

1. VÝCHODISKA KONCEPCE INFORMAČNÍHO SYSTÉMU PRO VNITROPODNIKOVÉ ŘÍZENÍ.....	5
1.1. VYMEZENÍ PŘEDMĚTNÉHO OBSAHU INFORMAČNÍHO SYSTÉMU PRO VNITROPODNIKOVÉ ŘÍZENÍ ...	5
1.1.1. Předmětný obsah vnitropodnikového účetnictví	5
1.1.2. Funkční problémy manažerského účetnictví.....	14
1.2. INFORMAČNÍ SYSTÉM PRO VNITROPODNIKOVÉ ŘÍZENÍ JAKO INSTRUMENTÁLNÍ SYSTÉM	17
1.3. POJETÍ VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ A JEHO ZÁKLADNÍ ZNAKY	21
2. CHARAKTERISTIKA VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ PODNIKOVÉHO SYSTÉMU	27
2.1. VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ PODNIKOVÉHO SYSTÉMU.....	27
2.2. STRUKTURA PODNIKOVÉHO SYSTÉMU	29
2.3. STRUKTURNÍ A FUNKČNÍ ZÁKLAD VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ	32
3. PROBLÉM MĚŘÍTEK VE VNITROPODNIKOVÉM ŘÍZENÍ	39
4. METODA A NÁSTROJE VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ.....	47
4.1. KONCEPCE METODY VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ	47
4.2. NÁSTROJE VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ.....	48
4.2.1. Vnitropodnikové plánování.....	49
4.2.2. Operativní regulace.....	50
4.2.3. Otevřené problémy stanovování úkolů výrobním útvarům.....	51
4.2.4. Zvláštní postavení útvarů technické přípravy výroby a způsob stanovení a kontroly jejich úkolů	55
4.2.5. Rozpočty vnitropodnikových útvarů.....	56
4.2.6. Účetní informace.....	60
4.2.7. Kalkulace výkonů.....	62
5. NÁKLADY A ŘÍZENÍ HOSPODÁRNOSTI	67
5.1. ÚLOHA NÁKLADŮ V ŘÍZENÍ HOSPODÁRNOSTI	67
5.2. Činitele ovlivňující výši nákladů	73
5.3. KRITÉRIA USPOŘÁDANOSTI NÁKLADŮ	77
5.4. PROBLÉMY REALIZAČNÍCH FOREM ŘÍZENÍ NÁKLADŮ NA PRINCIPU VÝJIMEK	81
5.5. NĚKTERÉ PERSPEKTIVY VYUŽITÍ INFORMACÍ O NÁKLADECH VE VNITROPODNIKOVÉM ŘÍZENÍ.....	89
5.5.1. Obsah a chování nákladů v podnikové ekonomice	89
5.5.2. Dynamika nákladů vnitropodnikových útvarů	89
5.5.3. Aktuální problémy kontroly přiměřenosti nákladů a hospodárnosti.....	94
5.5.4. Vztah nákladů k zisku a k řízení hospodárnosti	95
5.5.5. Praktické postupy odděleného řízení hospodárnosti v oblasti proměnných a fixních nákladů. 96	
5.5.6. Kontrola nákladů a úloha rozpočtování.....	100
5.6. MOŽNOSTI ODDĚLENÉHO ZUČTOVÁNÍ NÁKLADŮ PODNIKU ZÁVISLÝCH NA ČASE	101
5.6.1. Vztah mezi objemem produkce, náklady a ziskem podniku	101
5.6.2. Možnosti odděleného plánování a zučtování nákladů závislých primárně na čase.....	105
5.6.3. Použitelnost způsobu účtovat náklady závislé primárně na čase do hospodářského výsledku podniku.....	108
6. TYPOVÁ STUDIE VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ KONKRÉTNÍHO STROJÍRENSKÉHO PODNIKU	111
6.1. CHARAKTERISTIKA PODNIKU, JEHO VÝROBY A ORGANIZACE, KLASIFIKACE ODPOVĚDNOSTNÍCH OKRUHŮ	111
6.2. CHARAKTERISTIKA HISTORICKY STARŠÍ ORGANIZACE	112
6.2.1. Historicky starší organizační struktura.....	112
6.2.2. Historicky starší organizace vnitropodnikového účetnictví	116
6.3. CHARAKTERISTIKA SOUČASNÉ ORGANIZACE	119
6.3.1. Aktuální organizační struktura	119
6.3.2. Současný systém vnitropodnikového řízení	121
6.3.3. Současný systém řízení vnitropodnikových útvarů.....	122

6.4.	POROVNÁNÍ HISTORICKY STARŠÍ A SOUČASNÉ ORGANIZACE	123
6.4.1.	<i>Zhodnocení systému organizační struktury</i>	123
6.5.	POROVNÁNÍ KONKRÉTNÍCH ORGANIZAČNÍCH STRUKTUR	126
6.6.	SHRNUTÍ ZÁKLADNÍCH POZNATKŮ PŘÍPADOVÉ STUDIE	130
7.	PŘEHLED NĚKTERÝCH ZÁKLADNÍCH SOUVISLOSTÍ K PROBLEMATICE INFORMAČNÍHO SYSTÉMU PRO VNITROPODNIKOVÉ HDNOTOVÉ ŘÍZENÍ	137
7.1.	REKAPITULACE ZÁKLADNÍCH POJMŮ	137
7.1.1.	<i>Podstata a struktura vnitřního prostředí podnikového systému</i>	137
7.1.2.	<i>Informace jako obsah informačního systému pro vnitropodnikové řízení</i>	138
7.1.3.	<i>Informační systém pro vnitropodnikové řízení</i>	139
7.1.4.	<i>Vnitropodnikové a nákladové účetnictví</i>	139
7.2.	NÁKLADY JAKO SPECIFICKÝ PŘEDMĚT VNITROPODNIKOVÉHO HDNOTOVÉHO ŘÍZENÍ	140
7.2.1.	<i>Průřezy nákladů na vstupu do reprodukčního procesu</i>	141
7.2.2.	<i>Průřezy nákladů v průběhu transformačního procesu</i>	142
7.2.3.	<i>Průřez nákladů na výstupu z reprodukčního procesu</i>	143
7.2.4.	<i>Náklady z hlediska potřeb rozhodování</i>	143
7.3.	ŘÍZENÍ FIXNÍCH A VARIABILNÍCH NÁKLADŮ	143
7.3.1.	<i>Vztah fixních a variabilních nákladů k řízení hospodárnosti</i>	145
7.3.2.	<i>Vztah fixních a variabilních nákladů k řízení návratnosti nákladů</i>	146
7.4.	ŘÍZENÍ HOSPODÁRNOSTI REŽIJNÍCH NÁKLADŮ	147
7.4.1.	<i>Poznámky k rozpočtu jako nástroji řízení hospodárnosti režijních nákladů</i>	147
7.5.	ŘÍZENÍ HOSPODÁRNOSTI JEDNICOVÝCH NÁKLADŮ	151
7.5.1.	<i>Poznámky ke kalkulaci jako nástroji řízení hospodárnosti jednicových nákladů</i>	152
7.6.	NORMOVÁ METODA JAKO ROZDÍLOVÁ METODA ŘÍZENÍ HOSPODÁRNOSTI JEDNICOVÝCH NÁKLADŮ 154	
7.6.1.	<i>Odchyšky od norem</i>	155
7.6.2.	<i>Změny norem</i>	156
7.6.3.	<i>Oceňování nedokončené výroby</i>	158