Předmluva **8**

1 Význam logistiky a logistický systém v AČR **9**

1.1 Úvod do problematiky logistiky ***9***

1.2 Definice a cíle logistiky ***11***

1.2.1 Definice logistiky 11

1.2.2 Cíle logistiky 12

1.3 Vývojové fáze logistiky a směry logistiky pro 21. století ***14***

1.4 Základní členění logistiky ***16***

1.5 Aktivní a pasivní prvky logistiky ***18***

1.5.1 Pasivní prvky logisticky 18

1.5.2 Aktivní prvky logistických systémů 19

1.6 Logistika v Armádě České republiky ***20***

2 Logistické řetězce, význam marketingu **29**

2.1 Logistické řetězce ***29***

2.2 Bod rozpojení v logistickém řetězci ***31***

2.3 Úzké místo v toku materiálu - tažný a tlačný systém řízení materiálového toku ***33***

2.4 Logistické řízení ***34***

2.5 Marketing a zákaznický servis ***38***

2.5.1 Význam a obsah marketingu 38

2.5.2 Zákaznický servis 41

3 Životní cyklus majetku v rezortu MO **44**

3.1 Úvod ***44***

3.2 Akviziční proces ***45***

3.3 Pořizování majetku v rezortu MO ***49***

3.3.1 Dělení veřejných zakázek podle Zákona č. 134/2016 Sb. o zadávání veřejných zakázek .49

3.3.2 Nabývání majetku centrálním způsobem 51

3.3.3 Nabývání majetku decentrálním způsobem 52

3.4 Zavádění majetku do užívání v rezortu MO ***56***

3.5 Používání majetku v rezortu MO ***61***

3.5.1 Normy životnosti a skladovatelnosti majetku 62

3.5.2 Zásady řízeného vytěžování materiálu 63

3.6 Rušení a likvidace materiálu v rezortu MO ***64***

3.6.1 Rušení materiálu 64

3.6.2 Likvidace materiálu 65

4 Členění, číslování, evidence a účtování majetku ... 66

4.1 Vybrané pojmy, jejich obsah a vymezení ... 66

4.2 Členění majetku ... 72

4.3 Číslování majetku (materiálu) v AČR ... 74

4.3.1 Katalogové číslo majetku ... 74

4.3.2 Skladové číslo NATO (National Stock Number) ... 75

4.3.3 Ostatní čísla majetku používaná v rezortu MO ... 76

4.4 Majetková uskupení ... 77

4.5 Zásady pro evidenci a účtování majetku ... 78

4.5.1 Evidence majetku ... 78

4.5.2 Účetní doklady ... 80

4.5.3 Kontrola účetních dokladů ... 82

4.5.4 Vedení evidence na jednotlivých úrovních MO ... 84

4.5.4.1 Vedení evidence na centrální úrovni a u velitelství ... 84

4.5.4.2 Vedení evidence u organizačních celků ... 85

4.5.4.3 Vedení evidence majetku u lokální úrovně ... 85

4.5.4.4 Vedení evidence majetku ve skladu ... 88

4.5.4.5 Vedení evidence majetku v dílně ... 88

4.5.4.6 Vedení evidence majetku v centrálních skladech ... 89

4.5.4.7 Specifika vedení evidence v zahraničních operacích a na zahraničních pracovištích ... 89

4.5.5 Zpracování evidenčních dokladů, jejich oběh a ukládání ... 90

4.5.6 Přehled evidenčních dokladů a jejich určení ... 92

4.5.6.1 Rejstřík evidenčních dokladů ... 92

4.5.6.2 Kniha prohlídek a kontrol majetku ... 92

4.5.6.3 Kniha výpůjček a kontrol ... 92

4.5.6.4 Rozdělovník majetku a expediční příkaz ... 92

4.5.6.5 Evidenční list osoby a evidenční list místnosti ... 93

4.5.6.6 Evidenční list nářadí a pomůcek a seznam předmětů a zařízení v místnosti ... 94

4.5.6.7 Ostatní evidenční doklady ... 94

4.5.7 Porovnání evidence a kontrola evidence majetku ... 97

4.5.7.1 Porovnání evidence majetku ... 97

4.5.7.2 Kontrola evidence ... 98

5 Kontroly hospodaření s majetkem a řešení škod na majetku v rezortu MO ... 99

5.1 Kontroly hospodaření s majetkem v rezortu MO ... 99

5.1.1 Periodická kontrola hospodaření s majetkem ... 100

5.1.2 Inventarizace majetku ... 102

5.2 Předcházení škodám a řešení škod na majetku v rezortu MO ... 108

6 **Sklady a technologie skladování materiálu** **113**

6.1 Vymezení vybraných pojmů *113*

6.2 Druhy skladů *114*

6.3 Základní požadavky na sklady a charakteristika skladových činností *116*

6.3.1 Základní požadavky na skladování 117

6.3.2 Charakteristika skladových činností 118

6.3.3 Prostorové uspořádání skladu 119

6.3.4 Umístění skladů 120

6.4 Způsoby a technologie uskladnění materiálu *121*

6.4.1 Způsoby uložení materiálu 123

6.4.2 Vybrané technologie a možnosti uskladnění materiálu 123

6.5 Optimalizační metody používané při skladování materiálu *125*

6.6 Identifikace pasivních prvků v logistických řetězcích *127*

6.6.1 Čárové kódy 128

6.6.2 Radiofrekvenční identifikace 129

6.6.3 Ostatní identifikace pasivních prvků 131

7 **Informační systém logistiky v zásobování** **133**

7.1 Princip a struktura Informačního systému logistiky AČR *133*

7.2 Subsystémy Informačního systému logistiky AČR *135*

7.3 Subsystém řízení zásobování *136*

7.3.1 Řízení zásob - podsystém Opatřování 138

7.3.2 Řízení zásob - podsystém Pokyny k akvizici a zajišťování 139

7.3.3 Řízení zásob - podsystém Katalog 140

7.3.4 Řízení zásob - podsystém Evidence materiálu 140

7.3.5 Řízení zásob - podsystém Pokyny k distribuci 141

7.3.6 Řízení distribuce - podsystém Pohyby materiálu 142

7.3.7 Řízení distribuce - podsystém Příjem materiálu 142

7.3.8 Řízení distribuce - podsystém Skladování materiálu 143

7.3.9 Řízení distribuce - podsystém Výdej materiálu 144

7.3.10 Řízení distribuce - podsystém Likvidace a vyřazování materiálu 145

7.4 Zpracování pohybu materiálu mezi útvary v ISL *145*

7.5 Přínosy Informačního systému logistiky *146*

8 **Teorie zásob a logistické technologie** **147**

8.1 Význam zásob *147*

8.2 Teorie zásob ... *147*
8.2.1 Klasifikace zásob ... 148
8.2.2 Význam řídicích hladin ... 149
8.3 Modely zásob ... *152*
8.3.1 Vybrané dynamické a deterministické modely ... 154
8.3.1.1 Systém pevných objednacích termínů (P - model) ... 155
8.3.1.2 Systém konstantních objednacích velikostí dodávek (Q - model) ... 156
8.3.1.3 Dynamický model s absolutně determinovaným pohybem zásob a s možností nedostatku zásob ... 157
8.3.2 Princip stochastických modelů ... 158
8.4 Možné přístupy k výpočtu optimálních zásob ... *160*
8.5 Třídění zásob s využitím ABC analýzy a Paretova principu ... *162*
8.6 Logistické technologie ... *164*
8.6.1 KANBAN ... 164
8.6.2 Metoda Just in Time ... 166
8.6.3 Quick Response ... 169
8.6.4 Efficient Consumer Response ... 170
8.6.5 Hub and Spoke ... 170
8.6.6 Cross - Docking ... 171
9 Katalogizace, kodifikace a standardizace v AČR ... 172
9.1 Úvod - legislativa katalogizace a standardizace ... *172*
9.2 Standardizace v rezortu MO ČR ... *172*
9.3 Katalogizace majetku v AČR ... *174*
9.3.1 Vybrané pojmy a jejich obsah ... 174
9.3.2 Místo a úloha Odboru katalogizace majetku ... 176
9.3.3 Povinnosti uživatele systému katalogizace ... 177
9.3.4 Jednotný systém katalogizace v ČR a podmínky jeho užívání ... 178
9.3.4.1 Postup katalogizace centrálně pořízeného majetku položka ostatní ... 181
9.3.4.2 Postup katalogizace centrálně pořízeného majetku položek zásobování ... 182
9.3.4.3 Postup katalogizace decentrálně pořízeného majetku ... 184
9.4 Kodifikační systém NATO ... *184*
9.4.1 Výhody kodifikačního systému NATO ... 186
9.4.1.1 Ekonomické přednosti ... 186
9.4.1.2 Provozní přednosti ... 186
9.4.2 Základní principy kodifikačního systému NATO ... 187
9.4.3 Organizace a řízení kodifikačního systému NATO ... 187

9.4.4 Charakteristika procesu katalogizace položky zásobování v kodifikačním systému 188
9.4.5 Perspektivy kodifikačního systému NATO 191

Seznam použitých zkratek 193

Seznam kontrolních otázek 195

Literatura 199