

# OBSAH

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>O autorech</b>                                                    | 7   |
| <b>Předmluva</b>                                                     | 9   |
| <b>Úvod</b>                                                          | 11  |
| <b>1. Co je to projekt a další základní pojmy</b>                    | 13  |
| 1.1 Projekt a jeho charakteristiky                                   | 15  |
| 1.2 Co je to projektové řízení?                                      | 17  |
| 1.3 Projektové role                                                  | 18  |
| 1.4 Projektem krok za krokem                                         | 19  |
| <b>2. Předprojektová příprava</b>                                    | 25  |
| 2.1 Zdůvodnění projektu ( <i>business case</i> )                     | 30  |
| 2.2 Projektový záměr                                                 | 35  |
| 2.3 Logický rámec                                                    | 38  |
| <b>3. Zahájení projektu</b>                                          | 47  |
| 3.1 Zakládací listina projektu                                       | 50  |
| 3.2 Nastavení odpovědností a pravomocí projektových rolí             | 56  |
| 3.3 Identifikace a zjištění zájmů a očekávání zainteresovaných stran | 58  |
| <b>4. Jak vést nejen první poradu týmu?</b>                          | 67  |
| <b>5. Jak projekt naplánovat?</b>                                    | 77  |
| 5.1 Plánování věcného rozsahu projektu                               | 80  |
| 5.2 Sběr požadavků                                                   | 82  |
| 5.3 Jak sestavit WBS?                                                | 84  |
| 5.4 Popis pracovních balíků                                          | 90  |
| 5.5 Plánování času a nákladů                                         | 93  |
| 5.6 Další oblasti plánu řízení projektu                              | 106 |
| 5.6.1 Kvalita projektu                                               | 108 |
| 5.6.2 Lidé a další zdroje v projektu                                 | 110 |

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| 5.6.3 Komunikace v projektu .....           | 118 |
| 5.6.4 Projektová rizika .....               | 120 |
| 5.6.5 Nákupy externích služeb a zboží ..... | 128 |

## **6. Realizace projektu .....**

|                                      |     |
|--------------------------------------|-----|
| 6.1 Kick-off projektu .....          | 139 |
| 6.2 Operativní řízení projektu ..... | 141 |
| 6.3 Krize .....                      | 146 |
| 6.4 Vyjednávání .....                | 150 |
| 6.5 Agilní přístup .....             | 154 |
| 6.5.1 Seznam požadavků .....         | 155 |
| 6.5.2 Agilní plán .....              | 156 |
| 6.5.3 První revize sprintu .....     | 158 |
| 6.5.4 Druhá revize sprintu .....     | 159 |
| 6.5.5 Na konci vývoje .....          | 160 |

## **7. Ukončení a vyhodnocení projektu .....**

### **Závěr .....**

### **Zdroje .....**