

# OBSAH

|  |           |
|--|-----------|
| <b>PREDSLOV .....</b>  | <b>6</b>  |
| <b>1 PLÁNOVANIE, ZÁKLADNE POJMY.....</b>   | <b>7</b>  |
| 1.1 DEFINÍCIA PLÁNOVANIA .....   | 7         |
| 1.1.1 <i>Strategické plánovanie</i> .....  | 7         |
| 1.1.2 <i>Taktické plánovanie</i> .....   | 9         |
| 1.1.3 <i>Operatívne plánovanie</i> .....   | 9         |
| 1.1.4 <i>Základné rozdiely medzi strategickým a taktickým plánovaním</i> .....       | 12        |
| 1.2 PLÁN A TRHOVÉ PLÁNOVANIE.....  | 13        |
| 1.3 STRATEGICKÉ A MARKETINGOVÉ PLÁNOVANIE PODNIKU .....                              | 16        |
| 1.4 PLÁNOVANIE A MATERIÁLOVÝ TOK V PODNIKU .....                                     | 19        |
| <b>2 PROJEKTOVANIE PRACOVNÝCH MIEST.....</b>   | <b>34</b> |
| 2.1 PROJEKTOVANIE (NAVRHOVANIE) PRACOVNÝCH MIEST.....                                | 34        |
| 2.2 RANÉ ALTERNATÍVY ŠPECIALIZÁCIE PRACOVNÝCH MIEST .....                            | 35        |
| <b>3 PODSTATA RIZIKA, ANALÝZA A HODNOTENIE RIZIKA V PODNIKU .....</b>                | <b>38</b> |
| 3.1 RIZIKO V SPOLOČNOSTI .....   | 38        |
| 3.2 METÓDY ANALÝZY RIZIKA V PODNIKU .....  | 39        |
| 3.3 POSUDZOVANIE RIZÍK NA PRACOVISKU .....   | 40        |
| 3.4 VŠEOBECNÉ POSTUPY NA ZNIŽENIE RIZIKA V SPOLOČNOSTI .....                         | 41        |
| 3.5 SWOT ANALÝZA .....   | 41        |
| 3.5.1 <i>Postup tvorby SWOT analýzy</i> .....  | 44        |
| 3.5.2 <i>Najčastejšie chyby pri tvorbe SWOT analýzy</i> .....                        | 44        |
| <b>4 ROZHODOVACIE PROCESY V PLÁNOVANÍ.....</b>                                       | <b>47</b> |
| 4.1 PODSTATA ROZHODOVANIA, SITUÁCIA ROZHODOVANIA, PRVKY ROZHODOVACIEHO PROCESU.....  | 47        |
| 4.2 FÁZY ROZHODOVACIEHO PROCESU, ROZHODOVACÍ ALGORITMUS (ROZHODOVACIA ANALÝZA) ..... | 48        |
| 4.3 VŠEOBECNÉ ČLENENIE ROZHODOVACÍCH METÓD, PRÍSTUPY K ICH KLASIFIKÁCIÍ .....        | 49        |
| 4.4 ANALÝZA PROBLÉMU, SITUAČNÁ ANALÝZA, KAUZÁLNA ANALÝZA.....                        | 51        |
| <b>5 PLÁNOVACIE PROCESY, METÓDY PLÁNOVANIA .....</b>                                 | <b>54</b> |
| 5.1 TYPY PLÁNOV .....  | 54        |
| 5.2 METÓDY A TECHNIKY PLÁNOVANIA .....   | 55        |
| <b>6 KONTROLA V PLÁNOVACOM PROCESE.....</b>  | <b>59</b> |
| 6.1 VÝZNAM KONTROLY, PROCES KONTROLY, SÚČASNÉ PRÍSTUPY .....                         | 59        |
| 6.2 METÓDY KONTROLY V ORGANIZÁCIÍ .....  | 60        |
| 6.2.1 <i>Kontrola a controlling</i> .....  | 61        |
| 6.2.2 <i>Súčasná tendencie v kontrolných procesoch</i> .....                         | 61        |
| <b>7 VÝZNAM A PROCES HODNOTENIA ZAMESTNANCOV .....</b>                               | <b>62</b> |
| 7.1 METÓDY HODNOTENIA PRACOVNÍKOV .....  | 62        |
| 7.2 FORMY HODNOTENIA ZAMESTNANCOV .....  | 65        |
| 7.3 NEDOSTATKY A CHYBY V PROCES HODNOTENIA PRACOVNÍKOV .....                         | 66        |
| <b>8 METÓDY SIEŤOVEJ ANALÝZY VYUŽÍVANÉ V PLÁNOVANÍ STROJÁRSKEJ VÝROBY .....</b>      | <b>68</b> |
| 8.1 TROJUHOLNÍKOVÁ METÓDA.....   | 68        |
| 8.2 METÓDA KRITICKEJ CESTY (CPM).....  | 71        |
| 8.2.1 <i>Časová analýza</i> .....  | 73        |

---

|   |           |
|---|-----------|
| 8.2.2 Spôsob realizácie metódy CPM .....                              | 74        |
| <b>9 METÓDA ACTIVITY BASED COSTING (ABC) .....</b>                    | <b>78</b> |
| 9.1 VŠEOBECNÝ POSTUP PRI KLASIFIKÁCIÍ POLOŽIEK PODĽA METÓDY ABC ..... | 81        |
| <b>ZÁVER .....</b>  | <b>83</b> |
| <b>POUŽITÁ LITERATÚRA .....</b>                                       | <b>84</b> |