

## OBSAH

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| ABSTRAKT .....                                                                   | 3  |
| ÚVOD .....                                                                       | 6  |
| 1 PLÁNOVÁNÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ U NÁKLADOVÉHO STŘEDISKA.....                   | 7  |
| 1.1 Metoda řízení dle cílů.....                                                  | 7  |
| 1.2 Dlouhodobý výhled .....                                                      | 7  |
| 1.3 Střednědobý výhled.....                                                      | 8  |
| 1.4 Alokace zdrojů .....                                                         | 8  |
| 1.5 Plán věcných potřeb .....                                                    | 8  |
| 1.5.1 Prvotní specifikace .....                                                  | 9  |
| 1.5.2 Schválení prvotní specifikace.....                                         | 9  |
| 1.5.3 Obsah prvotní specifikace .....                                            | 9  |
| 1.6 Tvorba akvizičních potřeb.....                                               | 10 |
| 1.7 Roční plánování.....                                                         | 11 |
| 1.8 Analýza procesu plánování v rámci rezortu .....                              | 12 |
| 1.8.1 Rozbor procesu tvorby střednědobého plánu z pohledu posloupnosti etap..... | 12 |
| 1.8.2 Rozbor procesu plánování v rámci nákladového střediska .....               | 13 |
| 1.8.3 Prvotní specifikace .....                                                  | 13 |
| 1.8.4 Plán věcných potřeb .....                                                  | 14 |
| 1.8.5 Postup v jednotlivých modulech .....                                       | 14 |
| 1.9 Dílčí závěr .....                                                            | 16 |
| Kontrolní otázky .....                                                           | 17 |
| 2 NABÝVÁNÍ MAJETKU A SLUŽEB V ARMÁDĚ ČESKÉ REPUBLIKY .....                       | 18 |
| 2.1 Realizace veřejné zakázky malého rozsahu .....                               | 19 |
| 2.2 Specifikace veřejné zakázky .....                                            | 25 |
| 2.3 Smlouva na veřejnou zakázku.....                                             | 38 |
| 2.4 Dílčí závěr .....                                                            | 47 |
| Kontrolní otázky .....                                                           | 49 |
| Příklady pro samostudium.....                                                    | 49 |
| 3 ŘEŠENÍ ŠKOD NA MAJETKU STÁTU .....                                             | 50 |
| 3.1 Vymezení základních pojmů.....                                               | 50 |
| 3.2 Druhy odpovědnosti za škodu .....                                            | 52 |
| 3.3 Zásady při řešení škod na majetku státu.....                                 | 58 |
| 3.3.1 Objasňující funkcionář .....                                               | 58 |
| 3.3.2 Objasňující orgán .....                                                    | 61 |
| 3.3.3 Postup při objasňování škody.....                                          | 70 |
| 3.3.4 Určení výše škody .....                                                    | 76 |

|       |                                                                                             |     |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.3.5 | Ukončení objasnění škody .....                                                              | 80  |
| 3.3.6 | Zkrácený postup při řešení škody na majetku státu .....                                     | 80  |
| 3.3.7 | Rozhodnutí o povinnosti k náhradě škody .....                                               | 84  |
| 3.4   | Řešení škod na majetku státu ve zvláštních případech.....                                   | 88  |
| 3.4.1 | Řešení škod vzniklých v zahraničních operacích a na zahraničních pracovištích .....         | 88  |
| 3.4.2 | Řešení škody způsobené dopravní nehodou nepojištěného vojenského vozidla.....               | 89  |
| 3.5   | Způsob náhrady škody .....                                                                  | 93  |
| 3.5.1 | Rozsah náhrady škody.....                                                                   | 93  |
| 3.5.2 | Prominutí náhrady škody a upuštění od vymáhání náhrady škody .....                          | 93  |
| 3.5.3 | Rozhodnutí o upuštění od vymáhání náhrady škody.....                                        | 94  |
| 3.6   | Administrativní odpis škody z evidencí škod.....                                            | 95  |
| 3.7   | Evidence škod na majetku státu .....                                                        | 95  |
| 3.8   | Dílčí závěr .....                                                                           | 95  |
|       | Kontrolní otázky .....                                                                      | 97  |
|       | Příklady pro samostudium.....                                                               | 97  |
| 4     | NAKLÁDÁNÍ S NEPOTŘEBNÝM MAJETKEM STÁTU V REZORTU MINISTERSTA<br>OBRANY .....                | 98  |
| 4.1   | Nepotřebný majetek .....                                                                    | 98  |
| 4.2   | Nakládání s dočasně nepotřebným majetkem .....                                              | 98  |
| 4.3   | Logistické procesy s přímou vazbou na rušení majetku.....                                   | 99  |
| 4.4   | Povinnosti odpovědných funkcionářů nákladového střediska<br>při hospodaření s majetkem..... | 100 |
| 4.5   | Postup při rušení majetku u nákladového střediska .....                                     | 102 |
| 4.5.1 | Zpracování návrhu na rušení.....                                                            | 103 |
| 4.5.2 | Zápis o prohlídce materiálu.....                                                            | 104 |
| 4.5.3 | Vyjádření velitele a odeslání .....                                                         | 105 |
| 4.5.4 | Vzor dokumentace k rušení majetku .....                                                     | 106 |
| 4.6   | Dílčí závěr .....                                                                           | 108 |
|       | Kontrolní otázky .....                                                                      | 109 |
|       | Příklady pro samostudium.....                                                               | 109 |
|       | ZÁVĚR.....                                                                                  | 110 |
|       | LITERATURA.....                                                                             | 112 |
|       | SEZNAM ZKRATEK.....                                                                         | 113 |
|       | SEZNAM OBRÁZKŮ .....                                                                        | 114 |
|       | SEZNAM TABULEK.....                                                                         | 115 |