

**Obsah**

1	Úvodem.....	7
2	Rozhodování .....	10
2.1	Úvodem – rozhodování a hodnota.....	10
2.2	Kritéria hodnocení.....	12
2.2.1	Stanovení kritérií hodnocení.....	12
2.2.2	Kritérium .....	13
2.3	Důležitost kritérií (váhy).....	13
2.4	Metody stanovení vah kritérií.....	14
2.4.1	Klasifikace metod .....	14
2.4.2	Metoda klasifikace kritérií do tříd.....	15
2.4.3	Metoda Přiřazení bodů ze zvolené bodové stupnice .....	15
2.4.4	Metoda Metfesselova alokace.....	15
2.4.5	Metoda hodnotící stupnice.....	16
2.4.6	Metoda Porovnání významu kritérií .....	16
2.4.7	Metoda Párové porovnání .....	16
2.4.8	Saatyho metoda .....	16
2.4.9	Metoda Korekce vah kritérií vzhledem k vahám jejich skupin .....	17
2.4.10	Metoda Stanovení vah kritérií pomocí stromu cílů .....	17
2.4.11	Metoda Postupný rozvrh vah.....	17
2.4.12	Možnosti objektivizace stanovení vah kritérií .....	18
2.5	Vícekritériální hodnocení variant .....	18
2.5.1	Hodnota varianty .....	18
2.5.2	Metody vícekritériálního hodnocení.....	18
2.5.3	Metoda váženého pořadí.....	19
2.5.4	Bodovací metoda s vahami .....	20
2.5.5	Metoda lineárních dílčích funkcí utility .....	20
2.5.6	Metoda bazické varianty.....	22
2.5.7	Metoda vzdálenosti od fiktivní varianty .....	22
2.5.8	Metody založené na párovém srovnávání variant – Saatyho metoda .....	23
2.5.9	Hodnota varianty jako poměr užitku a ceny (resp. užitku a nákladů) .....	24
3	Výběr opatření snížení energetické náročnosti.....	26
3.1	Energetická chudoba a ekonomika energetiky budov .....	26
3.2	Energetický audit řešeného objektu .....	27
3.2.1	Popis objektu.....	27
3.2.2	Vyhodnocení stávajícího stavu.....	28

3.2.3	Návrhy opatření ke zvýšení účinnosti užití energie .....	31
3.2.4	Zařazení do třídy ENB – současný stav.....	32
3.3	Navržené varianty.....	32
3.3.1	Varianta 1 – zateplení obvodového pláště .....	32
3.3.2	Varianta 2 – výměna starých oken za nová .....	32
3.3.3	Varianta 3 – výměna oken a zateplení obvodového pláště.....	33
3.3.4	Varianta 4 – výměna oken, zateplení obvodového pláště .....	33
3.3.5	Ekonomické hodnocení navržených variant .....	33
3.3.6	Ekologické hodnocení navržených variant.....	34
3.3.7	Celkové vyhodnocení variant.....	35
3.4	Výběr optimální varianty dle auditu.....	35
3.5	Výběr varianty – multikriteriální hodnocení .....	36
3.5.1	Vyhodnocení ekologického dopadu.....	37
3.5.2	Stanovení hodnotících kritérií.....	38
3.5.3	Stanovení vah kritérií .....	38
3.5.4	Vícekriteriální hodnocení variant.....	41
3.5.5	Hodnota varianty jako poměr užitku a nákladů.....	43
3.5.6	Porovnání výsledků .....	44
4	Nefinanční reporting.....	46
4.1	Nefinanční reporting .....	46
4.2	Dotčené společnosti .....	47
4.3	Uváděné informace .....	47
4.3.1	Informace o environmentálních a společenských dopadech .....	48
4.3.2	Informace o diverzitě v řízení.....	48
4.4	Zveřejňování .....	49
4.5	Audit .....	49
4.6	Transpozice.....	49
4.7	Související koncepty .....	50
4.7.1	Integrovaný reporting .....	50
4.7.2	B corporation a Benefit corporation.....	50
4.7.3	Creating Shared Value (CSV) .....	50
4.8	Spojitosť s konceptem CSR .....	51
4.9	Cena za opovědný reporting .....	53
4.10	Konference CSR vize 2015 - Stát a firmy .....	54
4.11	Závěrem k nefinančnímu reportingu.....	54
5	Hodnocení vyspělosti BIM nástrojů.....	56

5.1	Informační modelování budov (BIM) .....	56
5.2	Vypělost nástrojů BIM na nejrozšířenějších platformách .....	58
5.3	BIM v prostředí operačních systémů Windows .....	60
5.4	BIM v prostředí operačního systému Mac OS X.....	60
5.5	BIM v prostředí operačních systémů založených na Linux/Unix .....	61
5.6	Závěrem k BIM.....	63
6	BIM a inovace ve stavebnictví .....	66
6.1	Historický pohled.....	66
6.2	Metodologie .....	66
6.3	Inovace doprovázející BIM .....	67
6.4	Změny v dodavatelských systémech užívaných ve stavebnictví.....	68
7	Vliv změn úrokových sazeb na ROE podniku .....	72
7.1	ROE a Du Pontova rovnice.....	72
7.2	WACC – vážené průměrné náklady na kapitál .....	74
7.3	Účetní data konkrétního podniku .....	74
7.4	Ověření na případové studii .....	75
7.5	Závěrem k vlivu úrokové míry .....	76
8	Znalosti – nové poznatky .....	78
8.1	Základní teoretický rámec znalostí.....	78
8.1.1	Znalosti a kompetence .....	79
8.1.2	SECI model.....	80
8.1.3	Knowledge management a informační management .....	82
8.2	Aplikace .....	82
8.2.1	Zdroje znalostí.....	84
8.2.2	Vážné hry (Serious games).....	85
8.2.3	Zajímavé střípky o znalostech .....	87
8.3	Závěry a diskuse ke znalostem .....	88
9	Strategie rekonstrukčních prací v Sýrii .....	92
9.1	Sociální členění .....	92
9.2	Metodologie .....	92
9.3	Sběr a analýza dat pro plán rekonstrukce.....	93
9.4	Řízení aktivit a tvorba plánu .....	94
9.5	Plánování dočasného bydlení.....	97
9.5.1	Technická studie.....	97
9.5.2	Proces alokace.....	98
9.5.3	Proces implementace.....	99

9.6 Legislativní a administrativní plán ..... 99

9.7 Rozvojový a technický plán ..... 99

9.8 Závěr ..... 100

10 Anotace v českém jazyce ..... 101

11 Anotace v anglickém jazyce ..... 102