

## Obsah

Poděkování	5
Tradiční problémy v pracovním týmu	9
Stal jsem se šéfem... hurá!	14
Váš první měsíc v nové funkci	17
Jak rychle poznat nastavení jednotlivých členů týmu?	19
Jak udržet taktovku v ruce i ve vztahu k vašemu kalendáři?	20
Vstup do druhého měsíce vašeho nového šefování	26
První návrh strategie	29
Třetí měsíc vašeho šefování	32
První změny	34
Řízení mnou vybraného týmu	37
Jak řídit svůj tým, aby se všichni cítili jeho součástí?	42
Hodnocení práce v rámci týmu	45
Jak rozvíjet podřízeného, který je rovněž šéfem svého týmu?	48
Role šéfa mimo jeho tým	52
Jak udržet zaměření všech na nejkličovější ukazatele?	55
Bonusové schéma	56
Růst týmu	58
Spokojenost týmu	60
Naplnění práce šéfa ve svém týmu	64