

OBSAH

Úvod.....	9
I. část - Historický a legislativní základ akciové společnosti	11
1 Historie akciové společnosti.....	13
2 Legislativní základ akciové společnosti.....	15
2.1 Založení akciové společnosti.....	15
2.2 Stanovy	17
2.3 Akcie, dluhopisy a zatímní list	19
2.3.1 Akcie.....	19
2.3.2 Dluhopisy	21
2.3.3 Zatímní list.....	22
2.3.4 Kótování cenných papírů na burze	22
2.4 Základní jmění akciové společnosti.....	24
2.4.1 Zvýšení základního jmění.....	25
2.4.2 Snížení základního jmění.....	26
2.5 Práva a povinnosti akcionářů.....	26
2.5.1 Základní práva majitelů akcií z kupónové privatizace	27
2.6 Správa akciové společnosti.....	29
2.6.1 Valná hromada	29
2.6.2 Představenstvo.....	31
2.6.3 Dozorčí rada	32
2.7 Rezervní fond	33
2.8 Zákaz konkurence	35
2.9 Sdružení.....	35
II. část - Řídící orgány akciové společnosti	39
3 Analýza zkušeností v řízení akciových společností	41
3.1 Legislativa a zkušenosti ze SRN	42
3.2 Legislativa a zkušenosti z Francie.....	45
3.2.1 Starý (francouzský) typ.....	45

3.2.2 Nový (německý) typ.....	46
3.3 Legislativa a zkušenosti z USA.....	47
3.4 Základní východiska pro návrh změn.....	49
4 Charakteristika základních řídicích orgánů akciové společnosti.....	52
4.1 Strategický orgán.....	53
4.2 Výkonný orgán - profesionální vedení.....	54
4.3 Varianty řešení řídicích orgánů.....	55
4.3.1 Varianta A.....	55
4.3.2 Varianta B.....	56
III. část - Vnitřní strukturování akciové společnosti.....	59
5 Divizní a holdingové uspořádání.....	61
5.1 Legislativní pohled na vnitřní strukturování.....	61
5.2 Divizní uspořádání.....	62
5.3 Holdingové uspořádání.....	63
6 Tvorba organizačních struktur.....	67
6.1 Východiska.....	67
6.2 Výbrané problémy centralizace a decentralizace.....	69
6.3 Zkušenosti systémů řízení a organizačních struktur.....	71
6.4 Trendy rozvoje organizačních struktur.....	72
6.4.1 Prosté funkcionální struktury.....	73
6.4.2 Účelové struktury podle segmentů zákazníků.....	73
6.4.3 Účelové struktury podle teritoriálního hlediska.....	74
6.4.4 Maticové struktury.....	74
IV. část - Řízení akciové společnosti.....	75
7 Zásady tvorby systému řízení.....	77
7.1 Charakteristika současného systému řízení.....	78
7.2 Řízení štábních útvarů.....	80
8 Strategické řízení.....	83
8.1 Strategický a podnikatelský záměr.....	84
8.1.1 Strategický záměr.....	85
8.1.2 Podnikatelský záměr.....	89
8.1.3 Struktura podnikatelského záměru.....	94
Závěr.....	98
Příloha I - Postup při založení akciové společnosti.....	99

Příloha II - Vzory zakladatelských smluv akciové společnosti bez úpisu a s úpisem akcií.....	102
Příloha III - Vzor stanov akciové společnosti.....	109
Příloha IV - Koncern ABB (Asea Brown Boveri AG).....	120
Příloha V - Koncern FIAT.....	122
Příloha VI - Koncern Daimler-Benz AG.....	126
Literatura.....	129