

## Obsah:

|                                                                    | strana |
|--------------------------------------------------------------------|--------|
| <b>0. Účel sbírky úloh a její využití</b>                          | 5      |
| <b>1. Podnikání a obchodní společnosti - vyhledávání informací</b> | 7      |
| 1.1. Podnikání                                                     | 7      |
| 1.2. Občanské a obchodní právo                                     | 7      |
| 1.3. Živnostenské podnikání                                        | 8      |
| 1.4. Daňová soustava                                               |        |
| 1.5. Účetní povinnost podniků                                      | 9      |
| 1.6. Pracovně právní vztahy                                        | 10     |
| 1.7. Zadání úlohy k řešení                                         | 10     |
| <b>2. Nákladově-výnosová funkční analýza a poptávková funkce</b>   | 14     |
| 2.1. Funkce výnosů, nákladů a zisku                                | 14     |
| 2.2. Praktické využití bodu zvratu                                 | 15     |
| 2.3. Poptávková funkce                                             | 16     |
| 2.4. Jednoduché řešené úlohy a zadání úloh dalších                 | 17     |
| <b>3. Členění nákladů a provozní rozpočty</b>                      | 25     |
| 3.1. Stručná rekapitulace ke členění nákladů                       | 25     |
| 3.2. Rekapitulace základních poznatků k provozním rozpočtům        | 26     |
| 3.3. Úloha na sestavení provozního rozpočtu - řešená               | 28     |
| 3.4. Zadání pro vlastní úlohy - sestavení provozních rozpočtů      | 49     |
| <b>4. Kalkulace nákladů produktů</b>                               | 52     |
| 4.1. Shrnutí ke kalkulačním postupům použitým v úlohách            | 52     |
| 4.2. Jednoduché řešené úlohy a zadání úloh dalších                 | 54     |
| <b>5. Úvod do účetní podvojnosti a účetních výkazů</b>             | 95     |
| 5.1. Shrnutí k účetním postupům využitým v úlohách                 | 95     |
| 5.2. Jednoduché řešené úlohy a zadání úloh dalších                 | 97     |

|                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------|-----|
| <b>6. Finanční a nefinanční ukazatelé v podniku</b>       | 117 |
| 6.1. Finanční analýza, finanční ukazatelé                 | 117 |
| 6.2. Ekonomická přidaná hodnota                           | 118 |
| 6.3. Balanced Scorecard (BSC) – nejen finanční ukazatelé! | 118 |
| 6.4. Jednoduchá řešená úloha a zadání úloh dalších        | 120 |
| <b>7. Síťové grafy pro plánování projektů</b>             | 133 |
| 7.1. Lhůtové plánování                                    | 133 |
| 7.2. Síťový graf                                          | 133 |
| 7.3. Výpočet kritické cesty                               | 135 |
| 7.4. Jednoduché řešené úlohy a zadání úloh dalších        | 137 |
| <b>8. Vícekriteriální rozhodování</b>                     | 155 |
| 8.1. Manažerské rozhodování                               | 155 |
| 8.2. Kritéria hodnocení a jejich významnost               | 156 |
| 8.3. Metody agregace hodnotících kritérií                 | 158 |
| 8.4. Jednoduché řešené úlohy a zadání úloh dalších        | 159 |
| <b>9. Úlohy z marketingu</b>                              | 182 |
| 9.1. Podstata marketingu                                  | 182 |
| 9.2. Tržní postavené produktu                             | 182 |
| 9.3. BCG matice                                           | 183 |
| 9.4. Matice GE                                            | 184 |
| 9.5. Jednoduché řešené úlohy a zadání úloh dalších        | 185 |
| <b>10. Úlohy podporující strategické rozhodování</b>      | 194 |
| 10.1. Východiska strategického managementu                | 194 |
| 10.2. Některé základní pojmy strategického managementu    | 194 |
| 10.3. SWOT analýza ve strategickém managementu            | 197 |
| 10.4. Kontrolní otázky ke strategickému managementu       | 199 |
| <b>11. Hodnocení investic</b>                             | 201 |
| 11.1. Metody hodnocení investic                           | 201 |
| 11.2. Řešené úlohy                                        | 204 |
| 11.3. Zadání neřešených úloh                              | 214 |
| <b>Seznam zkratk</b>                                      | 217 |
| <b>Seznam pramenů základních a doporučených</b>           | 219 |