

# O b s a h

|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4. Finanční řízení podniku a jeho informační zabezpečení                                             | 5  |
| 1. Základní změna v postavení podniku v celkovém řídicím procesu a její důsledky pro činnost podniku | 5  |
| 2. Postavení, obsah a význam finančního řízení podniku                                               | 8  |
| 3. Úvěruschopnost podniku a její informační zabezpečení                                              | 16 |
| 4. Úkoly a postavení rozpočtnictví, účetnictví a kalkulace ve finančním řízení podniku               | 17 |
| B. Oblast informací pro vnitřní řízení státního podniku                                              | 19 |
| 1. Základní důsledky přestavby                                                                       | 19 |
| 1.1 Důsledky nové delimitace pravomoci a odpovědnosti                                                | 19 |
| 1.2 Orientace řízení na zisk                                                                         | 19 |
| 1.3 Změna hmotné zainteresovanosti                                                                   | 20 |
| 1.4 Změna pojetí plánování                                                                           | 20 |
| 2. Přestavba a účetní informace pro vnitropodnikové řízení                                           | 20 |
| 2.1 Vnitřní informace nutné pro charakteristiku podniku jako celku                                   | 21 |
| 2.1.2 Způsob zjišťování hospodářského výsledku                                                       | 22 |
| 2.2 Vnitřní informace potřebné pro centrální řízení                                                  | 22 |
| 2.3 Informace určené pro vnitřní potřebu podniku                                                     | 23 |
| 2.3.1 Dvě základní vnitřní struktury - útvary a výkony                                               | 23 |
| 2.3.2 Usměrnění účetní metodiky                                                                      | 24 |
| 2.3.3 Důsledky pro organizaci účetnictví                                                             | 24 |
| 2.4 Oceňování hospodářských prostředků                                                               | 25 |
| 3. Kalkulace                                                                                         | 25 |
| 3.1 Dosaďovací vývoj                                                                                 | 25 |
| 3.2 Změna pojetí kalkulačního systému                                                                | 26 |
| 3.3 Změny metodiky kalkulace                                                                         | 26 |
| 4. Rozpočtnictví                                                                                     | 27 |