

OBSAH

ÚVOD	9
1 EKONOMIKA PODNIKU A JEJÍ VAZBY	11
1.1 POSTAVENÍ EKONOMIKY PODNIKU JAKO PŘEDMĚTU ZKOUMÁNÍ	11
1.2 PODNIKAVOST, PODNIKATEL A PODNIKÁNÍ	12
1.2.1 VYMEZENÍ PODNIKATELE	13
1.2.2 PODNIKÁNÍ A JEHO DRUHY	16
1.3 VYMEZENÍ PODNIKU	20
1.3.1 PODNIK JAKO HOSPODÁŘSKÝ SYSTÉM	20
1.3.2 PRÁVNÍ VYMEZENÍ PODNIKU	23
1.4 SHRUTÍ	24
1.5 TEST POTENCIÁLU PRO PODNIKÁNÍ	24
2 TYPOLOGIE A MORFOLOGIE PODNIKŮ, TVORBA CÍLŮ A ŽIVOTNÍ CYKLUS PODNIKU	27
2.1 TYPOLOGIE PODNIKŮ	27
2.2 MORFOLOGIE PODNIKŮ	30
2.2.1 PODNIKÁNÍ FYZICKÝCH OSOB	31
2.2.2 PODNIKÁNÍ PRÁVNICKÝCH OSOB	31
2.3 CÍLE PODNIKU A JEJICH TVORBA	35
2.4 ŽIVOTNÍ CYKLUS PODNIKU A JEHO FÁZE	37
2.5 ZÁKLADNÍ PODNIKOVÉ FUNKCE	39
2.6 SHRUTÍ	41
3 ORGANIZAČNÍ VÝSTAVBA PODNIKU A JEJÍ VLIV NA PODNIKOVÉ ŘÍZENÍ	43
3.1 ZÁKLADNÍ FAKTORY TVORBY ORGANIZAČNÍCH STRUKTUR A JEJICH VÝBĚRU	43
3.2 VYTVÁŘENÍ ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK	45
3.3 PODÍL ZAMĚSTNANCŮ NA ŘÍZENÍ	49
3.4 EFEKTIVNOST ORGANIZOVÁNÍ	56
3.4.1 MODELOVÝ PŘÍKLAD – ORGANIZAČNÍ STRUKTURA PODNIKU OPLATKA	58
3.5 SHRUTÍ	60
3.6 PŘÍKLAD K PROCVIČENÍ	60
4 MAJETKOVÁ A KAPITÁLOVÁ STRUKTURA PODNIKU	61
4.1 MAJETEK PODNIKU	62
4.1.1 CHARAKTERISTIKA DLOUHODOBÉHO MAJETKU	62
4.1.2 CHARAKTERISTIKA OBĚŽNÉHO MAJETKU	63
4.2 ZDROJE KRYTÍ MAJETKU – KAPITÁL	64
4.2.1 CHARAKTERISTIKA VLASTNÍHO KAPITÁLU	65
4.2.2 CHARAKTERISTIKA CIZÍHO KAPITÁLU	65
4.3 ROZVAHA JAKO KOMPLEXNÍ ÚČETNÍ VÝKAZ O MAJETKU PODNIKU A ZDROJÍCH JEHO KRYTÍ	66
4.3.1 MODELOVÝ PŘÍKLAD ROZVAHY (BALANCE) NOVOMANŽELŮ	66
4.4 ROZVAHA PODNIKATELSKÉHO SUBJEKTU	68
4.5 HOSPODÁŘSKÉ OPERACE A JEJICH DOPAD NA STRUKTURU ROZVAHY	70

4.5.1	MODELOVÝ PŘÍKLAD ROZVAHY NOVOMANŽELŮ A JEJÍ ZMĚNY	70
4.5.2	ŘEŠENÝ PŘÍKLAD ROZVAHY PODNIKU A JEJÍ ZMĚNY VLIVEM HOSPODÁŘSKÝCH OPERACÍ	72
4.6	SHRNUTÍ	74
4.7	PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	74
5	NÁKUPNÍ ČINNOST A ŘÍZENÍ ZÁSOB	77
5.1	NÁKUP	77
5.2	DRUHY ZÁSOB	80
5.2.1	MODELOVÝ PŘÍKLAD – VÝPOČET PRŮMĚRNÉ ZÁSOBY	83
5.3	ŘÍZENÍ ZÁSOB	83
5.3.1	FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ ŘÍZENÍ ZÁSOB	85
5.3.2	OPTIMÁLNÍ VELIKOST OBJEDNÁVKY	86
5.3.3	METODY UPLATŇOVANÉ PŘI ŘÍZENÍ ZÁSOB	88
5.4	TVORBA PLÁNU NÁKUPU	89
5.4.1	MODELOVÝ PŘÍKLAD – PLÁN NÁKUPU	90
5.5	NORMY ZÁSOB	90
5.6	MĚŘENÍ VÝKONU V OBLASTI ŘÍZENÍ ZÁSOB	91
5.7	SHRNUTÍ	92
5.8	PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	92
6	VÝROBNÍ ČINNOST PODNIKU	97
6.1	VÝROBNÍ PROCES A JEHO KLASIFIKACE	97
6.2	TYOLOGIE VÝROBY	98
6.2.1	VNITROPODNIKOVÉ ČLENĚNÍ VÝROBY	98
6.2.2	ČLENĚNÍ VÝROBY DLE KRITÉRIA ROZSAHU SORTIMENTNÍ STRUKTURY	99
6.3	PLÁNOVÁNÍ VÝROBY	100
6.3.1	PLÁN SORTIMENTNÍ SKLADBY PRODUKCE	100
6.3.2	TECHNICKÁ STRÁNKA VÝROBNÍHO PROCESU	102
6.4	VÝROBNÍ KAPACITA A JEJÍ VYUŽITÍ V EKONOMICE PODNIKU	102
6.4.1	ČASOVÉ FONDY PRO STANOVENÍ KAPACITY VÝROBNÍHO ZAŘÍZENÍ	104
6.4.2	VÝKON VÝROBNÍHO ZAŘÍZENÍ A NORMA PRACNOSTI	105
6.5	VÝPOČET VÝROBNÍ KAPACITY	106
6.5.1	VYUŽITÍ VÝROBNÍ KAPACITY	107
6.6	SHRNUTÍ	108
6.7	PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	109
7	NÁPLŇ ČINNOSTI PODPŮRNÝCH ÚTVARŮ PODNIKU	113
7.1	PERSONÁLNÍ ČINNOST (ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ)	113
7.1.1	HISTORICKÉ MILNÍKY PERSONALISTIKY	113
7.1.2	OBSAHOVÁ NÁPLŇ A CÍL PERSONÁLNÍHO ŘÍZENÍ	115
7.1.3	PLÁNOVÁNÍ (PROGNÓZOVÁNÍ) POTŘEBY PRACOVNÍCH SIL	118
7.1.4	ZÍSKÁVÁNÍ A VÝBĚR PRACOVNÍKŮ	119
7.1.5	MZDOVÝ SYSTÉM PODNIKU A ODMĚŇOVÁNÍ PRACOVNÍKŮ	119
7.2	INVESTIČNÍ ČINNOST	122
7.2.1	INVESTIČNÍ ROZHODOVÁNÍ	122

7.2.2	<i>FÁZE INVESTIČNÍCH PROJEKTŮ</i>	123
7.3	FINANCOVÁNÍ PODNIKU	123
7.4	VĚDECKO-TECHNICKÁ ČINNOST PODNIKU	124
7.4.1	<i>ZÁKLADNÍ A APLIKOVANÝ VÝZKUM</i>	124
7.4.2	<i>PODSTATA A PRINCIPY INOVACÍ</i>	125
7.5	SPRÁVA	126
7.5.1	<i>ADMINISTRATIVA SYSTÉM ŘÍZENÍ JAKOSTI (SŘJ)</i>	126
7.5.2	<i>VÝZNAM ADMINISTRATIVNÍ ČINNOSTI V PODNIKU</i>	127
7.6	SHRNUTÍ.....	127
SEZNAM ZKRATEK		128
SEZNAM TABULEK		130
SEZNAM OBRÁZKŮ		131
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY		132
REJSTŘÍK		136