

Obsah

O autorech	5
Úvodní slovo	6
1 Základní pojmy	7
2 Podnikání, podnik, podnikatel, vývoj podnikové ekonomiky	10
2.1 Podnikání	10
2.2 Podnikatel	15
2.3 Podnik (závod)	18
2.4 Vývoj podnikové ekonomiky	19
3 Okolí podniku, cíle a činnosti podniku	22
3.1 Okolí podniku	22
3.2 Cíle podniku	25
3.3 Druhy cílů podniku	26
3.4 Stakeholders	27
3.5 Činnosti podniku	29
4 Typologie podniku	31
4.1 Kategorie hospodářské odvětví a sektor	31
4.2 Kategorie forma vlastnictví	32
4.3 Kategorie velikost podniku	33
4.4 Kategorie typ výroby	34
4.5 Kategorie právní forma podnikání	35
4.5.1 Základní pojmy	38
4.5.2 Podnik jednotlivce	39
4.5.3 Podnikání právnických osob	41
4.5.4 Další právní formy	47
4.6 Kategorie zájem	47
4.6.1 Spolek	48
4.6.2 Ústav	48
4.6.3 Nadace	49
4.6.4 Nadační fondy	49
4.6.5 Sociální družstvo	50
5 Majetková a kapitálová výstavba podniku, organizační struktura podniku	53
5.1 Majetek podniku a zdroje jeho finančního krytí	53
5.2 Majetková struktura podniku	57
5.2.1 Dlouhodobý majetek	58
5.2.2 Oběžný majetek	62
5.2.3 Likvidita podniku, likvidnost aktiv	63
5.2.4 Oceňování majetku podniku	64
5.3 Finanční struktura podniku	66
5.3.1 Vlastní kapitál	67
5.3.2 Cizí kapitál	68
5.4 Organizační struktura podniku	70
5.4.1 Typy organizačních struktur	71
6 Náklady, výnosy, výsledek hospodaření podniku	80
6.1 Výrobní faktory	80
6.2 Náklady	81
6.2.1 Druhovité třídění nákladů	82
6.2.2 Účelové třídění nákladů	82
6.2.3 Členění nákladů podle závislosti na změnách objemu výroby	84
6.2.4 Členění nákladů podle podnikových funkcí	89

6.2.5 Další kategorie nákladů	89
6.3 Výnosy a výsledek hospodaření podniku	90
6.4 Analýza bodu zvratu	94
6.5 Efektivnost	96
6.5.1 Příklady ukazatelů efektivnosti	97
7 Zahájení podnikatelské činnosti	101
7.1 Životní cyklus podniku	101
7.2 Předpoklady úspěšného založení podniku	102
7.3 Podnikatelský nápad	104
7.4 Volba právní formy podniku	104
7.5 Zakladatelský projekt	105
7.5.1 Součásti zakladatelského projektu	106
7.6 Zakladatelský rozpočet	108
7.6.1 Sestavení přehledu plánovaných výdajů	108
7.6.2 Porovnání plánovaných výdajů s volnými peněžními prostředky	108
7.6.3 Sestavení zahajovací rozvahy	109
7.6.4 Sestavení plánovaného výkazu zisku a ztráty, cash flow a konečné rozvahy	109
7.7 Zakladatelský projekt – praktické rady	112
7.8 Podpora podnikání	113
7.8.1 Druhy podpor	114
7.8.2 Přímé a nepřímé nástroje podpory podnikání	114
7.8.3 Instituce poskytující podporu podnikání v ČR	115
8 Život podniku – růst, stabilizace, krize, zánik	120
8.1 Životní cyklus podniku a jeho fáze	120
8.2 Fáze růstu	121
8.2.1 Greinerův model růstu	122
8.3 Fáze stabilizace	124
8.4 Krize a sanace	126
8.5 Zrušení a zánik podniku	128
8.5.1 Zánik živnosti	128
8.5.2 Zánik obchodní společnosti	129
8.5.3 Likvidace	130
8.5.4 Insolvenční řízení a konkurs podniku	130
9 Management podniku – řízení podniku a podnikové plánování	136
9.1 Podnikové řízení	136
9.1.1 Strategické řízení	139
9.1.2 Taktické řízení	150
9.1.3 Operativní řízení	150
9.2 Podnikové plánování	151
9.2.1 Postup tvorby plánu a běžné druhy plánů	152
10 Výrobní činnost	157
10.1 Charakteristika výrobní činnosti	157
10.2 Plánování výroby	161
10.2.1 Výrobní program	162
10.2.2 Výrobní proces	162
10.3 Výrobní možnosti podniku	164
10.3.1 Stanovení a využití výrobní kapacity	165
10.3.2 Celkové shrnutí	168
11 Nákupní činnost podniku	171
11.1 Řízení nákupu	171
11.1.1 Fáze nákupního procesu	172

11.2	Koncepce nákupu, nákupní marketing	172
11.2.1	Nákupní marketingový mix a jeho nástroje.....	175
11.3	Význam řízení zásob	176
12	Prodej a marketing	181
12.1	Prodej	181
12.2	Marketing a obchodní plán.....	182
12.3	Marketingový mix	183
12.3.1	Produkt	185
12.3.2	Cena	187
12.3.3	Distribuce	189
12.3.4	Marketingová komunikace.....	190
12.4	Marketingové strategie a BCG matice	192
13	Personální práce	195
13.1	Obsah a cíle personální práce.....	196
13.2	Personální plánování	197
13.3	Získávání a výběr zaměstnanců.....	197
13.3.1	Definování požadavků.....	197
13.3.2	Získávání uchazečů	198
13.3.3	Výběr uchazečů	199
13.4	Udržení zaměstnanců	200
13.4.1	Orientace a adaptace zaměstnanců	200
13.4.2	Hodnocení pracovníků	200
13.4.3	Osobní rozvoj a vzdělávání	202
13.5	Pracovní podmínky, sociální péče.....	204
13.6	Mzdový systém a mzdové formy	205
14	Seznam zkratk	209
15	Seznam obrázků	210
16	Seznam tabulek	211
17	Rejstřík	212