

	Str.
I. TVORBA VÝROBNÍHO PROGRAMU PRŮMYSLOVÉHO PODNIKU .....	9
1. Cíle průmyslového podniku .....	9
2. Model s jednou účelovou funkcí .....	9
3. Model s více účelovými funkcemi řešený v jediném výpočtu ...	15
4. Model s více účelovými funkcemi řešený postupně .....	17
5. Ostatní typy programování .....	18
6. Nekonzistentnost cílů .....	18
II. UKAZATELE PRODUKCE A HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU PRŮMYSLOVÉHO PODNIKU .....	21
1. Členění ukazatelů produkce podle měrných jednotek .....	21
1.1. Naturální ukazatelé produkce .....	21
1.2. Peněžní ukazatelé produkce .....	21
2. Propočty nedokončené výroby .....	24
3. Hospodářský výsledek podniku - modely zisku .....	30
3.1. Model tvorby zisku - metoda přírůstků .....	30
3.2. Model tvorby zisku - metoda postupných změn dílčích činitelů .....	33
3.3. Model tvorby zisku zachycující vliv změn dílčích nákladovostí .....	34
4. Hospodářský výsledek podniku - výsledovka .....	36
5. Vztahy mezi základními ukazateli podnikové činnosti .....	41
6. Pyramidová soustava ukazatelů .....	42
7. Minimální tržby zabezpečující plánovaný zisk .....	44
III. ZAJIŠTĚNÍ VÝROBNÍHO PROGRAMU ZÁKLADNÍMI VÝROBNÍMI ČINITELI ....	47
A) Zabezpečení výrobního programu pracovní silou a měření produktivity její práce .....	47
1. Zajištění výroby pracovníky .....	47
1.1. Členění pracovníků .....	47
1.2. Bilance pracovní doby dělníků průmyslové výroby .....	48
1.3. Celková pracnost výrobního programu v Nh .....	48
1.4. Plánovaný počet dělníků na pracích normovaných výkonovými normami .....	49
1.5. Plánovaný počet dělníků na pracích normovaných podle norem obsluhovaných míst a podle norem obsluhy .....	49
1.6. Plánování mezd .....	55
2. Produktivita práce .....	56
2.1. Pojem .....	56
2.2. Měření produktivity práce (syntetický ukazatel) .....	57
2.3. Měření produktivity práce pomocí analytických ukazatelů	57

	Str.
B) Zabezpečení výrobního programu pracovními předměty .....	60
1. Plánování materiálně technického zásobování .....	60
1.1. Bilance materiálu .....	60
1.2. Propočty spotřeby materiálu .....	61
1.3. Zásoby materiálu .....	62
2. Optimalizace zásob - stanovení optimální (ekonomické) velikosti objednávky .....	66
C) Zabezpečení výrobního programu kapacitou .....	71
1. Výpočet výrobní kapacity .....	71
1.1. Pojem výrobní kapacity .....	71
1.2. Faktory ovlivňující výrobní kapacitu .....	71
1.3. Výrobní kapacita strojů, výrobních zařízení a výrobních ploch .....	71
1.3.1. Výrobní kapacita vyjádřená ve výrobcích .....	71
A) Využitelný časový fond a výkon zařízení .....	72
B) Využitelný časový fond a pracnost výrobku .....	73
1.3.2. Výrobní kapacita vícedělového zařízení vyjádřená v časových jednotkách .....	74
1.3.3. Nevyužitá (volná) výrobní kapacita a metoda koefi- cientu zatížení .....	74
1.3.4. Výrobní kapacita daná výrobní plochou .....	75
1.4. Kapacita provozu (dílny) .....	76
1.4.1. Výrobní kapacita provozu se stejnorodým strojním parkem	76
1.4.2. Výrobní kapacita provozu s různorodým strojním parkem	77
2. Využití výrobní kapacity .....	82
2.1. Faktory ovlivňující využití výrobní kapacity .....	82
2.2. Integrální, extenzivní a intenzivní využití výrobní kapacity .....	82
2.2.1. Využití výrobní kapacity zařízení vyrábějícího jeden druh výrobku .....	83
2.2.2. Využití výrobní kapacity provozu vyrábějícího stejnorodé výrobky .....	84
2.2.3. Využití výrobní kapacity provozu vyrábějícího různorodé výrobky .....	85
2.3. Grafické znázornění výrobní kapacity a jejího využití .....	88
3. Optimalizace výrobních kapacit .....	89
3.1. Minimalizace celkových nákladů .....	90
3.2. Maximalizace celkového zisku .....	91
IV. NÁKLADY V PODNIKU .....	92
1. Pojem a význam nákladů .....	92
2. Klasifikace nákladů .....	92
3. Faktory působící na výši a strukturu nákladů .....	94
3.1. Nákladovost a rentabilita jednotlivých druhů výrobků..	95

	Str.
3.2. Technicko-organizační připravenost výrobku a opakovanost výroby .....	98
4. Nákladové modely; náklady fixní a proměnné .....	98
4.1. Fixní náklady .....	98
4.2. Proměnné náklady .....	102
4.2.1. Proporcionální náklady .....	102
4.2.2. Nadproporcionální náklady .....	103
4.2.3. Podproporcionální náklady .....	103
4.2.4. Nákladová funkce tvaru obráceného písmene S a funkce empirické .....	104
4.3. Dílčí nákladové funkce i faktor času .....	104
5. Praktické zjišťování fixních a proměnných nákladů .....	105
5.1. Metoda klasifikační analýzy .....	105
5.2. Metoda dvou účetních období .....	106
5.3. Metoda regresní a korelační analýzy .....	107
6. Metoda odděleného posuzování fixních nákladů .....	110
6.1. Oddělené posuzování fixních nákladů .....	110
6.2. Diferenciace fixních nákladů.....	111
6.3. Další použití metody direct costing .....	112
7. Náklady a cena; analýza bodu zvratu .....	114
7.1. Analýza bodu zvratu při neměnné ceně .....	114
7.2. Stanovení minimálního obrátu .....	116
7.3. Koeficient jistoty pro bod zvratu .....	117
7.4. Stanovení objemu výroby, který zabezpečuje minimální zisk	119
7.5. Nelineární vývoj tržeb a nákladů .....	121
7.6. Analýza kritického využití výrobní kapacity .....	122
7.7. Výběr varianty v podmínkách rizika .....	124
8. Použití strukturální analýzy při plánování výroby MTZ a nákladů..	126
8.1. Charakteristika a použití metody strukturální analýzy ....	126
8.2. Podstata metody strukturální analýzy .....	126
8.3. Strukturální diagram .....	127
9. Marginální náklady .....	137
9.1. Pojem .....	137
9.2. Marginální tržby, marginální zisk .....	140
9.3. Použití marginální teorie pro rozhodování o optimálním objemu výroby (tržeb) .....	140
V. EFEKTIVNOST INVESTIČNÍCH AKCÍ A TECHNICKO-ORGANIZAČNÍCH OPATŘENÍ..	144
1. Význam posuzování efektivity investic .....	144
2. Měření efektivity investic .....	144
3. Faktor času .....	146
4. Ukazatel výnosnosti a doba návratnosti investice .....	147
5. Vnitřní výnosové procento .....	149
6. Srovnávání investičních variant .....	150
6.1. Koeficient efektivity dodatečných investic a ukazatel doby úhrady dodatekové investice .....	150

	Str.
6.2. Použití vnitřního výnosového procenta ke srovnávání variant .....	152
7. Efektivnost technicko-organizačních opatření .....	154
VI. ORGANIZACE PRŮMYSLOVÉHO PODNIKU A VNITROPODNIKOVÉ ŘÍZENÍ .....	160
1. Organizace průmyslového podniku .....	160
2. Vnitropodnikové řízení .....	164
2.1. Rozpočty jako nástroj vnitropodnikového řízení; pohyblivý rozpočet .....	164
2.2. Vnitropodniková cena jako nástroj vnitropodnikového řízení	171
VII. MODELY DYNAMICKÉHO CHOVÁNÍ .....	175
1. Základní pojmy, principy konstrukce a matematický aparát .....	175
2. Aplikace modelů dynamického chování .....	177
Seznam příkladů .....	183
Seznam literatury .....	186