

OBSAH

1. ÚVOD DO PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ.....	9
2. PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ, ZÁKLADNÍ POJMY	9
3. METODY, NÁSTROJE A POSTUPY SYSTÉMOVÉHO INŽENÝRSTVÍ	10
3.1. MODELOVÁNÍ A OPTIMALIZACE	10
3.1.1. OPERAČNÍ VÝZKUM.....	12
3.2. DEFINICE CÍLŮ	12
3.3. NÁSTROJE SYSTÉMOVÉHO INŽENÝRSTVÍ.....	13
4. PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ, ZÁKLADNÍ POJMY	13
4.1. METODY, ZPŮSOBY A PRVKY PROJEKTU	13
4.2. DĚJEPIS	14
4.3. ZEMĚPIS	14
4.4. STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ	15
4.5. TAKTICKÉ PLÁNOVÁNÍ.....	15
5. FÁZE PROJEKTU, ŽIVOTNÍ CYKLUS PROJEKTU, CELKOVÉ SCHÉMA INVESTIČNÍHO CYKLU	16
5.1. ČLENĚNÍ INVESTIČNÍHO CYKLU NA ZÁKLADNÍ ČINNOSTI.....	16
5.2. FÁZE ŽIVOTNÍHO CYKLU PROJEKTU	17
5.3. TYPICKÉ ROZLOŽENÍ FÁZÍ ŽIVOTNÍHO CYKLU PROJEKTU	18
5.4. KOMENTÁŘ K FÁZÍM ŽIVOTNÍHO CYKLU PROJEKTU	18
5.5. SWOT ANALÝZA	19
5.6. BENCHMARKING A STOCHASTICKÉ MODELÝ	19
5.6.1. PŘÍKLADY STOCHASTICKÝCH MODELŮ	20
5.7. ZAHAJOVACÍ FÁZE PROJEKTU.....	20
5.8. STANOVENÍ CÍLŮ	21
5.9. TAKTICKÉ PLÁNOVÁNÍ.....	22
5.10. REALIZAČNÍ FÁZE - VYPRACOVÁNÍ PROJEKTU	22
5.11. REALIZAČNÍ FÁZE - PRŮBĚH STAVBY	23
5.12. REALIZAČNÍ FÁZE - KONTROLA STAVBY	23
5.12.1. KONTROLA STAVBY - HARMONOGRAM	23
5.12.2. KONTROLA STAVBY - NÁKLADY	24
5.12.3. KONTROLA STAVBY - KONTROLNÍ DEN	24
5.12.4. KONTROLA STAVBY - NORMALIZACE POSTUPŮ.....	25
6. ŘÍZENÍ PROJEKTOVÉHO TÝMU	25
6.1. ORGANIZAČNÍ STRUKTURY	26
6.2. FIREMNÍ KULTURY	27
6.3. ŘÍZENÍ LIDÍ.....	28
6.3.1. VEDOUCÍ PROJEKTOVÉHO TÝMU	28
6.3.2. ŘÍZENÍ.....	29
6.3.3. STYLY ŘÍZENÍ.....	29
6.3.4. PROJEKČNÍ TÝMY A PRACOVNÍ SKUPINY	29
7. RIZIKA PROJEKTU	30
7.1. ANALÝZA RIZIK	30
8. NÁSTROJE PRO ŘÍZENÍ PRUBĚHU PROJEKTU	31
8.1. STUDIE PŘÍLEŽITOSTÍ.....	31
8.2. STUDIE PROVEDITELNOSTI	32
8.2.1. OSNOVA STUDIE PROVEDITELNOSTI	32
8.2.2. KOMENTOVANÁ OSNOVA STUDIE PROVEDITELNOSTI.....	32
9. POMUCKY PRO ŘÍZENÍ PROJEKTU	33
9.1. PAPIR A TUŽKA	33
9.2. MICROSOFT EXCEL	33

9.3.	MICROSOFT PROJECT	34
9.4.	AUTO CAD	35
9.5.	SOFTWAREVÁ PODPORA VYTVOŘENÁ NA MÍRU	36
9.5.1.	SOFTWAREVÁ PODPORA PŘÍKLAD 1	36
9.5.2.	SOFTWAREVÁ PODPORA PŘÍKLAD 2	37
10.	SEZNAM ZKRATEK	40
11.	PŘÍLOHY	41
	Příloha 1 - Strategie rekonstrukcí úpraven vod v SVS a.s.	42
	Příloha 2 - Podnikatelský záměr SVS 2000-2005.....	46
	Příloha 3 - Aktualizace podnikatelského záměru SVS a.s. do roku 2005.....	54
	Příloha 4 - Závěrečná zpráva projektu ISPA Podkrušnohoří	57
	Příloha 5 - Výkaz výměr a souhrnný rozpočet stavby ČOV Šluknov.	87
	Příloha 6 - Zápis z kontrolního dne.....	89
	Příloha 7 - Příručka správce stavby.....	95
	Příloha 8 - Firemní Kultura.....	97
	Příloha 9 - Příklad rizikové analýzy.....	103
	Příloha 10 - Studie proveditelnosti – osnova	105
	Příloha 11 - Studie proveditelnosti.....	108
	Příloha 12 - Studie proveditelnosti SVS. a. s. v komentované formě.....	114
	Příloha 13 - Harmonogram stavby	124
	Příloha 14 - Software Garnet's Consulting – původní.....	126
	Příloha 15 - Software Garnet's Consulting – současný	128