

OBSAH

1. ÚVOD	5
2. PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ.....	6
3. OUTSOURCING	8
3.1. Možnosti a oblasti nasazení outsourcingu	10
3.2. Outsourcing ve vybrané oblasti (logistiky) výrobní firmy	12
3.3. Praktická ukázka nasazení outsourcingu v oblasti logistiky	15
4. CONTROLLING.....	19
5. APLIKACE CONTROLLINGU NA PŘÍKLADU LOGISTIKY	22
6. DODAVATELSKO-ODBĚRATELSKÝ ŘETĚZEC A JEHO METRIKY	23
6.1. Náklady v dodavatelsko-odběratelském řetězci	23
6.2. Controlling nákupu	26
6.2.1. dodavatelský řetězec	26
6.2.2. Náklady na nákup	26
6.2.3. Sledované ukazatele nákupu (zlepšení nákupní ceny, Freight In).....	26
6.3. Controlling zásob	26
6.3.1. Skladování	26
6.3.2. Odchylky zásob a náklady	27
6.3.3. Náklady spojené s uskladněním	27
6.3.4. Náklady na manipulační techniku	28
6.4. Controlling prodeje	29
6.4.1. Náklady spojené s odbytem	29
6.4.2. Náklady na expedici (Freight Out).....	29
6.4.3. Kvalitativní náklady	29
6.4.4. Sledované ukazatele prodeje	29
7. PŘÍPADOVÁ STUDIE OPTIMALIZACE SKLADOVÁNÍ MATERIÁLU	31
7.1. Popis výchozí situace	31
7.2. Lidská práce	32
7.3. Využití skladových míst.....	32
7.4. Strojní práce.....	33
7.5. Využití plochy.....	33
CITACE.....	38
BIBLIOGRAFIE	39