

Obsah

PŘEDMLUVA	3
OBSAH	4
1. ŘÍZENÍ V CHEMICKÝCH A POTRAVINÁŘSKÝCH PODNICÍCH.....	6
NEZBYTNOST ŘÍZENÍ PRO VŠECHNY MANAŽERSKÉ POZICE	6
VYMEZENÍ CHEMICKÉHO PRŮMYSLU	6
SPECIFICKÝ VLIV CHEMICKÝCH VÝROB NA ŘÍZENÍ.....	6
VYMEZENÍ POTRAVINÁŘSKÉHO PRŮMYSLU	7
SPECIFICKÝ VLIV POTRAVINÁŘSKÝCH VÝROB NA ŘÍZENÍ	7
ŘÍZENÍ PODNIKU	7
2. INFORMAČNÍ PODPORA ROZHODOVÁNÍ.....	8
VÝZNAM ROZHODOVÁNÍ V ŘÍZENÍ.....	8
ZÁKLADNÍ POJMY	8
ZDROJE INFORMACÍ	8
STRUKTURA ROZHODOVACÍHO PROCESU (RACIONÁLNÍ ROZHODOVACÍ PROCES)	8
ROZHODOVÁNÍ ZA RIZIKA A NEJISTOTY	9
METODY ROZHODOVÁNÍ.....	10
PODNIKOVÝ INFORMAČNÍ SYSTÉM	10
CVIČENÍ - ROZHODOVÁNÍ	10
3. PLÁNOVÁNÍ V PODNIKU	13
VÝZNAM PLÁNOVÁNÍ.....	13
VYMEZENÍ POJMŮ	13
VYPRACOVÁNÍ PLÁNŮ A STANOVENÍ CÍLŮ	13
ÚROVNĚ PLÁNOVÁNÍ.....	13
PLÁNY - ČASOVÉ HLEDISKO	14
4. STRUKTURA PODNIKOVÝCH PLÁNŮ	15
STRATEGIE	15
ROČNÍ PLÁN	16
OPERATIVNÍ PLÁN.....	16
5. MARKETING V ŘÍZENÍ PODNIKU.....	17
MARKETINGOVÝ MIX	19
VÝROBKOVÝ MIX.....	19
CENOVÝ MIX	20
DISTRIBUČNÍ MIX	20
KOMUNIKAČNÍ MIX.....	21
6. ŘÍZENÍ DISTRIBUCE.....	22
DISTRIBUCE A DISTRIBUČNÍ ŘETĚZCE	22
DISTRIBUČNÍ STRATEGIE	23
SOUČASNÉ TRENDY V DISTRIBUCI	24
CVIČENÍ - OPTIMALIZACE SYSTÉMU PŘEPRAVY ZBOŽÍ.....	24
7. ŘÍZENÍ VÝROBY.....	26
METODA 6W	26
CÍLE A VAZBY OPERATIVNÍHO PLÁNU A OPERATIVNÍHO ŘÍZENÍ VÝROBY	26
VELIKOST VÝROBNÍ DÁVKY	27
SYSTÉMY ŘÍZENÍ VÝROBY	29

METODY POKROČILÉHO PLÁNOVÁNÍ	30
CVIČENÍ - ŘÍZENÍ VÝROBY	31
8. ŘÍZENÍ NÁKUPU	34
TYPY NÁKUPNÍCH SITUACÍ	34
ETAPY NÁKUPNÍHO PROCESU	35
VÝBĚR A HODNOCENÍ DODAVATELŮ	35
OPERATIVNÍ NÁKUP, PROBLEMATIKA STANOVENÍ VELIKOSTI OBJEDNÁVKY	36
9. ORGANIZOVÁNÍ A ORGANIZAČNÍ STRUKTURY	39
FUNKCE ORGANIZOVÁNÍ	39
FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURU	42
FORMALIZACE ORGANIZAČNÍ STRUKTURY	42
10. ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ - HODNOCENÍ A MOTIVACE	43
VÝZNAM ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ	43
VYBRANÉ PERSONÁLNÍ ČINNOSTI	43
HODNOCENÍ PRACOVNÍHO VÝKONU	43
HODNOTÍCÍ POHOVOR	44
MOTIVACE A STIMULACE	44
CVIČENÍ - VÝBĚROVÝ PROCES	46
11. TIME MANAGEMENT A ŘÍZENÍ TÝMŮ	49
TECHNIKA ŘÍDÍCÍ PRÁCE	49
ŘÍZENÍ TÝMŮ	49
12. ŘÍZENÍ JAKOSTI A ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI V PODNIKU	51
VÝZNAM ŘÍZENÍ JAKOSTI	51
DEFINICE POJMŮ	51
SYSTÉMY ŘÍZENÍ JAKOSTI	51
NÁKLADY NA JAKOST	53
KONTROLA	54
STATISTICKÁ REGULACE	54
BEZPEČNOST A OCHRANA ZDRAVÍ PŘI PRÁCI	54
13. ŘÍZENÍ OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ	56
VÝVOJ OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ	57
LEGISLATIVA V ENVIRONMENTÁLNÍ OBLASTI V ČR	58
ENVIRONMENTÁLNÍ MANAGEMENT	58
SYSTÉMY ENVIRONMENTÁLNÍHO MANAGEMENTU	58
EKOLABELING A EKOLOGICKY ŠETRNÉ VÝROBKY	59
POHLED DO BUDOUCNOSTI	59
14. KONTROLNÍ ČINNOST, CONTROLLING, AUDITY	60
VÝZNAM A FUNKCE KONTROLY	60
PROCES ŘÍZENÍ ČINNOSTÍ VE VÝROBNÍM PODNIKU	61
PRVKY KONTROLNÍ SOUSTAVY	61
DRUHY A FORMY KONTROLNÍCH ČINNOSTÍ	62
MODERNÍ FORMY KONTROLY	63
LITERATURA	65