

Obsah

ÚVOD	7
1 PODSTATA PODNIKU A PODNIKÁNÍ.....	9
1.1 Vymezení základních pojmů	9
1.2 Podnik jako systém.....	10
1.3 Osoba podnikatele	12
1.4 Cíle podniku a podnikání.....	15
1.5 Činnosti související se založením podniku.....	17
1.5.1 Volba právní formy podniku	18
1.5.2 Postup při založení živnosti.....	23
1.5.3 Postup při založení obchodní korporace	25
1.5.4 Zakladatelský rozpočet.....	26
1.6 Otázky.....	28
1.7 Použitá a doporučená literatura	29
2 MAJETKOVÁ A KAPITÁLOVÁ VÝSTAVBA PODNIKU	30
2.1 Majetková struktura podniku.....	30
2.1.1 Oběžný majetek.....	31
2.2 Kapitálová struktura podniku	32
2.2.1 Likvidnost a likvidita	34
2.3 Oceňování majetku a kapitálu	34
2.3.1 Oceňování jednotlivých složek dlouhodobého majetku.....	35
2.4 Pořizování a hospodaření s dlouhodobým majetkem	37
2.4.1 Odpisování a využití dlouhodobého majetku.....	38
2.4.2 Analýzy stavu a využití dlouhodobého majetku	42
2.5 Význam vlastního kapitálu	46
2.6 Význam cizího kapitálu.....	47
2.7 Optimální kapitálová struktura	49
2.8 Rozvaha – účetní obraz majetkové a kapitálové struktury podniku.....	50
2.9 Otázky.....	51
2.10 Použitá a doporučená literatura.....	51
3 NÁKLADY, VÝNOSY, VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ, EKONOMICKÁ EFEKTIVNOST PODNIKU	52
3.1 Spotřeba výrobních faktorů – náklady podniku	52
3.2 Pojetí nákladů	52
3.2.1 Druhové třídění nákladů.....	53
3.2.2 Účelové třídění nákladů	54
3.2.3 Kalkulační členění nákladů	55
3.2.4 Členění nákladů v manažerském rozhodování.....	56
3.2.5 Ostatní kategorie nákladů.....	59
3.3 Kalkulace	59
3.3.1 Metoda kalkulace dělením	60
3.3.2 Metoda kalkulace dělením s poměrovými čísly (ekvivalenty).....	61
3.3.3 Metoda přírážkové kalkulace	62

3.3.4	Metoda odčítací kalkulační.....	63
3.3.5	Metoda rozčítací kalkulační.....	64
3.4	Výsledky činnosti podniku – výnosy, výsledek hospodaření.....	64
3.5	Tržby.....	65
3.5.1	Cena a plánování tržeb	68
3.6	Efektivnost, hospodárnost, rentabilita	70
3.7	Otázky.....	73
3.8	Použitá a doporučená literatura	73
4	ZISK A VZTAHY MEZI ZÁKLADNÍMI EKONOMICKÝMI VELIČINAMI PODNIKU.....	75
4.1	Vztah mezi ziskem, objemem výroby, cenou a náklady	75
4.1.1	Graf přelomu	76
4.1.2	Analýza bodu zvratu.....	76
4.1.3	Stanovení bodu maximálního zisku	78
4.1.4	Provozní páka.....	79
4.2	Otázky.....	81
4.3	Použitá a doporučená literatura	81
5	NÁKUP – ŘÍZENÍ PODNIKOVÝCH ZÁSOB.....	82
5.1.1	Charakteristika nákupu a zásobovací činnosti	83
5.1.2	Zásobovací činnosti.....	83
5.1.3	Vzorce zásobovací činnosti.....	85
5.1.4	Moderní přístupy k řízení zásob.....	87
5.1.5	Náкупní logistika a strategické řízení nákupu	89
5.2	Otázky.....	90
5.3	Použitá a doporučená literatura	90
6	ANALÝZA EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ PODNIKU	91
6.1	Analýza časových řad podnikových ekonomických ukazatelů	91
6.2	Hodnocení úrovně vývoje různých zdrojů – složené indexy.....	92
6.3	Hodnocení nesrovnatelných veličin – agregátní indexy.....	93
6.3.1	Praktický příklad	95
6.4	Otázky.....	96
6.5	Použitá a doporučená literatura	96
7	EKONOMIKA PRÁCE A LIDSKÉ ZDROJE	97
7.1	Pracovníci a jejich struktura	98
7.1.1	Získávání a výběr zaměstnanců.....	101
7.2	Analýza a využití pracovního času.....	102
7.2.1	Normování práce a členění pracovních norem.....	103
7.2.2	Analýza využití pracovního času	105
7.3	Odměňování a mzdový systém podniku.....	106
7.3.1	Mzdový systém podniku	107
7.3.2	Výpočet mezd.....	111
7.3.3	Produktivita práce	114

7.4	Otázky.....	118
7.5	Použitá a doporučená literatura	118
8	ODBYT A MARKETING	119
8.1	Obchodní plán.....	120
8.2	Životní cyklus výrobku.....	121
8.3	Otázky.....	123
8.4	Použitá a doporučená literatura	123
9	FINANCOVÁNÍ PODNIKU	124
9.1	Financování a finanční management	124
9.1.1	Úročení (úrokový počet)	125
9.2	Druhy a formy financování.....	127
9.3	Běžné (krátkodobé) financování.....	129
9.3.1	Řízení cash flow	131
9.3.2	Finanční analýza.....	133
9.4	Finanční plánování	140
9.5	Komplexní analýza hospodářské činnosti podniku	141
9.6	Řízení podniku ve finanční tísní.....	142
9.6.1	Symptomy blížící se finanční krize.....	142
9.6.2	Hlavní opatření k překonání krize.....	144
9.7	Otázky.....	145
9.8	Použitá a doporučená literatura	146
10	INVESTIČNÍ ČINNOST PODNIKU	147
10.1	Hodnocení ekonomické efektivity investic	147
10.1.1	Časový postup hodnocení ekonomické efektivity investic.....	147
10.1.2	Metody hodnocení ekonomické efektivity investic.....	148
10.1.3	Investiční rozhodování a výběr investiční varianty.....	150
10.2	Investiční činnost podniku	152
10.3	Otázky	153
10.4	Použitá a doporučená literatura.....	153