

PŘEDMLUVA.....	7
1 Kapitola - SYSTÉMOVÉ POJETÍ ŘÍZENÍ VÝROBY	9
1.1 Základní pojmy (opakování).....	9
1.2 Předmět řízení výroby.....	9
1.3 Cíle řízení výroby	9
1.4 Úroveň řízení výroby	10
1.5 Výrobní proces – základní pojetí.....	10
1.6 Typy výroby.....	10
1.7 Základní mezníky v řízení výroby	11
2 Kapitola - VÝROBNÍ PROCESY A JEJICH STRUKTURA.....	12
2.1 Hlavní činnosti výrobního podniku	12
2.2 Výrobní faktory.....	12
2.3 Výrobní program a jeho vytváření.....	12
2.4 Výrobní profil	12
2.5 Členění výrobního procesu	12
3 Kapitola – VÝROBEK	13
3.1 Životní cyklus výrobku.....	13
3.2 Komplexní produkt.....	13
3.3 Management v životním cyklu	14
3.4 Marketing a životní cyklus výrobku	14
3.5 Fáze řízení výroby	14
4 Kapitola - TECHNICKÁ PŘÍPRAVA VÝROBY (TPV)	16
4.1 Význam a základní úkoly TPV	16
4.2 Cíle a členění TPV (její základní části)	16
4.3 Konstrukční část TPV.....	17
4.4 Technologicko-organizační část TPV.....	17
4.5 Technologičnost konstrukce	17
4.6 Materiálová příprava výroby	18
4.7 Příklady propočtu normy spotřeby materiálu.....	19
4.8 Plánování a řízení TPV	22
5 Kapitola - VNITROPODNIKOVÉ ŘÍZENÍ.....	23
5.1 Pojetí podnikového a vnitropodnikového řízení.....	23
5.2 Základní organizační struktury	24
5.3 Střediskové hospodářství	24
5.4 Formy organizace výrobních procesů.....	24
5.5 Informační systémy ve vnitropodnikovém řízení	25

6	Kapitola - OPERATIVNÍ ŘÍZENÍ VÝROBY	26
6.1	Plánovací procesy a jejich realizace, vnitropodnikového plánování.....	26
6.2	Operativní plán výroby.....	26
6.3	Typové soustavy operativního plánování.....	28
6.4	Výpočet optimální výrobní dávky.....	28
6.5	Výrobní takt a rytmus práce.....	29
6.6	Průběhy výroby.....	30
6.7	Dispečerské řízení.....	35
6.8	Přímé řízení.....	35
6.9	Změnové řízení.....	35
6.10	Standardizace věcných vstupních prvků a činností.....	35
6.11	Nástroje operativního řízení.....	37
7	Kapitola - VÝROBNÍ KAPACITY, ZÁSObY	38
7.1	Výpočty výrobní kapacity.....	38
7.2	Časový fond pracovníka.....	38
7.3	Další kapacitní výpočty.....	38
7.4	Materiálně-technické zásobování (MTZ), zásoby, prodej.....	39
7.5	Optimalizace velikosti zásob.....	39
7.6	Marketing nákupu.....	39
8	Kapitola - PROSTOROVÁ STRUKTURA SYSTÉMU VÝROBY.....	40
8.1	Nářadí, stroj, zařízení, výrobní linka.....	40
8.2	Projektování (výstavba) pracovišť.....	40
8.3	Vytváření pracovního prostředí.....	40
8.4	Ergonomie.....	41
8.5	Postavení člověka ve výrobním procesu.....	41
9	Kapitola - ČASOVÁ STRUKTURA SYSTÉMU VÝROBY.....	42
9.1	Organizace práce a činností, dělba práce.....	42
9.2	Technické normování práce.....	42
9.3	Rozbory pracovního procesu.....	43
9.4	Soustavy členění času.....	43
9.5	Metody stanovení a zkoumání spotřeby času.....	47
9.6	Průběžná doba výrobku.....	47
9.7	Vicestrojová obsluha.....	47

10	Kapitola - ODMĚŇOVÁNÍ VE VÝROBĚ	50
10.1	Pracovní systém	50
10.2	Formy mzdy, prémie	50
10.3	Výběr a rozmisťování pracovníků, zvyšování kvalifikace	50
11	Kapitola - TECHNICKÁ KONTROLA	52
11.1	Řízení jakosti ve výrobě	52
11.2	Juranova spirála	52
11.3	Členění technické kontroly	54
11.4	Grafické a statistické metody v technické kontrole	54
11.5	Spolehlivost a ekonomika jakosti	55
12	Kapitola - POMOČNÁ ČINNOST PRO VÝROBU	56
12.1	Okolí výrobního systému	56
12.2	Vnitropodniková doprava, logistika, paletizace	56
12.3	Sklady a skladování	57
12.4	Energetické hospodářství	57
12.5	Údržba strojů a zařízení	57
13	Kapitola - EFEKTIVNOST VE VÝROBNÍCH PROCESECH	58
13.1	Produktivita práce, měření, rezervy	58
13.2	Rentabilita ve výrobě	59
13.3	Porovnání výrobních variant (matematické a grafické řešení)	58
13.4	Efektivnost investic	62
13.5	Zvyšování efektivity výroby	65
13.6	Vybrané metody hodnocení efektivity investic	65
14	Kapitola - NOVÉ METODY V ŘÍZENÍ VÝROBY	67
14.1	Životní cyklus podniku	67
14.2	Následné životní cykly výrobků	68
14.3	Systémové nástroje řízení	67
14.4	Sledování efektivity výroby	68
14.5	Další vybrané systémy uplatňované v řízení výroby	68
15	Kapitola - RACIONALIZACE VÝROBNÍCH PROCESŮ	70
15.1	Standardizace	70
15.2	Pojetí racionalizace práce	70
15.3	Racionalizace práce ve výrobním procesu	70
15.4	Racionalizační metody	71

Kontrolní úlohy (korespondenční dávky) – VERZE C.....	72
Dávka č. 1.....	73
Dávka č. 2.....	73
Dávka č. 3.....	74
Dávka č. 4.....	75
Kontrolní úlohy (korespondenční dávky) - VERZE D.....	76
Dávka č. 1.....	76
Dávka č. 2.....	76
Dávka č. 3.....	76
Dávka č. 4.....	78
Literatura.....	79
Literatura doporučená ke studiu.....	79
Literatura doplňující.....	78
ZÁPOČET.....	79
ZKOUŠKA.....	79