

# OBSAH MODULU

---

Vítejte .....	5
Pravidla během modulu .....	6
Jak s touto brožurou pracovat? .....	7

## Setkání 1.

Cíl setkání .....	10
Co od dnešního setkání očekávám? .....	11
Struktura procesu učení .....	13
Vedoucí pracovník, šéf, lídr .....	18
Zpětná vazba z 1. setkání .....	31
Dílčí úkol .....	33

## Setkání 2.

Cíl setkání .....	38
Co od dnešního setkání očekávám? .....	39
Organizace .....	41
Organizování .....	42
Organizační struktura .....	44
Dosahování výsledků .....	60
Činnosti a jejich výsledky pod kontrolou .....	62
Zpětná vazba z 2. setkání .....	73
Dílčí úkol .....	74

## Setkání 3.

Cíl setkání .....	80
Co od dnešního setkání očekávám? .....	81
Řízení podle sledování výsledků .....	83
Kondice .....	84
Jednotlivé kondice .....	86
Kondice – Hranice vitality a existence .....	87
Kondice – Nebezpečí .....	93
Kondice – Stagnace .....	101
Kondice – Růst .....	106
Kondice – Hojnost .....	110
Tvorba grafu z výsledků .....	114
Grafy „vzhůru nohama“ .....	116
Hodnocení zaměstnanců .....	117
Etický/nápravný rozhovor .....	119
Zpětná vazba z 3. setkání .....	123
Dílčí úkol .....	125
Modulová práce .....	129