

Obsah

O autorech	9
Úvodní slovo vedoucího autora	11
Názory odborníků z praxe	13
Metodologie	15
1. Charakteristika standardů IPMA	17
1.1 Pojetí projektového řízení dle standardu IPMA	18
1.2 Řízení nákladů	21
1.2.1 Plánování a odhad nákladů	22
1.2.2 Tvorba rozpočtu	23
1.2.3 Finanční plán	24
1.3 Řízení lidských zdrojů	25
1.3.1 Projektový tým	26
1.3.2 Týmová práce	28
1.4 Tvorba harmonogramu	29
1.4.1 Strategie projektu	29
1.4.2 Cíle projektu	30
1.4.3 Vytváření časového plánu	31
1.5 Nejvýznamnější metody a techniky pro IPMA	32
1.5.1 Logická rámcová matice	33
1.5.2 SWOT analýza	35
1.5.3 Řešení konfliktu zdrojů	36
1.5.4 Metody hodnocení návratnosti investičních projektů	38
1.5.5 Kvantitativní metody řízení rizik	42
2. Charakteristika standardů PMI	45
2.1 Pojetí projektového řízení dle standardu PMI	46
2.2 Řízení nákladů	49
2.2.1 Plánování nákladů	50
2.2.2 Odhad nákladů	50
2.2.3 Tvorba rozpočtu	52
2.2.4 Kontrola nákladů	54
2.3 Řízení lidských zdrojů	55
2.3.1 Plánování lidských zdrojů	56

2.3.2	Nábor projektového týmu	58
2.3.3	Rozvoj projektového týmu	59
2.3.4	Řízení projektového týmu	60
2.4	Tvorba harmonogramu	62
2.4.1	Plánování harmonogramu	62
2.4.2	Definování aktivit	63
2.4.3	Seřazení aktivit	64
2.4.4	Odhad zdrojů potřebných pro jednotlivé aktivity	66
2.4.5	Odhad doby trvání jednotlivých aktivit	67
2.4.6	Vytvoření harmonogramu	68
2.4.7	Kontrola harmonogramu	70
2.5	Nejvýznamnější metody a techniky pro PMI	71
2.5.1	Metoda řízení dosažené hodnoty projektu	71
2.5.2	Hierarchická struktura prací	77
2.5.3	Metoda kritické cesty	78
3.	Charakteristika metodiky PRINCE2	83
3.1	Pojetí projektového řízení podle metodiky PRINCE2	84
3.2	Řízení nákladů	88
3.2.1	Plánování nákladů	88
3.2.2	Čerpání a kontrola nákladů	89
3.3	Řízení lidských zdrojů	90
3.3.1	Organizační struktura projektu	91
3.3.2	Role členů týmu	92
3.4	Tvorba harmonogramu	93
3.4.1	Příprava časového harmonogramu	93
3.5	Nejvýznamnější metody a techniky pro PRINCE2	94
3.5.1	Matice odpovědnosti	94
3.5.2	SMART princip	96
4.	Společné charakteristiky standardů a jejich analýza	99
4.1	Systémový přístup k projektovému řízení	100
4.2	Procesní pojetí projektového řízení	102
4.3	Životní cyklus projektu	104
4.4	Organizační struktury	108
4.5	Analýza silných a slabých stránek standardů a metodiky	112
5.	Charakteristika cílové skupiny a doporučení	113
5.1	Definice malých a středních firem	114
5.2	Doporučení pro cílové skupiny – výběr vhodné formy projektového řízení	116

6. Rozdílnosti v certifikačním procesu	119
6.1 Certifikační proces podle IPMA	120
6.2 Certifikační proces podle PMI	120
6.3 Certifikační proces podle PRINCE2	122
Závěr	123
Recenze	125
Anotace	127
Summary	129
Resumen	131
Резюме	133
Literatura	135
Rejstřík	137

Ing. Martina Kopečková, Ph.D.

Narodila se v roce 1981 v Brně. Vystudovala Průmyslné ekonomické fakultu Mendelovy univerzity v Brně, kde absolvovala i postgraduální studium se zaměřením na regionální rozvoj. Za dobu své práce pracovala na různých manažerských pozicích v soukromé i veřejné sféře, kde se nejvíce věnovala zpracování a řízení projektů a dotáčnickému managementu, jakož i řízení projektového týmu. V současné době působí jako odborná manažerka v Ústavu projektového řízení Fakulty regionálního rozvoje a mezinárodních studií Mendelovy univerzity v Brně. Zabývá se problematikou projektového řízení se zaměřením na standardizaci PMI. Autorka zpracovala část publikace zabývající se standardem IPMA.