

Obsah

Úvod	9
1 Metodika	11
1.1 Výzkumné cíle	11
1.2 Identifikace krizí	11
1.3 Kontextová analýza vybraných krizí v MSP	13
1.4 Metodika analýzy vlivu vybraných makroekonomických faktorů na možné výskyty krizí	15
1.5 Metodika tvorby systémově dynamických modelů	18
1.6 Charakteristika výběrového souboru MSP	20
1.6.1 Převažující oblast podnikání dle CZ NACE	21
1.6.2 Převažující oblast podnikání podle znalostní intenzity	22
1.6.3 Právní forma	26
1.6.4 Počet zaměstnanců	26
1.6.5 Geografická oblast působnosti podniků	27
1.6.6 Další vybrané popisné charakteristiky	28
2 Krize a její vymezení	29
2.1 Typy krizí	30
2.2 Zdroje a příznaky krize	30
2.3 Fáze krizí	32
2.4 Krizový management	33
2.4.1 Ochrana a řešení krizových situací	35
2.5 Krize a životní cyklus podniku	35
2.5.1 Greinerův model	36
2.5.2 Adizesův model	37
2.5.3 Millerův model	40
2.5.4 Churfillův model	40

3	Analýza vlivu vybraných makroekonomických faktorů na možné výskyty krizí MSP	42
3.1	Vliv reálného hospodářského cyklu	42
3.2	Vliv změny cenové hladiny	43
3.3	Vliv měnového kurzu a zahraničního obchodu	46
3.4	Vliv podnikatelského prostředí	48
3.5	Vliv vývoje seskupení oddílů ekonomické aktivity v letech 2008–2014	49
3.5.1	Vývoj vybraných absolutních ukazatelů za seskupení ekonomických činností	52
3.5.2	Vývoj vybraných relativních ukazatelů za seskupení ekonomických činností	55
3.6	Malé a střední podniky v ČR a EU	58
4	Krize ve vybraných malých a středních podnicích	62
4.1	Typy krizí a jejich charakteristika	62
4.2	Závislost výskytu typů krizí na dalších proměnných	64
5	Krize v malých a středních podnicích dle oblastí znalostní intenzity	69
5.1	Skupina A1 – Průmysl: vysoce a středně technologicky náročný	69
5.1.1	Charakteristika MSP v oblasti A1	69
5.1.2	Případová studie podniku ze skupiny A1	72
5.2	Skupina A2 – Průmysl: méně technologicky náročný	78
5.2.1	Charakteristika MSP v oblasti A2	79
5.2.2	Případová studie podniku ze skupiny A2	82
5.2.3	Krize, typ krize a jejich intenzita	83
5.3	Skupina B1 – Služby více znalostně intenzivní	88
5.3.1	Charakteristika MSP v oblasti B1	89
5.3.2	Případová studie podniku ze skupiny B1	91
5.4	Skupina B2 – Služby méně znalostně intenzivní	97
5.4.1	Charakteristika MSP v oblasti B2	97
5.4.2	Případová studie podniku ze skupiny B2	100
5.5	Skupina C – Zemědělství a stavebnictví	105
5.5.1	Charakteristika MSP v oblasti C	106
5.5.2	Případová studie podniku číslo 1 ze skupiny C	108
5.5.3	Případová studie podniku č. 2 ze skupiny C	115
6	Systémově dynamický model vzniku a průběhu krizí v MSP	121
6.1	Konceptuální model vzniku a průběhu krizí v MSP	122

6.2	Simulační model vzniku a průběhu krizí v MSP.	128
6.2.1	Submodel ekonomiky podniku.	129
6.2.2	Submodel zásob, kapacit a produkce	132
6.2.3	Submodel personálu	132
6.2.4	Submodel externího prostředí.	136

Závěr	138
Použité zdroje	141
Přílohy	145
Abstrakt	149
Astract	150