

Obsah

1	Vymezení manažerského účetnictví	5
1.1	Instituce jako systém, obecná teorie systémů	6
1.2	Informační soustava, reporting	11
1.3	Aplikace teorie hospodářského systému na zdravotnické zařízení	14
1.4	Ekonomické činnosti zdravotnického zařízení	17
2	Střediska	25
2.1	Typy středisek	26
2.2	Historický vývoj manažerského účetnictví	30
3	Náklady	35
3.1	Náklady a jejich členění	35
3.2	Nákladové funkce	41
3.2.1	Metody odhadu fixních nákladů (stanovení nákladových funkcí)	42
3.3	Plánování nákladů a jejich kontrola	43
4	Výnosy a hospodářský výsledek	47
4.1	Výnosy	48
4.1.1	Tržby	50
4.1.2	Ceny	50
4.2	Hospodářský výsledek, zisk nebo ztráta	50
4.2.1	Zisk a jeho rozdělení	52
4.2.2	Účetní zisk	52
4.2.3	Daňový zisk	55
4.3	Rozdělení zisku	55
4.4	Úhrada ztráty	58
5	Kalkulace	61
5.1	Kalkulační vzorec	62
5.2	Rozbor položek kalkulačního vzorce	67
5.3	Kalkulační jednice	71
5.4	Druhy kalkulací	71
5.5	Rozbor kalkulací a jeho význam pro řízení instituce	73
5.6	Kalkulační techniky	75
6	Plánování	81
6.1	Plánování	81
6.2	Členění plánů	84
6.3	Úrovně plánování	87
6.4	Přenos informací plánů	88
6.5	Vyhodnocování plánu	89

7	Rozpočty.....	93
7.1	Obsah rozpočtů a postupy jejich sestavování.....	93
7.2	Tvorba rozpočtu v oblasti personálních nákladů.....	97
7.3	Hlavní rozdíly mezi rozpočtem a kalkulací.....	100
7.4	Členění rozpočtů.....	100
	Závěr	103
	Použitá a doporučená literatura	105