

## **Obsah:**

Úvod .....	6
1 Význam psychologických disciplín pro praxi .....	7
1.1 Psychologie jako věda .....	7
1.2 Předmět psychologie, psychika, psychické jevy .....	8
1.3 Psychologie v ekonomické a organizační praxi .....	10
1.4 Význam psychologie práce a psychologie řízení .....	12
2 Metodologické přístupy a metody využívané v psychologii aplikované v organizacích .....	15
2.1 Výzkum v psychologii aplikované v organizacích .....	15
2.2 Kvantitativní a kvalitativní výzkum .....	16
2.3 Metody využívané v psychologii aplikované v organizacích .....	18
2.4 Charakteristika vybraných metod v psychologii aplikované v organizacích .....	19
3 Základy psychologie pracovního chování a činnosti .....	25
3.1 Pracovní činnost a práce .....	25
3.2 Pracovní výkon .....	26
3.3 Řízení pracovního výkonu .....	28
3.4 Pracovní podmínky .....	28
4 Psychická činnost, psychické procesy a stavy v pracovní činnosti .....	31
4.1 Psychická činnost .....	31
4.2 Psychické procesy a stavy .....	31
4.3 Poznávací (kognitivní) procesy .....	32
4.4 Procesy pozornosti .....	36
4.5 Procesy paměti .....	36
4.6 Citové procesy a stavy .....	38
4.7 Volní jednání (vůle) .....	39
5 Osobnost člověka v organizaci .....	42
5.1 Význam poznatků o osobnosti .....	42
5.2 Pojem osobnost .....	43
5.3 Struktura osobnosti .....	44
5.4 Kognitivní styl .....	47
5.5 Osobnost jedince v pracovním procesu .....	47
5.6 Pětifaktorový model osobnosti (Big-Five) .....	48
6 Posuzování pracovní a psychické způsobilosti, teorie kompetencí, role psychologie ve výběru zaměstnanců .....	51
6.1 Analýza pracovní činnosti .....	51
6.2 Posouzení pracovní a psychické způsobilosti a kompetence .....	53
6.3 Role psychologie v personálním výběru .....	55
7 Motivování a ovlivňování v pracovním procesu .....	60
7.1 Motivace - obecná charakteristika a základní pojmy .....	60
7.2 Motivy .....	61
7.3 Zdroje motivace .....	62
7.4 Motivační profil .....	64
7.5 Teorie pracovní motivace .....	64
7.6 Možnosti zkoumání motivace a spokojenosti zaměstnanců .....	66
7.7 Ovlivňování pracovní motivace a výkonnosti pracovníků .....	67
7.8 Motivační program organizace .....	69
8 Učení, výcvik, rozvoj .....	71
8.1 Učení .....	71

8.2 Výcvik .....	74
8.3 Rozvoj .....	75
9 Kognitivní procesy v managementu .....	78
9.1 Chování a kognitivní procesy členů organizace .....	78
9.2 Nebezpečí omezené racionality .....	81
10 Řešení problémů a tvořivost .....	83
10.1 Problémy a jejich řešení .....	83
10.2 Postup řešení problému .....	84
10.3 Metody řešení problémů – příklady .....	84
10.4 Kreativita - tvořivost .....	85
11 Pracovní skupina, pracovní tým .....	91
11.1 Sociální skupina .....	91
11.2 Pracovní skupina .....	93
11.3 Skupinová struktura a dynamika .....	95
11.4 Pracovní tým a týmová spolupráce .....	100
11.5 Mezinárodní týmy .....	104
11.6 Virtuální týmy .....	107
12 Manažer – vedoucí pracovník – vedení lidí .....	110
12.1 Vedoucí pracovník - manažer .....	110
12.2 Vedení lidí .....	112
12.3 Metody vedení lidí .....	113
12.4 Profesní kariéra .....	114
12.5 Duševní hygiena manažera .....	115
13 Interakce a komunikace v organizaci .....	118
13.1 Sociální percepce .....	118
13.2 Komunikace a sociální komunikace .....	120
13.3 Formy a druhy sociální komunikace .....	124
13.4 Bariéry v komunikaci .....	126
13.5 Komunikační dovednosti .....	128
13.6 Interakce a sociální sítě .....	129
14 Konflikty na pracovišti .....	132
14.1 Vymezení pojmu konflikt .....	132
14.2 Členění konfliktů .....	134
14.3 Vývoj konfliktu .....	136
14.4 Styly řešení konfliktu .....	138
14.5 Vyjednávání .....	139
15 Zátěž, stres, mobbing, kontraproduktivní jednání .....	142
15.1 Stres v pracovních situacích .....	142
15.2 Zátěžové vlivy v pracovním prostředí .....	144
15.3 Únavu .....	145
15.4 Mobbing .....	146
15.5 Krize a konflikty v organizaci .....	146
15.6 Kontraproduktivní pracovní chování (KPCH) .....	147
16 Psychologie spotřebitele, jeho chování, psychologie reklamy .....	149
16.1 Spotřební chování .....	149
16.2 Faktory ovlivňující chování spotřebitele .....	150
16.3 Psychologické aspekty chování spotřebitele .....	153
16.4 Kupní rozhodování .....	156
16.5 Psychologie reklamy .....	158

17 Smysl a poslání organizací, kultura organizace, změny v organizaci .....	164
17.1 Zkoumání organizací a role psychologie.....	164
17.2 Výzkumy vztahu člověka a organizace .....	165
17.3 Co je organizační kultura?.....	167
17.4 Typologie organizační kultury .....	168
17.5 Manažer a organizační kultura .....	168
17.6 Změny v organizaci .....	169
17.7 Psychologické aspekty organizačních změn .....	170
<i>Seznam použité literatury .....</i>	173