

Obsah

1. Proces investiční výstavby	7
1.1. Účastníci projektu a jejich vztahy	7
1.2. Legislativní úpravy projektu.....	10
1.3. Výběrové řízení v případě veřejné zakázky.....	10
2. Organizační zajištění výstavby.....	12
2.1. Tradiční dodavatelský systém	13
2.2. Dodavatelský systém jednoho dodavatele	14
2.2.1. Design – build (DB)	15
2.2.2. Stavby na klíč	17
2.3. Partnerství veřejného a soukromého sektoru - PPP projekty	18
2.3.1. Build – operate- transfer (BOT).....	19
2.4. Manažerské služby na výstavbovém projektu - inženýring	20
3. Dodavatelské řetězce stavební firmy a jejich řízení.....	22
3.1. Vztahy s dodavateli	23
3.2. Politika a strategie vztahů s dodavateli.....	25
3.3. Požadavky na dodávky a dodavatele.....	26
3.4. Volba dodavatele	27
4. Sdružení stavebních firem za účelem účasti ve veřejné soutěži a následné realizaci.....	30
4.1. Výběr členů sdružení	32
4.2. Smlouva o sdružení a její náležitosti	32
4.3. Systémy sdružení	33
4.4. Role manažera projektu	35
4.5. Nabídková cena za sdružení a controlling	37
4.6. Dělbba prací při dodavatelském systému.....	39
4.7. Systém rodina	40
4.8. Konfliktní situace a komunikace uvnitř sdružení	40
4.9. Vývoj sdružení ve stavebnictví.....	41
4.10. Přínosy sdružení stavebních firem.....	42
4.11. Sdružení stavebních firem – příklad z praxe.....	43
4.12. Manažer pro smlouvy k projektu	44
4.13. Manažer pro smlouvy k projektu jako nástroj proti ztrátovým projektům.....	47
4.14. Předávání výstupů smluvního manažera ostatním členům týmu	47

4.15. Kompetence manažera pro smlouvy v rámci interního sdružení	48
5. Alternativní způsoby spolupráce na projektu	50
5.1. Early contractor involvement (ECI).....	50
5.2. Partnering jeho využití na stavební projekty	51
5.2.1. Principy partneringu	51
5.2.2. Zavedení partneringu	52
5.2.3. Výhody partneringu.....	53
5.3. Projektový partnering.....	54
5.4. Aliance	55
6. Strategie investora na realizaci projektu	58
7. Výběr dodavatelského systému na dopravní stavby	72
7.1. Zadání projektu ve veřejném sektoru	72
7.2. Případová studie stavby dálnice D8.....	74
7.2.1. Historie výstavby	75
7.2.2. Význam a přínosy projektu	76
7.2.3. Problémy projektu a jeho realizace	77
7.3. Další projekty a jejich budoucnost	79
7.4. Optimální přístup k realizaci dopravních staveb.....	80
8. Výstavba výškových budov a výběr dodavatelského systému	81
8.1. Rozdělení výškových budov.....	81
8.1.1. „Supertall budovy“	83
8.1.2. Rozdíl mezi výškovou budovou a věží.....	83
8.1.3. Měření výšky budov.....	84
8.2. Konstrukce výškových budov	84
8.2.1. Používané materiály.....	85
8.2.2. Konstrukční systémy vícepodlažních budov	87
8.3. Limitující faktory při výstavbě výškových budov.....	88
8.4. Rizika výstavby a provozu výškových budov	89
8.4.1. Řízení rizik	89
8.4.2. Riziko chyb při plánování a výstavbě	90
8.4.3. Riziko finančních problémů	91
8.4.4. Riziko pracovního úrazu při výstavbě	91
8.4.5. Riziko pracovního úrazu při údržbě budov	92
8.4.6. Riziko neočekávané události.....	92
8.6. Mrakodrapy ve světě.....	94
8.6.1. Vynálezy pro stavění výškových budov.....	94

8.6.2.	<i>První mrakodrap</i>	95
8.7.	Realizace nejvyšší budovy světa – Burj Khalifa	95
8.7.1.	<i>Počátky „nej“ staveb v Dubaji</i>	95
8.7.2.	<i>Finanční krize</i>	96
8.7.3.	<i>Organizace výstavby Burj Khalifa</i>	96
8.7.4.	<i>Stavba nejvyšší budovy světa</i>	97
8.8.	Mrakodrapy a výškové stavby v ČR	100
8.8.1.	<i>Nejvyšší budova České republiky – AZ Tower</i>	100
8.9.	Budoucnost a optimální přístup k realizaci výškových budov	101
8.9.1.	<i>Budoucnost mrakodrapů ve světě</i>	101
8.9.2.	<i>Budoucnost výškových staveb v ČR</i>	101
8.9.3.	<i>Optimální přístup k realizaci výškových budov</i>	102
9.	Závěr	103
10.	Anotace	104
10.1.	<i>Anotace v českém jazyce</i>	104
10.2.	<i>Anotace v anglickém jazyce</i>	104
11.	Literatura	105
12.	Seznam tabulek	108
13.	Seznam obrázků	108
14.	Seznam grafů	109