

# Obsah

<b>Předmluva .....</b>	<b>7</b>
<b>Úvod .....</b>	<b>13</b>
<b>1. kapitola: Základní pojmy a definice.....</b>	<b>21</b>
1.1. Hnací síly rozvoje společnosti a její udržitelný rozvoj .....	23
1.2. Kreativita a intelektuální kapitál .....	31
1.3. Tři etapy transformace nového poznatku do podoby úspěšné inovace .....	39
1.4. Firemní kultura, interní komunikace a soudržnost pracovních kolektivů.....	50
<b>Příloha k 1. kapitole.....</b>	<b>64</b>
Udržitelný rozvoj, inovace a vzdělávání.....	64
<b>2. kapitola: Procesy managementu znalostí.....</b>	<b>71</b>
2.1. Modely managementu znalostí .....	73
2.2. Plánování osobního rozvoje pracovníků, vzdělávání a výcvik .....	86
2.3. Učící se organizace .....	97
2.4. Otevřené inovace.....	107
<b>Příloha ke 2. kapitole .....</b>	<b>113</b>
Strategická flexibilita a ekologie podnikání.....	113
Strategie dlouhodobého rozvoje .....	115
<b>3. kapitola: Inovační strategie organizace .....</b>	<b>125</b>
3.1. Nástroje tvorby a implementace strategických plánů .....	128
3.2. Volba účinné inovační strategie .....	142
3.3. Fáze životního cyklu inovačního projektu .....	150
3.4. Podmínky úspěchu realizace inovačního záměru .....	160
3.5. Vyladění intelektuálního kapitálu organizace s její inovační strategií .....	173
3.6. Ochrana duševního vlastnictví .....	179
<b>Příloha k 3. kapitole.....</b>	<b>185</b>
Pro podnikatelský úspěch je nejpříznivější firemní kultura, která vznikla smícháním vnějších vlivů a interních tradic .....	185
Rozdíl mezi pohledem manažera a pohledem vlastníka na chování organizace ....	186
<b>4. kapitola: Transformace podnikatelského chování organizace .....</b>	<b>189</b>
4.1. Příprava provedení organizační změny .....	193
4.2. Management organizační transformace .....	202
4.3. Působení organizace jako společenské instituce .....	212
4.4. Podmínky pro úspěšnou implementaci inovační strategie organizace .....	219

<b>Příloha k 4. kapitole.....</b>	<b>229</b>
Audit procesů organizace .....	229
<b>5. kapitola: SOCIÁLNĚ – Psychologické aspekty managementu znalostí .....</b>	<b>245</b>
5.1. Vedení pracovníků a budování výkonných pracovních týmů .....	248
5.2. Management kreativních myšlenkových experimentů .....	257
5.3. Vůdcovské působení manažerů a vztahy „nadřízený – podřízený“ .....	271
5.4. Význam manažerské etiky pro finální úspěch inovací.....	285
<b>Příloha k 5. kapitole.....</b>	<b>293</b>
Změny v úloze představitelů vrcholového managementu dnešních organizací.....	293
Umění vnímat neúspěch jako přínos a schopnost akceptovat riziko .....	299
Emoční inteligence manažera a jeho vůdcovské působení.....	304
Steve Jobs – příklad úspěšné vůdčí osobnosti .....	307
<b>Summary.....</b>	<b>311</b>
<b>Seznam literatury.....</b>	<b>327</b>
<b>Rejstřík .....</b>	<b>335</b>