

OBSAH

Seznam schémat 9

Seznam tabulek 10

Předmluva 11

Poděkování 15

ČÁST PRVNÍ Úvod k politické inteligenci (PQ) 19

01 Co je PQ a proč je důležité 21

Význam PQ 21

Proč se PQ stalo důležitým? 24

Jak by měli reagovat lídři byznysu? 32

Jak by měli reagovat političtí lídři? 34

Jak by měli reagovat představitelé
neziskového sektoru? 35

Model PQ 36

Jaký vliv může PQ mít 37

Závěr 37

02 Žijeme ve světě sdílené moci 41

O co jde? 41

Hybatelé změn 42

Regulace 50

Byznys lze dělat jinak 55

Politiku lze dělat jinak – měkká moc 56

Závěr 57

03 Představení modelu PQ 61

O co jde? 61
Model PQ 62
Sdílená moc 65

04 Vizionářství 67

O co jde? 67
Formuje budoucnost 70
Udává strategický směr 75
Sleduje měnící se tendence 79
Vyvažuje různé způsoby myšlení 85
Přináší budoucnost 88
Závěr 90

05 Moc 95

O co jde? 95
Zjišťuje, jak jsou u zúčastněných stran rozloženy
moc a vliv 96
Uplatňuje svůj vliv a prosazuje vizi budoucnosti 107
Jedná odvážně, podstupuje riziko a prosazuje
etické jednání 115
Ovlivňuje zúčastněné strany kombinací charismatu
a cílevědomosti 119
Rozumí komplexitě a vysvětluje ji
jednoduchým způsobem 123
Závěr 127

06 Účelová empatie 131

O co jde? 131
Zkoumá hlavní zúčastněné strany 131
Je součástí širší společnosti 143
Pěstuje sdílenou empatii 146
Ostatní zúčastněné strany inspiruje k zaujetí a oddanosti 151

Je empatický k lidstvu 157

Závěr 159

07 Důvěra 161

O co jde? 161

Jedná vždy bezúhonně a čestně 164

Drží se etických pravidel 171

Přichází s projekty, které jsou dlouhodobě a společensky
prospěšné 176

Umí sladit protichůdné zájmy 178

Dosahuje stálých a spolehlivých výsledků 185

Závěr 188

08 Všestrannost 191

O co jde? 191

Mění kurs tak, aby vyhověl novým požadavkům 192

Umí se ovládat 200

Je soustředěný 205

Vyzařuje sebejistotu a chová se nenuceně 209

Politická realita 213

Závěr 216

ČÁST TŘETÍ Jak rozvíjet schopnost PQ 217

09 Rozvíjení PQ vůdce 219

Jak rozvíjet politicky inteligentní dovednosti 219

Rozvíjení pěti aspektů PQ 222

10 Rozvíjení PQ ve vaší organizaci 239

Souhrn 239

Audit dovedností PQ 240

Zapojení PQ do systémů řízení lidských zdrojů 246

Další zdroje 253

Dodatek: Výzva pro lídry 253

11 Pohled do budoucna 257

Co podněcuje lídry ke změně? 258

Jak se můžeme pohnout kupředu? 259

Poznámky 261

Literatura 265

Věcný rejstřík 267

Jmenný rejstřík 273