

# Obsah

<b>Vážení čtenáři, . . . . .</b>	<b>9</b>
<b>I. Úvod do řízení projektů . . . . .</b>	<b>12</b>
<b>1 Základní pojmy. . . . .</b>	<b>15</b>
1.1 Projekt . . . . .	16
1.2 Řízení projektů . . . . .	17
1.3 Porovnání řízení tradičními metodami a řízení projektů . . . . .	19
1.4 Hranice projektového prostředí . . . . .	20
<b>2 Organizační struktura projektu . . . . .</b>	<b>23</b>
2.1 Zájmové skupiny a jejich vztahy. . . . .	23
2.2 Principy tvorby organizační struktury projektu. . . . .	24
2.3 Základní subjekty projektového managementu. . . . .	25
<b>3 Životní cyklus projektu. . . . .</b>	<b>29</b>
3.1 Zahájení . . . . .	30
3.2 Plánování projektu . . . . .	31
3.3 Řízení a koordinace projektu. . . . .	32
3.4 Uzavření projektu . . . . .	34
<b>Autoevaluační test I. . . . .</b>	<b>35</b>
<b>II. Metody plánování projektů . . . . .</b>	<b>36</b>
<b>4 Sestavení rozpisu činnosti. . . . .</b>	<b>36</b>
4.1 Principy tvorby rozpisu činností . . . . .	37
4.2 Postup vytvoření rozpisu činností . . . . .	41
4.3 Typické problémy při tvorbě rozpisu činností . . . . .	42
<b>5 Plánování a odhadování času. . . . .</b>	<b>44</b>
5.1 Přehled nástrojů pro zobrazení časových plánů . . . . .	44
5.2 Úsečkové grafy . . . . .	45

5.3	Síťové grafy . . . . .	47
5.4	Přehled metod síťové analýzy . . . . .	53
5.5	Metoda kritické cesty . . . . .	54
5.6	Metoda PERT . . . . .	54
5.7	Souhrnný příklad . . . . .	57
<b>6</b>	<b>Analýza a alokace zdrojů . . . . .</b>	<b>62</b>
6.1	Postupy při analýze zdrojů . . . . .	62
6.2	Metody optimalizace využití zdrojů . . . . .	65
<b>7</b>	<b>Plánování rozpočtu . . . . .</b>	<b>68</b>
7.1	Druhy nákladů . . . . .	68
7.2	Tvorba rozpočtu . . . . .	70
7.3	Finanční analýza projektu . . . . .	71
<b>8</b>	<b>Plánování rizik . . . . .</b>	<b>73</b>
8.1	Metody analýzy rizik . . . . .	73
8.2	Nástroje pro plánování a řízení rizik. . . . .	75
	<b>Autoevaluační test II . . . . .</b>	<b>78</b>
	<b>Správné odpovědi na kontrolní otázky . . . . .</b>	<b>79</b>
	<b>Seznam literatury . . . . .</b>	<b>87</b>