

Obsah

1. Úvod do problematiky a metodika výzkumu	9
1.1 Problematika projektového managementu v kontextu strategického řízení	9
1.2 Cíl monografie a výzkumné otázky	12
1.3 Metodika výzkumu	12
2. Multiprojektování a Multiprojektmanagement	14
3. Výběr projektů do portfolia projektů	20
3.1 Metody sloužící k výběru projektů do portfolia	20
3.2 Metody sloužící k priorizaci projektů v rámci portfolia	25
3.2.1 Aplikace portfoliových matic pro priorizaci projektů v portfoliu	26
3.2.2 Aplikace skórovacích modelů pro priorizaci projektů v portfoliu	30
4. Stanovení vzájemných závislostí mezi projekty	33
5. Metody hodnocení projektů v portfoliu	38
5.1 Jednokriteriální metody hodnocení projektů	38
5.2 Dvoukriteriální metody hodnocení projektů	41
5.3 Vícekriteriální metody hodnocení projektů	41
5.4. Rozhodovací modely řízení projektového portfolia s respektováním rizika	45
5.4.1 Fischerův rozhodovací model	45
5.4.2 Model dle Sancheze, Roberta a Pellerina	49
5.4.3 Model dle Carona, Fumagalliho a Rigamontiho	50
6. Vybrané rámcové koncepce pro tvorbu a řízení projektových portfolií	51
6.1 Přístup ke stanovení stupňů zralosti	51
6.2 Přístupy k tvorbě a řízení projektových portfolií	54
7. Zkušenosti praxe českých, slovenských a německých firem	57
7.1 Studie EY (dříve Ernst & Young)	57
7.2 Studie Západočeské univerzity v Plzni	60
7.3 Porovnání obou studií	63
8. Závěry dotazníkového šetření ze SRN zaměřeného na práci s projektovými portfolií	64
8.1 Stěžejní výsledky výzkumu	66
8.2 Závěry plynoucí z empirického výzkumu	73
9. Vyhodnocení výstupů z rešerší a empirického výzkumu pro komparaci modelů a náčrt algoritmu výběru projektů do portfolia	74
9.1 Porovnání rešeršovaných modelů zaměřených na tvorbu portfolia	74
9.2 Klíčové prvky pro sestavování realizačního portfolia projektů	79
10. Závěry z provedených výzkumů a náměty pro další výzkum	84
11. Použité zdroje	86
12. Seznam obrázků	90

13. Seznam tabulek	91
14. Přílohy	92
Anotace	99
Annotation	100
Rejstřík pojmů	101