

Obsah

O autorech	7
Úvodní slovo	8
1 Základní pojmy	9
2 Podnikání, podnik, podnikatel, vývoj podnikové ekonomiky	12
2.1 Podnikání	12
2.2 Podnikatel	17
2.3 Podnik (závod)	20
2.4 Vývoj podnikové ekonomiky	21
3 Okolí podniku, cíle a činnosti podniku	24
3.1 Okolí podniku	24
3.2 Cíle podniku	27
3.3 Druhy cílů podniku	28
3.4 Stakeholders	29
3.5 Činnosti podniku	31
4 Typologie podniku	33
4.1 Kategorie hospodářské odvětví a sektor	33
4.2 Kategorie forma vlastnictví	34
4.3 Kategorie velikost podniku	35
4.4 Kategorie typ výroby	36
4.5 Kategorie právní forma podnikání	37
4.5.1 Základní pojmy	40
4.5.2 Podnik jednotlivce	41
4.5.3 Podnikání právnických osob	43
4.5.4 Další právní formy	49
4.6 Kategorie zájem	50
4.6.1 Spolek	50
4.6.2 Ústav	51
4.6.3 Nadace	51
4.6.4 Nadační fondy	52
4.6.5 Sociální družstvo	52
5 Majetková a kapitálová výstavba podniku, organizační struktura podniku	55
5.1 Majetek podniku a zdroje jeho finančního krytí	55
5.2 Majetková struktura podniku	59
5.2.1 Dlouhodobý majetek	60
5.2.2 Oběžný majetek	64
5.2.3 Likvidita podniku, likvidnost aktiv	65
5.2.4 Oceňování majetku podniku	66
5.3 Finanční struktura podniku	68
5.3.1 Vlastní kapitál	69
5.3.2 Cizí kapitál	70
5.4 Organizační struktura podniku	72
5.4.1 Typy organizačních struktur	73
6 Náklady, výnosy, výsledek hospodaření podniku	82
6.1 Výrobní faktory	82
6.2 Náklady	83
6.2.1 Druhové třídění nákladů	84
6.2.2 Účelové třídění nákladů	84

6.2.3 Členění nákladů podle závislosti na změnách objemu výroby.....	86
6.2.4 Členění nákladů podle podnikových funkcí.....	91
6.2.5 Další kategorie nákladů.....	91
6.3 Výnosy a výsledek hospodaření podniku	92
6.4 Analýza bodu zvratu	96
6.5 Efektivnost.....	99
6.5.1 Příklady ukazatelů efektivnosti	99
7 Zahájení podnikatelské činnosti.....	103
7.1 Životní cyklus podniku.....	103
7.2 Předpoklady úspěšného založení podniku	104
7.3 Podnikatelský nápad	106
7.4 Volba právní formy podniku	106
7.5 Zakladatelský projekt.....	107
7.5.1 Součásti zakladatelského projektu.....	108
7.6 Zakladatelský rozpočet	110
7.6.1 Sestavení přehledu plánovaných výdajů	110
7.6.2 Porovnání plánovaných výdajů s volnými peněžními prostředky.....	111
7.6.3 Sestavení zahajovací rozvahy.....	111
7.6.4 Sestavení plánovaného výkazu zisku a ztráty, cash flow a konečné rozvahy ..	112
7.7 Zakladatelský projekt – praktické rady.....	114
7.8 Podpora podnikání	115
7.8.1 Druhy podpor	116
7.8.2 Přímé a nepřímé nástroje podpory podnikání.....	116
7.8.3 Instituce poskytující podporu podnikání v ČR.....	117
8 Život podniku – růst, stabilizace, krize, zánik	122
8.1 Životní cyklus podniku a jeho fáze.....	122
8.2 Fáze růstu.....	123
8.2.1 Greinerův model růstu.....	124
8.3 Fáze stabilizace.....	127
8.4 Krize a sanace	128
8.5 Zrušení a zánik podniku.....	130
8.5.1 Zánik živnosti.....	130
8.5.2 Zánik obchodní společnosti.....	131
8.5.3 Likvidace	132
8.5.4 Insolvenční řízení a konkurs podniku	132
9 Management podniku – řízení podniku a podnikové plánování.....	138
9.1 Podnikové řízení	138
9.1.1 Strategické řízení.....	141
9.1.2 Taktické řízení	152
9.1.3 Operativní řízení.....	153
9.2 Podnikové plánování.....	154
9.2.1 Postup tvorby plánu a běžné druhy plánů	155
10 Výrobní činnost.....	159
10.1 Charakteristika výrobní činnosti.....	159
10.2 Plánování výroby	163
10.2.1 Výrobní program	164
10.2.2 Výrobní proces	164
10.3 Výrobní možnosti podniku	166

10.3.1	Stanovení a využití výrobní kapacity	167
10.3.2	Celkové shrnutí.....	170
11	Nákupní činnost podniku	173
11.1	Řízení nákupu	173
11.1.1	Fáze nákupního procesu	174
11.2	Koncepce nákupu, nákupní marketing.....	174
11.2.1	Nákupní marketingový mix a jeho nástroje.....	177
11.3	Význam řízení zásob	178
12	Prodej a marketing	183
12.1	Prodej	183
12.2	Marketing a obchodní plán	184
12.3	Marketingový mix.....	185
12.3.1	Produkt	187
12.3.2	Cena.....	189
12.3.3	Distribuce	191
12.3.4	Marketingová komunikace	192
12.4	Marketingové strategie a BCG matice.....	194
13	Personální práce	197
13.1	Obsah a cíle personální práce	197
13.2	Personální plánování.....	199
13.3	Získávání a výběr zaměstnanců	199
13.3.1	Definování požadavků	199
13.3.2	Získávání uchazečů	200
13.3.3	Výběr uchazečů	201
13.4	Udržení zaměstnanců	202
13.4.1	Orientace a adaptace zaměstnanců	202
13.4.2	Hodnocení pracovníků	202
13.4.3	Osobní rozvoj a vzdělávání	204
13.5	Pracovní podmínky, sociální péče.....	206
13.6	Mzdový systém a mzdové formy	207
14	Seznam zkratk	211
15	Seznam obrázků	212
16	Seznam tabulek	213
17	Rejstřík.....	214