

Obsah

Předmluva.....	3
1. Úvodní slovo – o čem je tato publikace	5
2. Úvod k finančnímu řízení a řízení rizik.....	7
2.1 Co je řízení (management).....	7
2.2 Co je finanční řízení.....	10
2.3 Co je řízení rizik	17
3. Zákon o finanční kontrole a řízení rizik a financí.....	21
3.1 Zákon o finanční kontrole.....	21
3.2 Vzory směrnic a dokumentů	23
4. Konkrétní příklady finančního řízení	31
4.1 Směrnice o oběhu účetních dokladů.....	31
4.2 Limity pro tvorbu rozpočtu.....	34
4.3 Sledované parametry v rozpočtu	35
4.4 Manažerské účetnictví.....	37
4.5 Vymáhání pohledávek.....	38
4.6 Pojištění majetku	39
4.7 Příklady procesních map pro finanční řízení	39
5. Úvod ke controllingu	41
5.1 Co je controlling.....	41
5.2 Postup zavedení.....	42
6. Mapa rizik.....	44
6.1 Analýza rizik finančního řízení obce	44
6.2 Mapa rizik finančního řízení.....	46
6.3 Opatření k předcházení rizik finančního řízení.....	48
7. Projektové řízení a dotační management.....	52
7.1 Co je to projekt, projektové řízení a kdy je používat.....	52
7.2 Fáze managementu dotačního projektu z hlediska žadatele.....	53
7.3 Jak nastavit kontrolní mechanismy (controlling projektů).....	56
7.4 Jak zavést projektové řízení do organizace	57
7.5 Kde získat více informací.....	58
8. Náměty k finančnímu řízení v oblasti lidských zdrojů.....	59
8.1 Hlavní personální procesy	59
8.2 Příklady a náměty	59

9. Metody kvality a výkonnosti: minimum pro finanční manažery	62
9.1 Důvody pro zvyšování kvality a výkonnosti.....	62
9.2 Přehled přístupů a metod.....	63
9.3 Kvalita versus výkonnost versus náklady	66
9.4 Tok peněz a hodnot.....	67
10. Finanční řízení a strategie pomocí BSC	69
10.1 Metoda BSC (metoda vyvážených ukazatelů).....	69
10.2 Finanční indikátory.....	70
10.3 Výkonnostní parametry zaměstnanců	71
11. Finanční řízení a model CAF.....	72
11.1 Co je CAF.....	72
11.2 Finanční témata v modelu CAF – 2006	73
11.3 Princip „tří E“ dle modelu CAF	75
11.4 Co změnit v předpokladech a jak sestavit akční plán.....	75
12. Finanční řízení a benchlearning	76
12.1 Co je benchlearning a benchmarking	71
12.2 Příklady ve finanční oblasti.....	77
12.3 Kde získat další informace	77
13. Závěr.....	78
Literatura	79
Seznam příloh na CD	81
Přílohy.....	82