

# OBSAH

1	VÍCEKRITERIÁLNOST – PODSTATNÝ RYS ROZHODOVÁNÍ.....	7
1.1	Trocha historie.....	7
1.2	Proces rozhodování.....	7
1.3	Informace v rozhodování.....	8
1.4	Teoretický a reálný rozhodovatel.....	8
1.5	Základní prvky vícekritériálního rozhodování.....	9
1.6	Kritéria.....	11
1.7	Stanovení cílů a kritérií.....	11
1.8	Terminologie vícekritériálního rozhodování.....	12
1.9	Váhy kritérií.....	13
1.10	Metody stanovení variant a důsledků variant.....	13
2	METODY MODELOVÁNÍ PREFERENCÍ MEZI KRITÉRII A VARIANTAMI.....	18
2.1	Úvod.....	18
2.2	Relace.....	18
2.3	Škály.....	21
2.4	„Optimální“ řešení – nedominované řešení.....	22
2.5	Vlastnosti kompromisních variant.....	26
2.6	Klasifikace úloh VKR.....	29
3	METODY VKH S NOMINÁLNÍMI A ORDINÁLNÍMI INFORMACEMI.....	34
3.1	Úvod.....	34
3.2	Klasifikace metod podle informací o kritériích.....	34
3.3	Metody s nominální informací o kritériích.....	35
3.3.1	Metoda stejné důležitosti.....	35
3.3.2	Metoda aspirační úrovně.....	35
3.4	Metody s ordinální informací o kritériích.....	36
3.5	Metody skalarizace ordinálních informací o kritériích.....	37
4	METODY PÁROVÉHO POROVNÁNÍ.....	41
4.1	Úvod.....	41
4.2	Metoda Fullerova trojúhelníku.....	41
4.3	Saatyho metoda výpočtu vah.....	43
4.4	Metoda nejmenších čtverců výpočtu vah.....	45
4.5	Metoda logaritmických NČ (Metoda geometrického průměru).....	45
5	METODY S KARDINÁLNÍ INFORMACÍ O KRITÉRIÍCH.....	49
5.1	Metody s kardinální informací o kritériích.....	49
5.2	Standardizace a normalizace.....	50
5.3	Metody založené na funkci užitku.....	52
5.4	Metody váženého součtu (váženého průměru).....	53
5.4.1	Metoda VS založená na standardizaci.....	53
5.4.2	Metoda VS založená na normalizaci.....	54
5.5	Metody váženého součtu (váženého průměru).....	55
5.6	Metody vzdálenosti.....	56

5.6.1	Metoda nejmenší vzdálenosti od ideální varianty.....	57
5.6.2	Metoda největší vzdálenosti od bazální varianty.....	58
<b>6</b>	<b>ANALYTICKÝ HIERARCHICKÝ PROCES (AHP) .....</b>	<b>64</b>
6.1	Hierarchie.....	64
6.2	Formální přístup k hierarchii .....	65
6.3	Priority .....	66
6.3.1	Základní škála .....	67
6.3.2	Stanovení vah z matice párových porovnání .....	68
6.3.3	Vlastní čísla a vlastní vektory recipročních matic.....	69
6.3.4	Konzistence matice párových porovnání .....	71
6.4	Syntéza.....	74
<b>7</b>	<b>POUŽITÍ AHP V ROZHODOVÁNÍ - PŘÍPADOVÉ STUDIE .....</b>	<b>84</b>
7.1	Analytický hierarchický proces .....	84
7.2	AHP - 7 kroků v rozhodování .....	84
7.3	Případová studie 1: Výběr osobního automobilu .....	92
7.4	Případová studie 2: Porovnání vysavačů 6 výrobců s vysavači firmy Zelmer96	
<b>8</b>	<b>METODY ZALOŽENÉ NA PRAZÍCH CITLIVOSTI .....</b>	<b>101</b>
8.1	Úvod – relace a prahy citlivosti.....	101
8.2	Metoda agrepref .....	103
8.3	Metody typu electre.....	108
8.4	Metody typu promethe.....	112
<b>9</b>	<b>VÍCEKRITÉRIÁLNÍ ROZHODOVÁNÍ ZA RIZIKA .....</b>	<b>119</b>
9.1	Rozhodovací úloha v podmínkách rizika .....	119
9.2	Objektivní a subjektivní pravděpodobnosti.....	121
9.3	Funkce užítku za rizika.....	122
9.4	Metody hodnocení variant za rizika při jediném kritériu .....	123
9.5	Metody hodnocení variant za rizika a více kritérií .....	127
9.6	AHP ve vícekritériálním hodnocení variant za rizika .....	132
<b>10</b>	<b>VÍCEKRITÉRIÁLNÍ ROZHODOVÁNÍ ZA NEJISTOTY .....</b>	<b>140</b>
10.1	VKH v podmínkách rizika, nejistoty a neurčitosti.....	140
10.2	Metody hodnocení variant za nejistoty při jediném kritériu .....	141
10.3	Metody hodnocení variant za nejistoty při více kritériích .....	144
<b>11</b>	<b>VÍCEKRITÉRIÁLNÍ ROZHODOVÁNÍ ZA NEURČITOSTI .....</b>	<b>150</b>
11.1	Definice fuzzy množiny .....	150
11.2	Fuzzy intervaly a fuzzy čísla.....	151
11.3	Aritmetické operace s fuzzy intervaly .....	155
11.4	Uspořádání fuzzy intervalů .....	156
11.5	Fuzzy kritéria.....	163
11.6	VKH s fuzzy kritérii .....	164
11.7	Agregované hodnocení a uspořádání variant .....	167
<b>12</b>	<b>SKUPINOVÉ ROZHODOVÁNÍ.....</b>	<b>172</b>
12.1	Úvod do skupinového rozhodování.....	172
12.2	Metody společenského výběru.....	172

<b>12.3 Metody konfliktních situací.....</b>	<b>173</b>
<b>12.4 Agregace dílčích hodnocení.....</b>	<b>173</b>

<b>REFERENCE - DALŠÍ ZDROJE .....</b>	<b>180</b>
---------------------------------------	------------

<b>PŘÍLOHA 1. STRUČNÝ MANUÁL K POUŽITÍ PROGRAMU DAME.....</b>	<b>183</b>
---	------------