

**Doc. Ing. Martin Zralý, CSc.**

## **ŘÍZENÍ NÁKLADŮ**

### **Sbírka úloh**

#### Obsah:

	strana
<b>1. ÚVODEM: CÍL A NÁPLŇ SBÍRKY</b>	<b>5</b>
1.1. Cíl a účel sbírky	5
1.2. Stručná charakteristika obsahu sbírky	6
<b>2. SOUČASNÝ PŘÍSTUP K ŘÍZENÍ NÁKLADŮ-REKAPITULACE</b>	<b>8</b>
2.1. Výchozí poznámky k řízení nákladů	8
2.2. Podstatné faktory spojené s řízením nákladů	10
2.3. Členění nákladů	11
<b>3. NÁKLADOVÉ UVAŽOVÁNÍ</b>	<b>15</b>
3.1. Okruhy produktů	15
3.2. Nákladová analýza - postup	19
3.3. Náklady jako důsledek rozhodnutí	20
3.4. Nákladové uvažování - úloha	22
<b>4. APLIKACE METODY HODINOVÉ NÁKLADOVÉ SAZBY</b>	<b>28</b>
4.1. Hodinová nákladová a cenová sazba: Manažerské využití	28
4.2. Co je to Metoda hodinové nákladové sazby a proč ji aplikovat	29
4.3. Alternativy Metody HNS	32
4.3.1. Položková alternativa	32
4.3.2. Vertikální alternativa	34
4.3.3. Controllingová alternativa	40
4.4. Oblasti využití Metody hodinové nákladové sazby	45
4.4.1. Nákladově-kapacitní vyhodnocení entity	46
4.4.2. Kalkulace nákladů na produkt	47
4.4.3. Oblast stimulace (motivace) pracovníků	49
4.5. Shrnutí a doporučení k aplikaci Metody hodinové nákladové sazby	49
<b>5. ROZPOČTY A PRÁCE S NIMI</b>	<b>50</b>
5.1. Tvorba a vyhodnocování rozpočtů - rekapitulace	50
5.2. Tvorba rozpočtu inženýrsko-projekční organizace - úloha	54
5.3. Návod pro určení komplexních položek rozpočtu	61
5.4. Aplikace Modelu-INST v řízení nákladů organizace	65
5.4.1. Cíl a účel modelu	65
5.4.2. Technický koncept modelu	66

5.4.3. Obsah a struktura modelu	66
5.4.4. Práce s modelem	74
5.4.5. Hlavní informační manažerské sestavy - základní charakteristika	75
5.5. Komplexní úloha tvorby rozpočtu	79
<b>6. KALKULAČNÍ APLIKACE V ŘÍZENÍ NÁKLADŮ</b>	<b>99</b>
6.1. O čem je kalkulace a proč je nezbytná	99
6.2. Aplikace vícestupňového příspěvku na úhradu	101
6.2.1. Využití variabilní kalkulace při určení produktového portfolia úloha	102
6.3. Kalkulační vzorec a příklad jeho struktury	104
6.4. Stručná charakteristika Modelu-3P a návod k práci s ním	106
6.4.1. Účel, koncept a struktura modelu	106
6.4.2. Modul předvýrobní fáze	107
6.4.3. Modul produkční (výrobní) fáze	114
6.4.4. Modul povýrobní fáze	120
6.4.5. Celková sumarizace nákladů	125
<b>7. VNITROPODNIKOVÉ ÚČETNICTVÍ V ŘÍZENÍ NÁKLADŮ</b>	<b>127</b>
7.1. Role VNP-účetnictví	127
7.2. Stručná charakteristika Modelu-PP a návod k práci s ním	129
7.2.1. Účel, koncept a struktura modelu	129
7.2.2. Práce s náklady v modelu	132
7.2.3. Určení hospodářského výsledku podniku	133
7.2.4. Popis práce s modelem	134
7.2.5. Okruhy produktů (Produktové skupiny)	138
7.2.6. Celkové náklady podniku	139
7.2.7. Zobrazení hospodářského výsledku podniku	140
<b>Seznam zkratk</b>	<b>141</b>
<b>Odkazy a použité prameny</b>	<b>142</b>