

OBSAH

Úvod	3
1. Řízení hospodářských organizací	5
1.1 Podstata a účel řízení	5
1.2 Strukturalizace řízení	7
1.3 Požadavky na řízení	12
2. Vývoj řízení	17
2.1 Klasická škola řízení	17
2.1.1 Základy vědeckého řízení	17
2.1.2 Organizace hromadné výroby	20
2.1.3 Evropský přínos k rozvoji řízení	21
2.2 Škola lidských vztahů	25
2.3 Základy vědeckého řízení v Československu	26
2.3.1 Masarykova akademie práce	26
2.3.2 Pražský kongres	27
2.3.3 Baťova soustava řízení	28
3. Současné přístupy k řízení	36
3.1 Kvantitativní škola	36
3.2 Situační teorie	36
3.2.1 Podstata situační teorie	36
3.2.2 Situační metody řízení	36
3.3 Koncepce cílového řízení	39
3.4 Koncepce organizačního rozvoje	40
3.5 Koncepce sociálně-technického systému	40
4. Cíle řízení	42
5. Metody a nástroje řízení	45
5.1 Metody řízení	45
5.1.1 Metody přímého řízení	45
5.1.2 Metody nepřímého řízení	45
5.1.3 Metody ekonomické	47
5.1.4 Metody sociální	47
5.1.5 Metody psychologické	47
5.1.6 metody organizátorské	47
5.2 Nástroje řízení	48
6. Organizační struktura systému řízení	51
6.1 Typologie organizačních struktur	53
6.1.1 Liniová struktura	54
6.1.2 Funkcionální struktura	57
6.1.3 Liniově štábní struktura	59
6.1.4 Cílově programové organizační struktura	63
6.1.4.1 Koordinační výbory	64
6.1.4.2 Funkční řízení projektu	66
6.1.4.3 Projektová struktura	67
6.1.4.4 Vícerozměrné organizační struktury	69
6.1.4.5 Brigádní uspořádání	76
6.1.4.6 Systém komisí	78
6.2 Divizionální uspořádání	80