

ÚVOD	5
1. WZNAM A POSTAVENÍ POTRAVINÁŘSKÉHO PRŮMYSLU V NÁRODNÍM HOSPODÁŘSTVÍ ČSSR	6
1.1 Národní hospodářství ČSSR, jeho organizace a řízení	6
1.2 Potravinářský průmysl ČSSR a jeho charakteristické rysy	7
1.3 Vývoj potravinářského průmyslu ČSSR a jeho organizačního uspořádání od roku 1945	9
1.4 Současné organizační uspořádání potravinářského průmyslu	10
2. VÝROBNÍ PROCES V POTRAVINÁŘSKÉM PRŮMYSLU	12
2.1 Výrobní proces	12
2.2 Charakteristiky úrovně výrobního procesu	18
2.3 Technicko-hospodářské normy	20
3. VYUŽITÍ VÝROBNÍCH ZAŘÍZENÍ	24
3.1 Základní fondy a jejich skladba	24
3.2 Využití výrobního zařízení	24
3.2.1 Extenzivní využití výrobního zařízení	24
3.2.2 Intenzivní využití výrobního zařízení	25
3.2.3 Celkové využití výrobního zařízení	29
3.3 Péče o výrobní zařízení	34
3.4 Odpisy výrobního zařízení	36
4. VYUŽITÍ MATERIÁLU, ENERGIÍ A OBEŽNÝCH PROSTŘEDKŮ	38
4.1 Využití materiálu a surovin	38
4.2 Využití paliv a energií	41
4.3 Obežné prostředky a jejich využití	42
4.4 Výrobní zásoby, jejich druhy, optimální výše zásob	44
5. PRACOVNÍCI V PRŮMYSLOVÉM PODNIKU, VYUŽITÍ PRACOVNÍHO ČASU A ODMĚNA ZA PRÁCI	49
5.1 Pracovníci v podniku a organizace práce	49
5.2 Hodnocení účinnosti práce	50
5.3 Normování spotřeby pracovního času	54
5.4 Produktivita práce a její měření	57
5.5 Odměňování za práci	59
6. NÁKLADY A CENY V PRŮMYSLOVÉ VÝROBĚ	64
6.1 Náklady, pojetí a třídění	64
6.2 Kalkulace v průmyslových výrobcích	68
6.3 Kalkulační metody	71
6.4 Ceny a jejich druhy, tvorba cen	77
6.4.1 Ceny a jejich druhy	77
6.4.2 Tvorba cen nových výrobků	79
7. OBJEM A JAKOST PRODUKCE	81
7.1 Objem produkce a jeho měření	81
7.2 Jakost a její měření	83
7.2.1 Kontrolní činnost v závodech potravinářského průmyslu	85
8. ZÁKLADY ŘÍZENÍ V PRŮMYSLOVÉM PODNIKU	88
8.1 Řízení a jeho složky	88
8.2 Podnik a jeho postavení v národním hospodářství	89
8.3 Zásady řízení socialistického výrobního podniku	91
8.4 Plánování v průmyslovém podniku	93
8.4.1 Zásady plánování	93
8.4.2 Druhy plánu, ukazatele	94
8.4.3 Sestavování plánu v podniku	97
8.4.4 Kontrola plnění plánu	98
8.5 Organizační struktura podniku	99
8.5.1 Základní typy organizačních struktur	99
8.5.2 Vertikální dělba práce v podniku	104
8.5.3 Horizontální dělba práce v podniku	105
8.5.4 Organizační a řídicí normy	106
8.6 Základní složky podnikových informačních soustav	107
8.7 Ekonomická kontrola	110
8.8 Motivace a hmotná zainteresovanost	111
8.9 Vnitropodnikové řízení	113

8.9.2	Vnitropodnikový chozrasčot	115
8.9.3	Zásady vnitropodnikového řízení	116
8.9.4	Nástroje vnitropodnikového řízení	117
8.9.5	Organizace řízení vnitropodnikových útvarů a hospodářské střediska	119
8.9.6	Operativní plánování a řízení	123
8.9.7	Vnitropodnikové ceny	126
8.9.8	Hospodářský výsledek	127
9.	TECHNICKO-EKONOMICKÝ ROZBOR VÝROBNÍHO PROCESU	129
9.1	Technicko-ekonomický rozbor jako analyticko-syntetický postup	129
9.2	Etapy technicko-ekonomického rozboru	132
9.3	Metody technicko-ekonomického rozboru	133
9.3.1	Grafické metody	134
9.3.2	Statistické metody	134
9.3.2.1	Střední hodnoty	134
9.3.2.2	Míry měnlivosti (variability)	138
9.3.2.3	Regresní a korelační analýza	139
9.3.3	Matematické metody	145
9.3.4	Rozhodovací analýza	145
10.	INVESTIČNÍ VÝSTAVBA A HODNOCENÍ EFEKTIVNOSTI INVESTIC	151
10.1	Investice, jejich úloha a typy	151
10.2	Specifické rysy řízení investiční výstavby	151
10.3	Efektivnost investic a její hodnocení	153
10.3.1	Činitel času a vyjadřování jeho vlivu na dlouhodobé procesy	154
10.3.2	Strovnatelná ekonomická efektivnost	157
10.3.2.1	Syntetické ukazatele nákladového typu	158
10.3.2.2	Technicko-hospodářské ukazatele (THU)	161
10.3.2.3	Výrobně ekonomická efektivnost investic	162
10.3.2.4	Vliv investičního cyklu na efektivnost investic	162
10.3.2.5	Mimeekonomické účinky investic	162
10.3.3	Hodnocení investic podle rentabilitních ukazatelů	163
10.3.4	Hodnocení efektivnosti investic spjatých s mezinárodní směnou	165
10.3.4.1	Zahraničně obchodní ceny a jejich přepočet	165
10.3.4.2	Hodnocení efektivnosti investic s exportní produkcí	167
10.3.4.3	Hodnocení efektivnosti investic s protidovozní produkcí	168
10.3.5	Hodnocení efektivnosti investic racionalizačního a modernizačního charakteru	169
10.3.5.1	Hodnocení efektivnosti mechanizace	169
10.3.5.2	Hodnocení efektivnosti zavádění automatizace	171
10.3.5.3	Hodnocení efektivnosti rekonstrukcí	171
10.3.6	Optimalizační propočty v dílčích technických řešeních	173
10.3.7	Vyjadřování rizika a nejistoty v investičních propočtech	176
11.	TECHNICKÝ ROZVOJ V POTRAVINÁŘSKÝCH VÝROBÁCH	178
11.1	Výzkum v potravinářských výrobcích	178
11.2	Směry a ekonomické cíle technického rozvoje v potravinářských výrobcích	178
11.3	Metodika hodnocení efektivnosti výzkumných úkolů	179
11.4	Vynálezy, zlepšovací návrhy a licence	182
	LITERATURA	186
	SEZNAM PŘÍKLADŮ	187
	SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK	187

SEZNAM PŘÍKLADŮ

1 - Výkonový profil linky	28
2 - Výrobní kapacita autoklávu	30
3 - Stupeň využití kapacity v sériových výroбах	33
4 - Využití oběžných prostředků	43
5 - Stanovení optimální velikosti dodávky	45
6 - Výpočet mzdy čtyř	62
7 - Pokles nákladů na stáčení piva	67
8 - Určení původního objemu výroby	68
9 - Kalkulace dělením s poměrovými čísly	72
10 - Výpočet úplných vlastních nákladů s využitím přírážkové metody	74
11 - Kalkulace odečítací metodou	76
12 - Kalkulace nákladů rozčítací metodou	76
13 - Výpočet aritmetického průměru, mediánu a modu	137
14 - Výpočet průměrné měrné spotřeby	138
15 - Výpočet rozptylu	139
16 - Určení výkonu v závislosti na kvalitě suroviny	143
17 - Zajištění vodíku pro ztužovnu	147
18 - Ztráty z vázanosti investičních prostředků	157
19 - Ztráty z vázanosti investičních prostředků	157
20 - Hodnocení racionalizační rekonstrukce	173
21 - Volba odparky z uhlíkaté a nerezové oceli	174
22 - Protikoroziní ochrana nádrže	175
23 - Optimální počet členů odparky	175

SEZNAM OBRAZKŮ

1 - Průběžná doba várky a sled várek ve varně	14
2 - Výkonový profil linky	27
3 - Struktura cyklů oprav	35
4a - Členění času směny	51
4b - Členění pracovních norem	54
5 - Náklady nepružné	65
6 - Náklady pružné - proporcionální	65
7 - Náklady pružné - progresivní	66
8 - Náklady pružné - degenerativní	66
9 - Nákladová remanence	66
10 - Náklady smíšené	67
11 - Náklady stupňovité	67
12 - Vztah mezi velkoobchodní a maloobchodní cenou	79
13 - Zdůvodněná výše vadné produkce	86
14 - Vztah mezi náklady a užžitnou hodnotou výrobku	87
15 - Liniiová organizační struktura	100
16 - Funkcionální struktura	100
17 - Liniiově-štabní struktura	101
18 - Koordinátor projektu	102
19 - Pězná projektová organizační struktura	102
20 - Ryzí projektová organizační struktura	103

21 - Maticová organizační struktura	103
22 - Korelační pole	139

SEZNAM TABULEK

I - Základní organizační struktura potravinářského průmyslu ČSR	11
II - Koncentrace výroby v mlékárenském průmyslu ČSR	16
III - Přehled symbolů třídění času	53
IV - Stupnice mzdových tarifů dělníků (dosavadní a nová)	60
V - Stupnice mzdových tarifů THP (dosavadní a nová)	63