

# OBSAH

OBSAH .....	3
Úvod .....	11
Jak číst tuto knihu .....	12
<b>Řízení projektu s použitím Microsoft Project .....</b>	<b>15</b>
Co je to projektové řízení .....	16
Fáze projektového řízení.....	16
Tradiční model projektového řízení.....	17
Projektové řízení.....	17
Založení - vytvoření plánu .....	17
Přidělení úkolů lidem a přidělení technických prostředků .....	18
Jemné doladování plánu .....	18
Předávání informací .....	18
Sledování vývoje.....	19
<b>Microsoft Project 98.....</b>	<b>21</b>
Úvod .....	22
Co nového přináší MS PROJECT 98?.....	22
Zdokonalená administrace programu .....	22
Setup MS PROJECT 98.....	22
Pomocník síťové instalace.....	22
Microsoft Systems Management Server.....	23
Zvětšené hranice.....	23
Snadnější používání MS Project .....	24
Office Asistent .....	24
Dotaz hovorovým jazykem.....	24
Tipy .....	24
Panely příkazů.....	25
Office Binder - pořadač.....	25
Intranetová podpora pracovních skupin v MS Project 98 .....	26
Podpora pracovních skupin .....	26
Připomenutí v aplikaci MS Outlook.....	30
Hyperlinky - hypertextové odkazy .....	30
Křivka průběhu (progress line) .....	31
Plánování a sledování projektu .....	31
Selektivní sledování časové náročnosti práce pro konkrétní zdroj .....	31
Plánování odvozené od pracovního úsilí.....	31
Rozbalení nebo sbalení úrovně osnovy .....	32
Příkaz pro skrytí sloupce.....	32
Rozšíření funkce Vytvořená hodnota .....	32

Vícenásobná kritická cesta .....	34
Stavové datum .....	34
Mnohonásobný dočasný plán (Interim plan) .....	34
Nová uživatelská pole .....	34
Tvrdá a měkká omezení .....	34
Typy úkolů .....	35
Upgrade z předchozích verzí MS Project .....	35
Řízení zdrojů a nákladů .....	35
Zdokonalené vyrovnání zdrojů .....	35
Rozložené zatěžování zdroje .....	35
Různé sazby ocenění zdroje .....	36
Nastavení intervalu dostupnosti zdroje .....	36
Multiprojekty .....	36
Zobrazování konsolidovaného projektu .....	36
Zvýšení limitů pro počet konsolidovaných projektů .....	37
Křížové propojení projektů .....	37
Sdílení zdrojů .....	37
Export dat do MS Excel .....	38
Automatický filtr .....	38
PERT analýza .....	38
Prezentační možnosti .....	39
Publikování na WEB .....	39
Sdílení informací s programy MS Office .....	39
Obrázky v záhlaví, zápatí, legendě a poznámce .....	39
Zdokonalený tisk .....	40
Databázová kompatibilita .....	40
Nový databázový formát .....	40
Podpora SQL/Oracle .....	40
Vývojářské nástroje .....	40
Přizpůsobivé komunikační rozhraní .....	40
Rozšířená vývojářská podpora .....	40
Události .....	40
Editor programu Visual Basic .....	41
Uživatelské formuláře a technologie ActiveX .....	41

## **Založení a sestavení plánu .....**

Pro založení a sestavení plánu musíte: .....	44
Jak otevřít nový projekt? .....	44
Jak zapsat úkoly? .....	44
Jak změnit činnosti na Milník? .....	44
Jak zadat pravidelně se opakujících činnosti? .....	45
Jak změnit délku trvání činnosti? .....	45
Jak vložit novou činnost? .....	46
Jak přesunout činnost? .....	46
Jak vymazat činnost? .....	46

Členění plánu, sestavení osnovy projektu .....	46
Snížení - <i>Demoting</i> , Zvýšení - <i>Promoting</i> úrovně činnosti .....	47
Jak snížit úroveň činnosti? .....	47
Jak zvýšit úroveň činnosti? .....	47
Setřídění úkolů v plánu .....	48
Jak třídít členěný plán? .....	48
Skrytí a rozkrytí činností dle členění .....	48
Jak skrýt činnosti s nižší úrovní? .....	48
Jak rozkryt činnosti s nižší úrovní? .....	48
Jak zobrazit symboly zvýšení, snížení úrovně činnosti před názvem činnosti? .....	49
Zobrazení čísel v osnově .....	49
Jak zobrazit čísla v osnově? .....	49
Pracovní dny a hodiny .....	50
Jak změnit výchozí - default hodnoty pro celý kalendář? .....	50
Změna pracovních dní a hodin .....	51
Jak změnit pracovní dny a hodiny? .....	51
Jak změnit pracovní čas - „working time“, celého kalendáře? .....	51
Změna projektu Od začátku do konce, Od konce k začátku, zadání souhrnných informací o projektu .....	51
Jak změnit data směru sestavení projektu? .....	52
<b>Plánování úkolů .....</b>	<b>53</b>
Spojování a vytváření vazeb mezi činnostmi .....	54
Vytvoření a odstranění vazeb mezi činnostmi .....	55
Jak definovat jednoduché vazby mezi činnostmi? .....	55
Jak definovat vazby po sobě následujících činností? .....	55
Jak definovat vazby mezi činnostmi, které po sobě nenásledují? .....	55
Jak zrušit vazby mezi činnostmi? .....	55
Jak změnit typ vazby mezi činnostmi? .....	56
Překrývání a zpoždění činností .....	56
Jak vytvořit předstih nebo zpoždění mezi činnostmi? .....	56
Možnosti definování požadavků - naléhavosti na okamžik vykonávání činnosti .....	57
Jak si pevně stanovené termíny prohlédnout? .....	60
Plánování úkolů relativně k datu zahájení, či ukončení .....	60
Jak nastavit zvolený požadavek? .....	60
<b>Doplnění projektu o lidi a technická vybavení .....</b>	<b>61</b>
Proč použít zdroje v projektu? .....	62
Plánování podle vynaloženého úsilí .....	63
Jak vypnout plánování činnosti podle vynaloženého úsilí? .....	64
Vytvoření seznamu zdrojů pro projekt .....	65
Jak postupovat při vytvoření seznamu zdrojů? .....	65
Přidělování a odstraňování zdrojů .....	66
Jak přidělit zdroje činnostem projektu? .....	66

Jak odstranit zdroje z projektu?.....	67
Jak zjistit, kdy zdroj začíná realizovat zadanou činnost? .....	67
Jak zkontrolovat, kdy zdroj na činnosti začíná pracovat a tuto dobu upravit?.....	67
Co to je Plán zdrojů? .....	68
Kalendáře .....	68
Nastavení pracovních hodin a dnů volna pro zdroje .....	69
Jak nastavit implicitní (default) pracovní dobu pro zdroje? .....	69
Jak nastavit pracovní čas a volno pro zdroje? .....	70
Vytvoření nového základního kalendáře.....	70
Jak vytvořit nový základní kalendář? .....	70
Přidělení kalendáře zdroji, úprava zdrojového kalendáře.....	71
Jak přiřadit Projektový kalendář zdroji? .....	71
Jak upravit kalendář zdroje?.....	71
Co je to kalendář 24 Hours? .....	72
<b>Stanovení nákladů pro činnost a zdroj.....</b>	<b>73</b>
Nač stanovit náklady na činnost a zdroje? .....	74
Stanovení sazby pro zdroj.....	75
Jak stanovit sazby zdrojům? .....	75
Stanovení pohyblivé sazby pro zdroj .....	76
Jak stanovit pohyblivé náklady na zdroj? .....	76
Jak určíme, které z variant pohyblivých nákladů se uplatní?.....	77
Zadání pevných - fixních nákladů k činnosti .....	78
Jak zadat pevné náklady k činnosti?.....	78
Kontrola navýšení nákladů .....	78
Jak sledovat navýšení nákladů? .....	79
Prohlížení nákladů na projekt .....	79
Zobrazení nákladů na činnost .....	79
Jak zobrazit náklady pro činnost?.....	79
<b>Vyhodnocení a dolad'ování plánu .....</b>	<b>81</b>
Vyhodnocení plánu .....	82
Kontrola vazeb mezi činnostmi.....	83
Jak zkontrolovat vazby mezi činnostmi? .....	83
Nalezení kritické cesty v projektu.....	84
Jak najít kritické cesty? .....	84
Jak snadněji můžete naformátovat úsečky pomocí Gantt Chart Wizard? .....	85
Modifikace údajů v Ganttově diagramu.....	86
Jak zobrazit údaje s úsečkami Ganttova diagramu? .....	87
Jak zobrazit údaje pro konkrétní úsečku Ganttova diagramu? .....	87
Vyhledání časových rezerv v plánu .....	87
Vyhledání časových rezerv:.....	88
Prohlížení mezníků v plánu .....	89
Jak prohlížet mezníky v plánu? .....	89

Nalezení přetížených zdrojů a náležitých činností .....	89
Jak najít přetížení zdrojů a činnosti jimi vykonávané? .....	90
Vyhledání nákladů na činnost .....	90
Jak najít náklady na činnost? .....	90
Strategické postupy pro zkrácení trvání projektu .....	91
Zkrácení projektu změnou v kritické cestě .....	91
Jak rozdělit rozsáhlé činnosti do sumárních úloh a podúloh? .....	92
Zkrácení projektu změnou předstihu a zpoždění .....	92
Jak doplnit předstih a zpoždění do úlohy? .....	92
Zkrácení projektu zkrácením času pro činnost .....	94
Jak zkrátit projekt zkrácením délky činnosti? .....	94
Zkrácení projektu zkrácením času práce zdroje na činnosti .....	94
Jak snížit rozsah práce přidělenému zdroji u dané činnosti? .....	94
Zkrácení projektu přidělením více zdrojů .....	94
Jak zvýšit počet přidělených zdrojů činnosti? .....	94
Zkrácení projektu zvýšením pracovní doby zdroje .....	95
Jak prodloužit pracovní dobu zdroje? .....	95
Zkrácení projektu cestou přesčasové práce .....	95
Jak přidělit přesčasovou práci k činnosti? .....	95
Strategie řešení přetíženosti zdrojů .....	96
Změna přetíženého zdroje přiděleného činnosti .....	96
Jak změnit zdroj přidělený činnosti? .....	96
Změna podílu práce přetíženého zdroje na činnosti .....	97
Jak změnit podíl práce zdroje? .....	97
Snížení množství práce přidělené zdroji .....	97
Jak snížit množství práce přidělené zdroji? .....	97
Změna pracovního plánu zdroje .....	97
Jak změnit pracovní plán zdroje? .....	98
Automatické řešení přetížení zdrojů cestou vyrovnání plánu .....	98
Jak řešit přetížení zdrojů automaticky? .....	98
Jak zrušit výsledek automatického vyrovnání? .....	99
Řešení přetížení zdrojů samostatně .....	100
Jak řešit přetížení zdrojů samostatnými úpravami? .....	100
Zpoždění činnosti s přetíženým zdrojem .....	100
Jak zpoždit činnosti s přetíženým zdrojem? .....	100
Rozdělení průběhu činnosti přetíženého zdroje .....	101
Jak rozdělit průběh vykonávání činnosti? .....	101
Strategie snižování nákladů na projekt a řízení Cash Flow .....	101
<b>Sledování průběhu projektu .....</b>	<b>103</b>
Sledování projektu se skládá ze tří kroků: .....	104
Nač sestavovat bazový plán? .....	104
Založení bazového plánu .....	105
Jak uložit seznam činností, jako bazový plán? .....	105
Které informace mají být udržovány? .....	105

Zadání skutečného - aktuálního data zahájení a ukončení úkolu	106
Jak vložit skutečné datum zahájení, ukončení činnosti? .....	106
Zobrazení reálného průběhu činnosti v procentuálním vyjádření	107
Jak znázornit procentuální plnění činnosti? .....	107
Vyvíjí se náš projekt podle plánu ? .....	108
Jak porovnat, zda činnost začíná nebo končí dle plánovaného termínu? .....	108
Jak porovnat, zda náklady na činnost jsou větší nebo menší, než plánované? .....	108
Zobrazení bazových informací v Ganttově diagramu .....	109
Jak zobrazit bazové informace v Ganttově diagramu? .....	109
Zobrazení projektových informací .....	109
Informace úkolové, v pohledech: .....	109
Informace o zdrojích: .....	109
Zobrazení kalendáře - Calendar .....	110
Zobrazení Ganttova diagramu - Gantt Chart .....	111
Zobrazení diagramu PERT - PERT Chart .....	111
Zobrazení zdrojového grafu - Resource Graph .....	112
Zobrazení zdrojového listu - Resource Sheet .....	112
Zobrazení Využití zdrojů - Resource Usage .....	113
Další zobrazení - More Views .....	113
Úkolový list - Task Sheet .....	114
Ganttův diagram s časovým posunutím - Leveling Gantt .....	114
Detailní Ganttův diagram - Detail Gantt .....	114
Ganttův diagram sledování průběhu - Tracking Gantt .....	114
<b>Tisk údajů projektu, vytváření zpráv a přehledů .....</b>	<b>117</b>
Co můžete tisknout .....	118
Přehledy o projektu: .....	118
Informace o činnostech: .....	119
Informace o zdrojích: .....	119
Informace o nákladech: .....	120
Informace zobrazující průběh projektu: .....	120
Předdefinované tiskové sestavy .....	121
Vytvoření vlastní tabulky .....	123
Jak vytvořit vlastní tabulku? .....	123
<b>Multiprojekty .....</b>	<b>125</b>
Všeobecně o multiprojektové činnosti .....	126
Konsolidace projektů .....	126
Jak postupovat při konsolidaci projektů? .....	126
Jak postupovat při uložení projektů s pracovním prostředím? .....	127
Hlavní (Master) projekt a subprojekt .....	127
Subprojektu můžete využít pro: .....	127
Jak postupovat při vytváření hlavního projektu a subprojektů? .....	128
Jak řešit konflikt při vkládání subprojektu s pevným datem? .....	128

Sdílení zdrojů mezi projekty.....	129
Konsolidace projektů pro vytvoření společného fondu zdrojů..	130
Jak postupovat při vytvoření společného fondu zdrojů z konsolidovaných projektů?.....	130
Sdílení zdrojů mezi projekty .....	130
Vytvoření společné databáze zdrojů .....	131
Jak vytvořit společné databáze zdrojů? .....	131
Vytváření a používání šablon projektů .....	132
Kdy je vhodné použít šablonu? .....	132
Jak postupovat při vytvoření šablony? .....	132
<b>Rychle začínáme .....</b>	<b>133</b>
Zadání příkladu .....	134
Před startem .....	134
Úvodní Ganttův diagram.....	134
Definování a vložení hlavních úkolů do plánu.....	135
Vložení úkolu (činnosti).....	136
Vymazání úkolu (činnosti) .....	136
Rozpracování hlavních úkolů .....	136
Přidání nových úkolů do tabulky.....	139
Seřazení - sdružení úkolů.....	139
K označení úkolů .....	139
Vytvoření úkolů z podúkolů.....	139
Zadání délky trvání úkolů .....	140
Vložení délky trvání činnosti .....	140
Zobrazte si číslování osnovy .....	140
Vzájemné propojení úloh.....	141
Pro vzájemné propojení úloh: .....	141
Odstranění vazeb mezi úlohami .....	143
Přidělení lidských zdrojů úkolům .....	143
Sestavení seznamu zdrojů .....	144
Doplnění údajů o zdroji .....	144
Přidělení lidských zdrojů úkolům.....	144
Kontrola vašeho projektu.....	146
Zjištění data ukončení a nákladů na projekt.....	146
Zobrazení celého Ganttova diagramu na obrazovce.....	147
Vyrovnání přetížených zdrojů.....	147
Formování Ganttova diagramu .....	148
Zobrazení kritické cesty .....	149
Změna písma na kurzívu - Italic.....	149
Formátování úsečky Ganttova diagramu .....	149
Tisk vašeho plánu .....	150
Prohlédnutí nebo tisk Ganttova diagramu .....	150
Uložení vašeho projektu a ukončení programu.....	150
Uložení nového projektu do souboru .....	150

Ukončení programu.....	151
Sledování realizace projektu, aktualizace stavu.....	151
<b>Dodatky .....</b>	<b>153</b>
Dodatek A .....	154
Úprava pro český jazyk.....	154
V úsečkovém diagramu a tabulkách popisů činností.....	154
Popisů úkolů v kalendáři činnosti .....	154
Popisů v Pert Chart diagramu .....	154
Popisů v záhlaví tabulek.....	155
Dodatek B.....	156
Úprava tiskových sestav .....	156
Jak zaměnit písmo v tiskových sestavách? .....	156
Jak upravit záhlaví a zápatí tiskových sestav?.....	157
Dodatek C.....	158
Seznam vybraných proměnných pro úkoly, které používají tabulky MS Project.....	158
Seznam vybraných proměnných pro zdroje, které používají tabulky MS Project.....	160
Dodatek D .....	161
Přehled nových funkcí Microsoft Project 98 .....	161
Lepší kontrola projektových plánů.....	161
Lepší kontrola projektových plánů (pokračování).....	162
Zdokonalení komunikace v průběhu projektu a zajištění informovanosti a podílu na realizaci projektu .....	163
Microsoft Project 98 - nyní doplněk aplikací MS Office 97 .	164
Aplikace Microsoft Project 98 - nyní doplněk aplikací Microsoft Office 97 (pokračování) .....	165
Výkonné nástroje pro sestavení uživatelských řešení.....	166
Dodatek E.....	169
Instalace programu Microsoft Project 98.....	169
Instalace programu Microsoft Project 98 z CD.....	170
Významový slovník.....	171
Rejstřík .....	189