

## OBSAH

ÚVOD.....	7
STANOVENÍ SPOTŘEBY MATERIÁLU.....	9
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	11
1) <i>Použití různých metod stanovení norem spotřeby materiálu .....</i>	11
2) <i>Celková spotřeba hranolů pro zakázku kuchyňské linky.....</i>	12
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ.....	14
3) <i>Množství materiálu pro jednu výrobní dávku.....</i>	14
4) <i>Stanovení spotřeby syntetické nátěrové hmoty.....</i>	14
5) <i>Propočet normy spotřeby materiálu pro chladicí zařízení.....</i>	15
6) <i>Spotřeba nevyužitého materiálu.....</i>	15
7) <i>Konstrukční a technologická analogie ocelového stojanu.....</i>	16
OPTIMALIZACE SPOTŘEBY MATERIÁLU.....	17
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	17
8) <i>Nástřihový plán, norma spotřeby.....</i>	17
9) <i>Optimalizace nástřihového plánu .....</i>	18
10) <i>Optimalizace zbytků tyčového materiálu.....</i>	20
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ.....	20
11) <i>Optimalizace nástřihu svítků .....</i>	20
12) <i>Optimalizace prořezů tyčového materiálu.....</i>	21
13) <i>Eloxované hliníkové polotovary.....</i>	21
14) <i>Optimalizace nákupu tyčového materiálu .....</i>	21
VÝROBNÍ KAPACITA .....	22
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	23
15) <i>Výpočet nominálního časového fondu.....</i>	23
16) <i>Výpočet využitelného časového fondu – výrobního zařízení.....</i>	23
17) <i>Výpočet využitelného časového fondu výrobních pracovníků .....</i>	23
18) <i>Výpočet normy pracnosti a normy výkonu .....</i>	23
19) <i>Kapacita nápojové linky.....</i>	24
20) <i>Výpočet kapacity linky na plnění jogurtů .....</i>	24
21) <i>Stanovení počtu strojů.....</i>	25
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ.....	25
22) <i>Výpočet využitelného časového fondu .....</i>	25
23) <i>Stanovení počtu lisů pro výrobu dětských sněžných bobů.....</i>	26
24) <i>Stanovení potřebného počtu výrobních zařízení - soustruhů.....</i>	26
25) <i>Výpočet normy pracnosti a normy výkonu pro tkaní látky .....</i>	26
NORMOVÁNÍ PRÁCE.....	27
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	28
26) <i>Norma pracnosti a pracovní směna .....</i>	28
27) <i>Strojně ruční operace.....</i>	28
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ.....	30
28) <i>Čas jednotkový, dávkový a směnový.....</i>	30
29) <i>Expresní zakázka.....</i>	31
VÝROBNÍ REŽIE .....	32
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	33
30) <i>Kalkulace prostým dělením .....</i>	33
31) <i>Kalkulace pomocí poměrových čísel .....</i>	34
32) <i>Kalkulace přírážková .....</i>	35
33) <i>Analýza struktury (dílních aktivit) výrobní režie .....</i>	35
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ.....	37
34) <i>Kalkulace výrobní režie pro výrobu dětských kol.....</i>	37
35) <i>Optimalizace základního rozměru nakupovaného materiálu .....</i>	37

<b>PRŮBĚŽNÁ DOBA VÝROBY A VÝROBNÍ DÁVKA.....</b>	<b>38</b>
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	39
36) Rozdíl mezi postupným a souběžným předáváním.....	39
37) Příklad na více pracovišt' .....	42
38) Výrobní dávka .....	43
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ .....	43
39) Průběžná doba výroby.....	43
40) Využití předstihu.....	43
41) Využití více strojů a současného opracování výrobků.....	44
42) Minimální výrobní dávka pro tisk vizitek .....	44
43) Výrobní dávka unifikovaného čepu .....	44
<b>VÝBĚR TECHNOLOGICKÉ VARIANTY .....</b>	<b>45</b>
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	46
44) Volba mezi dvěma technologickými variantami.....	46
45) Volba mezi třemi technologickými variantami.....	48
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ .....	51
46) Určení kritického množství.....	51
47) Skok ve fixních nákladech .....	52
48) Výroba inovované součásti.....	52
49) Nasazení technologie pro výrobu pneumatik .....	52
<b>SKLADOVÉ KAPACITY .....</b>	<b>53</b>
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	54
50) Kapacity skladu regálových buněk.....	54
51) Omezení kapacity skladu regálových buněk.....	54
52) Optimalizace skladu paletizovaného zboží.....	55
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ .....	57
53) Optimalizace skladu palet s využitím mostového jeřábu .....	57
54) Kapacity skladu kovových palet .....	57
<b>OPTIMALIZACE PROCESŮ - MODERNÍ METODY ŘÍZENÍ VÝROBY .....</b>	<b>58</b>
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	63
55) Měření celkové efektivity zařízení .....	63
56) Takt time a Target Cycle time výrobní linky .....	63
57) Organizace výroby a takt výrobní linky.....	64
58) Výběr položek pro řízení zásob systémem JIT.....	65
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ .....	68
59) Ukazatel OEE výrobní linky.....	68
60) Synchronizace taktu výrobní linky.....	68
61) Nevyvážená zakázková náplň jízdních kol.....	68
62) Výběr položek pro přímé zavážení výrobní linky.....	69
<b>TEORIE OBNOVY – PROVOZUSCHOPNOST STROJŮ A ZAŘÍZENÍ .....</b>	<b>70</b>
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	71
63) Ekonomické aspekty systému údržby.....	71
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ .....	72
64) Volba systému údržby.....	72
65) Prevence oprav vyšší kvalitou komponent.....	73
<b>OPTIMALIZACE MEZNÍHO STAVU STROJŮ A ZAŘÍZENÍ.....</b>	<b>74</b>
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	75
66) Ekonomické aspekty rozhodování o nákupu nového stroje .....	75
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ .....	78
67) Volba mezi generální opravou stroje a novou investicí .....	78
68) Výběr mezi třemi alternativami nového stroje.....	79
<b>SLEVOVÝ SYSTÉM.....</b>	<b>80</b>
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....	80
69) Kalkulace cenikové ceny .....	80

70)	<i>Kalkulace dodatečné slevy</i> .....	81
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ .....		82
71)	<i>Stanovení cenikové ceny</i> .....	82
72)	<i>Nabídková kalkulace dodatečné slevy</i> .....	82
<b>PARETOVA ANALÝZA</b> .....		<b>83</b>
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY .....		84
73)	<i>Analýza reklamací</i> .....	84
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ .....		87
74)	<i>Zacilení nápravných opatření</i> .....	87
75)	<i>Dodatečná analýza mechanického poškození zboží</i> .....	88
<b>ŘEŠENÍ PŘÍKLADŮ K PROCVIČENÍ</b> .....		<b>89</b>
<b>POUŽITÁ LITERATURA</b> .....		<b>96</b>