie prof. Štefana Kassaya s Istvánom Bácskaiom, riaditeľom vydavateľstva Gondolat v Budapešti 417
Slávnostná recepcia – Sto rokov od založenia Československej republiky 417
S veľvyslancom Petrom Burianom o Spoločnej produkčnej platforme a novej európskej stratégii pre Strednú Áziu 418
Diskusia o hlavných problémoch EÚ v Hospodárskom klube 419
Stotisíci vnímateľ multimediálneho portálu kassay.eu 420
Slovenské potraviny sa predstavili v Pekingu v rámci projektu ekonomickej diplomacie 422
Spoločná európska produkčná platforma prezentovaná v Budapešti 423

Úspešná premiéra Slovenska na diplomatickom bazáre 425
Slovenský stánok na Vianočnom charitatívnom bazáre v Sofii 426
Významný knižný elaborát známeho vedca a podnikateľa Štefana Kassaya u veľvyslanca RF v SR Alexeja L. Fedotova 426
Fínsky okrúhly stôl plný nápadov a očakávaní 427
Štát a podniky musia napredovať v spoločnom záprahu 428
O nových perspektívach Katolíckej univerzity do roka 2019 s rektorom Jaroslavom Demkom 429
Piata až ôsma časť edičného radu IRÁNYÍTÁS v maďarskom jazyku 430
Horalky na Elbruse 430
Deň diplomata Ruskej Federácie 2019 431
Vedúci kancelárie prezidenta SR v diskusii s profesorom Štefanom Kassayom 431
Rokovanie o príprave učebných osnov a pedagógov Katolíckej univerzity 432
Ministerka Martina Lubyová prijala profesora Štefana Kassaya 433
Kocky sú hodené 434
Sympózium o vede a vzdelávaní na pôde Ústavu polymérov Slovenskej akadémie vied 436
Profesor Štefan Kassay na audiencii u Štefana Rozkopála 439
Netradičné stretnutie v knižnici Inštitútu Václave Klause v Prahe 439
Ekonomický kongres na Vysokej škole Humanitas v poľskom Sosnowci 440
Veda a vzdelávanie očami štátneho tajomníka Ministerstva hospodárstva 441
Pohľad štátnej tajomníčky Ministerstva školstva na informatizáciu 443
Štefan Kassay v rozhovore s Ivanom Gašparovičom 443
Dvadsiatatretia inaugurácia akademického roka na Wyszej škole Humanitas v Sosnowci 444
Druhý ročník medzinárodnej konferencie Popradské ekonomické a manažérske fórum 2019 445
S profesorom Šuchom o vede, vzdelávaní a transformácii školstva 449
O napredovaní a vzoroch v podnikaní 449
Riaditeľ GLOBSEC-u zdôrazňuje potrebu diskusií o problémoch a hrozbách EÚ 450
Ocenenie Nadáciou profesora Štefana Kassaya 450
Horalky súčasťou núdzových balíčkov s drogériou a potravinami 451
Bližšie k životu 451
Profesor Milan Zelený o dôsledkoch pandémie a zapojení sa do procesov spoločensky významných zmien 452
Autobiografická výpoveď o kontinuite života, o kariére a medziľudských vzťahoch profesora Kassaya 453
Po pandémii môže byť lepšie, keď... 126. zhromaždenie Neformálneho ekonomického fóra 454
Slávnostné Te Deum 2020 na Katolíckej univerzite v Ružomberku 455
Projekt zvyšovania výkonnosti produkčných podnikov a inštitúcii v postpandemickom období 458
Festival inovácii – Inofest 2020 Vráble 458
Budúcnosť je v našom myslení a konaní 459
O nových formách vzdelávania s europoslancom Ivanom Štefancom 460
Vážne rozhodnutia o budúcnosti školstva 460
Videorozhovor so štátnym tajomníkom MŠVVaŠ SR – Ľudovítom Paulisom 461
Medzinárodná konferencia Elektronická Kazaň na Dunaji 2020 - prvý deň 461
Druhý deň Medzinárodnej konferencie Elektronická Kazaň na Dunaji 2020 464
Resumé z medzinárodnej konferencie Elektronická Kazaň na Dunaji 2020 466
Memorandum o výskumnej spolupráci medzi Štátnym geologickým múzeom v Uzbekistane a UPJŠ v Košiciach 468
Tretia kniha o diktáte času 468
Sympózium katedier Medzinárodného centra vzdelávania – INTERCEDU 471
Idea prepojenia vedy s praxou profesora Štefana Kassaya 471
INOVATO – Slovenská inovačná sieť 472

O plánoch ekonomických diplomatov v Soule a Nairobi 472
Sympózium katedier Medzinárodného centra vzdelávania INTERCEDU 473
Čína je krajinou, ktorá do budúcna bude intenzívne ekonomicky prosperovať 474
Trendy vo vzdelávacích procesoch podľa Miloša Koterca 474
1. konferencia Európskej akadémie pre výskum molekulárneho vodíka v biomedicíne 475
Spoločenské stretnutie Diktát času je nezadržateľný III. 477
Návšteva prezidenta Európskej akadémie vied a umení prof. Klausa Mainzera na Slovensku 478
Výjazdové rokovanie členov EAVU a INTERCEDU v Salzburgu 479
Stretnutie profesora Štefana Kassaya so štátnym tajomníkom MZVaEZ Rastislavom Chovancom 480
Salzburské rozhovory o tolerancii 2024 480
Valné zhromaždenie Zväzu priemyselných, výskumných a vývojových organizácií ZPVVO 482
Potenciál rozvoja spolupráce s Čínskou ľudovou republikou v oblasti vzdelávania, vedy, výskumu a inovácii 483
Novoročné stretnutie zamestnancov a spolupracovníkov INTERCEDU 484

Perspektívy budúcnosti medzinárodného centra vzdelávania a Inštitútu profesora Štefana Kassaya pre rozvoj socioekonomických štúdií 488

Cena života na rozhraní dejinných udalostí 490
Slávnostné otvorenie Inštitútu profesora Štefana Kassaya pre rozvoj socioekonomických štúdií 490
Nová etapa rozvoja ekonomickej diplomacie v podnikateľskom prostredí Slovenskej republiky v konkrétnych podmienkach INTERCEDU, a.s. a Inštitútu profesora Štefana Kassaya pre rozvoj socioekonomických štúdií 496
Trochu elementarity nikomu nezaškodí 497

Autor k tretej knihe trilógie netradične 500
Tretia kniha trilógie 500
Budúcnosť je z veľkej časti našim výtvorom, úsilím generácií cieľavedomých osobností 500