

Obsah

Předmluva	9
Oddíl A: Role IS/IT v současném hospodářském prostředí, trendy, příležitosti a rizika	11
1. Hospodářské prostředí a IS/IT	13
1.1 Význam IS/IT pro moderní hospodářský subjekt	13
1.2 Specifické podmínky a potřeby podniků v ČR	21
2. Charakteristika současných IS/IT a trendy IS/IT	24
2.1 Trendy IS/IT mající globální ekonomicko-společenský význam	25
2.2 Trendy IS/IT mající vztah k ekonomice, řízení a organizaci podniku	32
2.3 Trendy v oblasti hardwaru	40
2.4 Trendy v oblasti základního softwaru	43
2.5 Trendy v oblasti aplikačního softwaru	45
2.6 Trendy v oblasti informačních technologií	51
2.7 Trendy v oblasti metod a nástrojů vývoje IS/IT - CASE	56
2.8 Trendy v organizaci a řízení IS/IT	60
2.9 Trendy světového trhu s IT	62
2.10 Trh s IS/IT v ČR	66
2.10.1 Vývoj na trhu do r. 1989	66
2.10.2 Změny trhu po r. 1989	67
2.10.3 Charakteristika současného trhu s IS/IT v ČR	69
3. Kritické faktory úspěchu a rizika IS/IT	77
Oddíl B: Metody a nástroje řízení vývoje IS/IT	97
4. Podstata systémové integrace	99
4.1 Příčiny vzniku systémové integrace	99
4.2 Cíle, principy a rizika systémové integrace	100
4.3 Vývojová stadia a složky systémové integrace	102
4.4 Úrovně systémové integrace	107
4.5 Varianty řešení integrovaného IS/IT	109

4.6	Systémový integrátor	112
5.	Metodický základ systémové integrace – MDIS	117
5.1	Charakteristika MDIS	118
5.2	Druhy pohledů na IS – dimenze řešení IS/IT	119
5.2.1	Uživatelské pohledy na IS/IT	120
5.2.2	Řešitelské pohledy na IS/IT – dimenze čas, úroveň abstrakce a úroveň integrace	123
5.2.3	Řešitelské pohledy na IS/IT – obsahové a metodicko-organizační dimenze	128
5.3	Konceptuální model vývoje IS/IT metodikou MDIS	139
5.4	Přizpůsobení MDIS konkrétnímu projektu	143
5.4.1	Příčiny přizpůsobování metodiky podmínkám konkrétního projektu	143
5.4.2	Prototypování při řešení IS/IT	145
5.4.3	Inkrementální vývoj IS/IT	147
6.	Architektura IS/IT	149
6.1	Podstata a účel architektur IS/IT	150
6.2	Globální a dílčí architektury	151
6.2.1	Globální architektura IS/IT	152
6.2.2	Dílčí architektury	163
6.3	Vrstvená architektura	182
6.3.1	Cíle, definice a koncepční model VA	182
6.3.2	Řešení otázek návrhu a implementace systému s vrstvenou architekturou	195
7.	Nástroje systémové integrace	221
7.1	Základní charakteristika metainformačního systému	221
7.2	Hlavní požadované vlastnosti MtS	225
7.3	Architektura MtS	227
7.4	Přínosy a rizika MtS	230
Oddíl C: Strategické řízení IS/IT		233
8.	Globální podniková strategie	235
8.1	Globální strategie – smysl a cíl podnikových aktivit	235
8.2	Konceptuální model tvorby globální strategie	237
8.3	Vyhodnocení a změny globální strategie	246
9.	Strategické řízení IS/IT a informační strategie	248
9.1	Pojetí strategického řízení IS/IT v metodice MDIS	248

9.2	Konceptuální model IST a struktura IST	249
9.3	Postup tvorby IST	254
9.3.1	Plánování IST	255
9.3.2	Převzetí závěrů GST a jejich verifikace	256
9.3.3	Formulace vize a cílů IS/IT	257
9.3.4	Reengineering podnikových procesů a odvození dalších požadavků na IS/IT	261
9.3.5	Reengineering IS/IT	264
9.4	Principy strategického řízení IS/IT	272
10.	Výběrové řízení	275
10.1	Charakteristiky SW produktů významné při výběrovém řízení	275
10.1.1	Životní cyklus SW produktu	275
10.1.2	Verze a modifikace SW produktu	277
10.2	Postup výběrového řízení	279
10.3	Poptávkový dokument	283
10.4	Struktura nabídky	286
10.5	Tvorba kritérií pro hodnocení	291
10.6	Technika hodnocení podle výběrových kritérií	293
10.7	Zkušenosti z výběrových řízení	294
	Seznam použitých zkratk a důležitých pojmů	295
	Literatura	297
	Oddíl D: Přílohy	303
	Příloha 1: Obsah fází životního cyklu projektu podle obsahových dimenzí metodiky MDIS	305
	Příloha 2: Struktura informační strategie podle MDIS	318
	Příloha 3: Kritéria hodnocení priorit projektů (aplikací) IS/IT	321