

OBSAH

ÚVOD	6
1 VÝZNAM RIZIKA V SOUČASNÝCH PODMÍNKÁCH	7
1.1 Závažné nové faktory spojené s riziky	7
1.2 Stromový graf pohledu na rizika	8
1.3 Význam rizika	9
1.4 Umění práce s riziky	10
2 RIZIKA JAKO EKONOMICKO – POLITICKÁ A ŘÍDICÍ KATEGORIE	13
2.1 Úvod k rizikům jako ekonomicko-politické kategorie	13
2.2 Rizika jako řídicí kategorie	15
2.3 Rizika jako objekt i subjekt řízení	17
3 RIZIKA – DEFINICE A KLASIFIKACE	19
3.1 Definice rizika	19
3.2 Deset základních chápání rizik a managementu rizik	20
3.3 Deset postupů procesu realizace (řízení) rizik	23
3.4 Tabulka klasifikace rizik ve vztahu ke změnám	26
3.5 Kritéria klasifikace rizik	27
4 MATICOVÁ STRUKTURA RIZIK	31
4.1 Maticová struktura rizik podle manažerských funkcí	31
4.1.1 Struktura manažerských funkcí	31
4.2 Rozhodování v podmínkách rizika a nejistoty	34
4.3 Hierarchie rizik v pyramidovém vyjádření	36
5 RIZIKA UPRAVENÁ V MEZINÁRODNÍCH ISO NORMÁCH	39
5.1 Úvod k riziku v mezinárodních ISO normách	39
5.2 Definice managementu rizik	40
5.3 Zásady managementu rizik	41
5.4 Definice procesu managementu rizik	43
5.5 Důležité pojmy a definice v mezinárodních ISO normách	44

5.6	Posuzování, ošetření, monitorování a zaznamenávání rizik podle mezinárodní normy ČSN ISO 31000	46
5.7	Stanovení vztahů (souvislostí) s přihlédnutím k mezinárodní normě ČSN ISO 31000	50
5.8	Určování kritérií rizik s přihlédnutím k mezinárodní normě ČSN ISO 31000	52
6	MANAGEMENT RIZIK	53
6.1	Definice a cíle managementu rizik	53
6.2	Úloha auditů ve veřejné správě a v podnicích	54
6.3	Rizika a lidský kapitál	57
6.3.1	Obecné otázky rizika	57
6.3.2	Aktivity managementu rizika směrem k lidskému faktoru	59
6.4	Rizika a projektový management	65
6.4.1	Obecně k projektovému managementu	65
6.4.2	Rizika analýzy záměru a rozhodnutí o jeho řešení	67
6.4.3	Rizika v plánování projektu	67
6.4.4	Rizika v organizování realizace projektu	69
6.4.5	Rizika implementace a ukončení projektu	70
6.4.6	Faktory na cestě k eliminaci rizik projektu	70
7	RIZIKA, ZMĚNY A HROZBY	73
7.1	Deset postupů (desatero) procesu realizace změn	73
7.2	Rizika vyplývající z hrozeb	75
7.3	Okolnosti, které vyvolávají riziko úpadku společnosti	79
7.4	Rizika a znalostní problémy	80
7.5	Znalostní šum, zastarávání a ztráta znalostí, znalostní bariery	81
7.6	K zaměření na analýzu rizika	84
7.7	Rizika a hrozby korupce	86
8	RIZIKA, KVALITA, VÝKONNOST A INOVACE	89
8.1	Vztah kvality a rizika	89
8.2	Rizika ve vztahu k zásadám managementu kvality	90
8.3	Chápání rizik v managementu výkonnosti	93

8.4 K charakteristice rizik	96
8.5 K inovacím	97
9 RIZIKA, KRITICKÁ RIZIKA A KRIZOVÝ MANAGEMENT	101
9.1 Vstup do managementu kritických změn a rizik	101
9.2 Kritická rizika u lidského činitele	103
9.3 Problémy ekonomického řízení v managementu kritických rizik	103
9.4 Kritický a krizový management	105
9.5 Základní bloky krizového managementu	109
9.6 Faktory podmiňující zavádění krizového managementu	113
9.7 Širší chápání krizového managementu	115
10 RIZIKA, GLOBALIZACE A EKONOMICKÁ KRIMINALITA	125
10.1 Možné destabilizující jevy managementu v české ekonomice	125
10.2 Nezbytnost pojmenování a vytěšňování rizik	127
10.3 Globalizace a ekonomická kriminalita	129
10.4 Rizika z ekonomického pohledu	131
10.5 Rizika a podnikový management	133
10.6 K zavádění systému bezpečnostního managementu	137
11 LITERATURA	139
12 PŘÍLOHY	145
12.1 Tabulka SWOT analýzy podle druhů a fází manažerských funkcí	146
12.2 Z vyhlášky č. 256/2006 Sb. o podrobnostech systému prevence závažných havárií	149
12.3 Ze zákona č. 241/2000 Sb. o hospodářských opatřeních pro krizové stavy	190
12.4 Ze zákona č. 181/2014 Sb. o kybernetické bezpečnosti	207
12.5 Ze zákona č. 224/2016 Sb. o prevenci závažných havárií způsobených vybranými nebezpečnými chemickými látkami nebo chemickými směsmi	225
12.6 Ze zákona č. 189/1999 Sb. o nouzových zásobách ropy a řešení stavů ropné nouze	253