

Obsah

Část I. Řízení projektu	6
1. Jak vzniká zisk?	7
1.1 Nové přístupy dosahování zisku: odraz nových podmínek podnikání	8
1.2 Projektové řízení a unikátní výstupy	9
1.3 Aktuální přístupy k řízení projektů a jejich praktická aplikace	10
1.4 Projektové řízení	15
1.5 Cíl projektu	18
Rekapitulace - Jak vzniká zisk	20
Otázky k zopakování	21
2. Rámec řízení projektů	22
2.1 Kontext řízení projektu	22
2.2 Životní cyklus projektu	25
2.3 Nástroje v projektovém řízení	26
Rekapitulace - Rámec řízení projektů	28
Otázky k zopakování	29
3. Vybrané metodiky projektového řízení	30
3.1 Metodiky iniciační fáze projektu	30
Rekapitulace - Iniciece projektu	34
Otázky k zopakování	34
3.2 Metodiky plánovací fáze projektu	35
Rekapitulace - plánování projektu	44
Otázky k zopakování	45
3.3 Metodiky fáze sledování projektu	46
Rekapitulace - fáze sledování projektu	50
Otázky k zopakování	51
3.4 Metodiky fáze řízení projektu	51
Rekapitulace - Řízení projektu	56
Otázky pro zopakování	57
3.5. Metodiky fáze ukončení projektu	58
Rekapitulace ukončení projektu	59
Otázky k zopakování	59
4. Specifika řízení projektů v České republice	60
4.1 Nesprávná intenzita řízení projektů	61
4.2 Podcenění důsledku časových zpoždění	62
4.3 Nedodržení plánovacího detailu	65
4.4 Chyby při aplikaci Zlatého pravidla plánování	66
4.5 Špatná práce s milníky a absence vzájemných závislostí	66
4.6 Řízení projektu bez vazby na kritickou cestu	68
4.7 Špatně postavený harmonogram	69
4.8 Absence Směrného plánu	71
4.9 Opomenutí lidského faktoru	71
4.10 Nedostatečná/přehnaná podpora řízení projektu SW nástroji	72
Rekapitulace - specifika řízení projektů v České republice	74
Otázky k zopakování	74

Část II. Příručka pro práci s Microsoft Office Project 2007	76
1. Rekapitulace – pojmové vymezení	77
2. Základy ovládání Microsoft Project	79
3. Úvodní zobrazení MS Project	80
4. Průvodce projektem	81
5. Definice rámce projektu v MS Project	82
6. Práce s úkoly projektu	83
7. Informace o úkolu	84
8. Závislost mezi úkoly, prodlevy a předstihy	85
9. Zdroje projektu - Lokální zdroje a zdroje organizace	86
10. Přiřazení, odebrání, nahrazení	87
11. Plánování s pomocí funkce „Řízeno úsilím“, typ úkolu	88
12. Náklady projektu, valorizace a další nákladové sazby	89
13. Zahnutí valorizace a různých nákladových sazeb	90
14. Časová omezení a konečný termín	91
15. Ladění plánu: zjištění přetížení zdrojů	92
16. Ladění plánu: správa zdrojů + automatické vyrovnání	93
17. Základní principy manuálního řešení přetížených zdrojů	94
18. Uložení směrného plánu	95
19. Kritická cesta určení a využití kritické cesty	96
20. Sledování průběhu projektu v situaci: skutečnost = plán	97
21. Sledování průběhu projektu v situaci: skutečnost ≠ plán	98
22. Řízení časové a kvalitativní dimenze projektu	99
23. Řízení nákladů v projektu	100
24. Efektivní práce v MS Project I: Filtry	101
25. Efektivní práce v MS Project II: Řazení a Seskupování	102
26. Efektivní práce v MS Project III: Úpravy zobrazení	103
27. Sestavy: Elementární analýza projektu	104
28. Výstupy z aplikace MS Project: Tisk zobrazení a sestav	105
29. Publikování: Export dat z MS Project	106
30. Pro pokročilé I: Vlastní filtry a vlastní sestavy	107
31. Pro pokročilé II: Vlastní tabulky a vlastní zobrazení	108
32. Pro pokročilé III: Makra	109
33. Pro pokročilé IV: Úpravy grafiky, grafické indikátory	110
Část III. Slovníček pojmů a použité literatury	111