

# Obsah

Předmluva .....	V
Obsah .....	VII
Podrobný obsah .....	XIII
Seznam zkratk .....	XXI
<b>Kapitola 1 Předmět a cíle logistiky .....</b>	<b>1</b>
1.1 Předmět logistiky.....	1
1.2 Logistický cíl.....	3
1.3 Procesy, logistické řetězce a logistické sítě.....	5
1.4 Logistická rozhraní a uspořádání řetězce.....	8
<b>Kapitola 2 Logistické řízení.....</b>	<b>11</b>
2.1 Poslání logistického řízení .....	11
2.2 Systémový přístup v logistickém řízení .....	11
2.3 Integrace, koordinace, synchronizace v logistice.....	12
2.4 Základní úlohy v logistickém řízení.....	12
2.5 Složitost a rizika v logistickém řízení .....	16
2.6 Organizace logistického řízení .....	18
2.7 Principy tlaku a tahu .....	20
2.8 Bod rozpojení objednávkou zákazníka .....	20
2.9 Teorie omezení.....	24
2.10 Řetězcové efekty v logistice .....	28
<b>Kapitola 3 Ekonomické aspekty logistiky .....</b>	<b>31</b>
3.1 Efektivnost v logistice .....	31
3.2 Ekonomické vyvažování v logistice.....	32
3.3 Logistické náklady .....	34
3.4 Metody vhodné pro kalkulování logistických nákladů.....	38

<b>Kapitola 4 Předvýrobní příprava .....</b>	<b>47</b>
4.1 Typy výroby podle různých hledisek.....	47
4.2 Předmět předvýrobní přípravy.....	49
4.3 Etapy zavádění nového výrobku.....	50
4.4 Prevence v předvýrobní přípravě.....	50
4.5 Výrobní dokumentace.....	51
4.6 Standardizace .....	53
<b>Kapitola 5 Technicko-hospodářské normy .....</b>	<b>57</b>
5.1 Normování spotřeby materiálu.....	58
5.2 Normování spotřeby času .....	61
5.3 Normování kapacit.....	72
<b>Kapitola 6 Velikost dávky.....</b>	<b>75</b>
6.1 Pojem dávka .....	75
6.2 Formulace rozhodovací úlohy o velikosti dávky .....	76
6.3 Ekonomické a logistické důsledky velikosti dávek.....	76
6.4 Přístupy ke stanovení velikosti dávek .....	77
<b>Kapitola 7 Průběžná doba a synchronizace .....</b>	<b>83</b>
7.1 Vymezení průběžné doby .....	83
7.2 Složky průběžné doby.....	84
7.3 Organizační faktory ovlivňující délku průběžné doby .....	85
7.4 Metody pro plánování a analýzu průběžné doby.....	87
7.5 Takt .....	93
7.6 Zásoby rozpracované výroby v materiálovém toku.....	95
<b>Kapitola 8 Specializace, rozmístění a uspořádání pracovišť .....</b>	<b>97</b>
8.1 Typy specializace.....	97
8.2 Rozmístění a uspořádání pracovišť.....	101
8.3 Metody prostorového uspořádání.....	102
<b>Kapitola 9 Predikce poptávky .....</b>	<b>107</b>
9.1 Obsah predikce poptávky.....	107
9.2 Variabilita poptávky.....	107
9.3 Zásady predikování poptávky.....	109

9.4	Přesnost předpovědi.....	109
9.5	Cesty ke zmenšení rizika špatné předpovědi.....	110
9.6	Metody predikce poptávky.....	111
9.7	Postup predikce poptávky na základě analýzy časových řad .....	112
<b>Kapitola 10 Analýza zákazníků a diferenciacie úrovně logistických služeb ...</b>		<b>117</b>
10.1	Rozdíly ve výnosnosti zákazníků .....	117
10.2	Faktory ovlivňující náročnost obsluhy zákazníků .....	118
10.3	Diferenciacie úrovně logistických služeb na základě analýzy zákazníků .....	118
<b>Kapitola 11 Logistika nákupu.....</b>		<b>123</b>
11.1	Předmět nakupování.....	123
11.2	Nákupní činnosti .....	124
11.3	Strategické otázky v nákupu.....	125
11.4	Logistické aspekty smlouvy s dodavatelem.....	131
11.5	Průběžné hodnocení výkonnosti dodavatelů .....	132
11.6	Organizace nakupování.....	135
<b>Kapitola 12 Řízení zásob.....</b>		<b>137</b>
12.1	Druhy zásob v bodech rozpojení.....	137
12.2	Ukazatele rychlosti pohybu zásob.....	138
12.3	Vliv rychlosti pohybu zásob na zisk, rentabilitu kapitálu a cash flow .	139
12.4	Kritéria uplatňovaná při řízení zásob .....	140
12.5	Základní úlohy v řízení zásob .....	142
12.6	Analýza zásob .....	153
<b>Kapitola 13 Plánování a řízení výroby .....</b>		<b>163</b>
13.1	Náplň a cíle plánování a řízení výroby.....	163
13.2	Podklady pro plánování a řízení výroby.....	164
13.3	Principy plánování a řízení výroby .....	164
13.4	Metodika plánování a řízení výroby.....	165
13.5	Plánování odváděné výroby .....	166
13.6	Plánování zadávané výroby.....	171
13.7	Vybrané metody plánování výroby .....	177

13.8	Řízení výroby.....	193
13.9	Informační systémy pro plánování a řízení výroby .....	197
<b>Kapitola 14 Identifikační systémy v logistice .....</b>		<b>201</b>
14.1	Identifikovatelnost a sledovatelnost.....	201
14.2	Identifikační systémy .....	202
14.3	Navigační a lokalizační systémy.....	206
<b>Kapitola 15 Skladování .....</b>		<b>207</b>
15.1	Funkce skladování.....	207
15.2	Velikost a počet skladů .....	208
15.3	Typy manipulačních jednotek.....	209
15.4	Obaly .....	211
15.5	Typy skladových technologií .....	211
15.6	Uspořádání skladu a organizace ukládání a vychystávání.....	216
15.7	Informační systémy pro řízení skladů.....	218
<b>Kapitola 16 Vliv lokalizace na logistiku .....</b>		<b>219</b>
16.1	Faktory zohledňované při lokalizaci .....	219
16.2	Obvyklé varianty umíst'ování .....	222
16.3	Komplexní přístup při řešení lokalizačních úloh .....	222
16.4	Současné trendy v lokalizaci .....	223
<b>Kapitola 17 Logistika distribuce .....</b>		<b>227</b>
17.1	Rozpory v distribuci a jejich řešení.....	227
17.2	Skladová síť v distribuci.....	229
17.3	Typy distribučních cest.....	231
17.4	Doprava.....	233
17.5	Poskytovatelé logistických služeb .....	240
<b>Kapitola 18 Logistické koncepce.....</b>		<b>243</b>
18.1	Koncepce štíhlého dodavatelského řetězce .....	244
18.2	Koncepce agility a postponement .....	259
18.3	Koncepce Efficient Consumer Response (ECR).....	261
<b>Kapitola 19 Controlling, analýza a zlepšování v logistice.....</b>		<b>263</b>
19.1	Logistický controlling .....	263

19.2	Typické logistické ukazatele.....	267
19.3	Logistická analýza a zlepšování .....	273
	<b>Kapitola 20 Simulační techniky v logistice.....</b>	<b>281</b>
20.1	Princip dynamické simulace .....	281
20.2	Výhody dynamické simulace.....	281
20.3	Ukazatele dynamické simulace .....	282
20.4	Oblasti aplikace dynamické simulace.....	283
20.5	Postup aplikace dynamické simulace .....	283
	<b>Kapitola 21 Právní aspekty logistiky .....</b>	<b>289</b>
21.1	Zákon o obalech .....	289
21.2	Zákon o odpadech .....	290
21.3	Zákon o silniční dopravě .....	292
21.4	ADR – Evropská dohoda o mezinárodní silniční přepravě nebezpečných věcí .....	294
21.5	AETR – Evropská dohoda o práci osádek vozidel v mezinárodní silniční dopravě .....	296
21.6	Celní zákon .....	298
21.7	INTRASTAT – Statistika vnitrouníjního obchodu Evropské unie .....	300
21.8	Zákon o technických požadavcích na výrobky.....	302
21.9	Zákon o obecné bezpečnosti výrobků.....	303
21.10	Zákoník práce.....	304
21.11	Zákon o ochraně spotřebitele.....	305
	Literatura .....	307
	Rejstřík.....	311
	Summary .....	317