

Ú V O D

1. PLÁNOVITÉ ŘÍZENÍ NÁRODNÍHO HOSPODÁŘSTVÍ	4
1.1 Objektivní nutnost zvyšování úrovně řízení v současné etapě budování rozvinuté socialistic- ké společnosti	4
1.2 Soubor opatření ke zdokonalení plánovitého řízení národního hospodářství po roce 1980	4
1.2.1 Zkvalitnění a zvýšení účinnosti národohospodářského plánu	5
1.2.2 Rozvoj chozraščotu, hmotné stimulace a využívání ekonomických nástrojů k růstu efektivnosti a kvality	9
1.2.3 Zdokonalení organizace a metod řídicí práce	15
1.2.4 Další směry v prohlubování účinnosti Souboru opatření	17
2. POSTAVENÍ ROZBORU V SYSTÉMU ŘÍZENÍ	20
2.1 Vymezení předmětu zkoumání	20
2.1.1 Obsah a strukturalizace systému řízení	21
2.2 Hlavní problémy řízení sociálně ekonomického systému	25
2.3 Úkoly informačního systému	28
2.4 Postavení rozboru v systému říze- ní	35
3. ZÁSADY ROZBORŮ	36
3.1 Zásada komplexnosti	36
3.2 Zásada hlavního článku	36
3.3 Zásada preventivnosti a včasnosti rozboru	37
3.4 Zásada kolektivnosti rozborů	38
3.5 Zásada analytičnosti rozborů	39
3.6 Zásada účinnosti rozborů	39
4. METODY ROZBORŮ	40
4.1 Obecné metody	40
4.1.1 Analýza	40
4.1.2 Srovnávání	41
4.1.3 Syntéza	43
4.2 Metody převzaté z jiných vědních disciplín	44

4.2.1	Statistické metody	45
4.2.2	Matematické metody	45
4.2.3	Metody grafického znázorňování	45
5.	S O U S T A V A R O Z B O R Ů	45
5.1	Podle účelu	46
5.2	Podle vztahu části a celku	47
5.3	Podle hloubky zkoumání	47
5.4	Podle organizačních stupňů	47
5.5	Podle délky zkoumaného období	48
5.6	Podle periodicity zpracování	49
5.7	Podle subjektu provádějícího rozborů	49
6.	Z A M Ě Ř E N Í R O Z B O R Ů P R O K O N T R O L U P L - N Ě N Í P L Á N U V Ů R O V N I P O D N I K O V Ě S F Ě R Y	50
6.1	Zdůvodnění zvoleného přístupu	50
6.2	Souhrnné zhodnocení činnosti	51
6.3	Rozbor uspokojování potřeb	52
6.3.1	Rozbor realizace produkce	53
6.4	Rozbor efektivnosti činitelů reprodukčního procesu	53
6.4.1	Rozbor využití základních prostředků	55
6.4.2	Rozbor využití surovin a materiálů	58
6.4.3.1	Analyza počtu pracovníků, struktury, pohybu a vyu- žití pracovního času	61
6.4.3.2	Analyza produktivity práce	63
6.4.3.3	Analyza mezd a průměrných výdělků	64
6.5	Rozbor finančních výsledků a finanční situace	67
6.5.1	Rozbor souhrnných ukazatelů efektivnosti	68
6.5.2	Rozbor zisku a nákladů	69
6.5.3	Rozbor finanční a platební situace	76
6.6	Rozbor plnění výrobních úkolů	78
6.7	Rozbor plnění investiční výstav- by	87
6.8	Rozbor plnění státních rozvojových programů a plánu rozvoje vědy a techniky	87
6.9	Návrh opatření k odstranění ne- dostatků a ke zlepšení činnosti organizace	89
6.10	Kontrola přijatých opatření k odstranění nedostatků	89

7. PODNIKOVÁ METODIKA A ORGANIZACE ROZBOROVÉ ČINNOSTI	90
7.1 Organizace rozborové činnosti	90
7.2. Etapy rozboru	92
7.2.1 Přípravné práce na rozboru	92
7.2.2 Vlastní rozborová činnost	94
7.2.3 Závěrečná etapa	94
7.3 Zhodnocení přístupu k rozboru	94
8. VYUŽITÍ MATEMATICKÝCH METOD A POČÍ- TAČŮ	95
8.1 Využití statistických metod	96
8.2 Využití matematických metod	96
8.3 Využití počítačů	98
9. OBSAH ZÁVĚREČNÉ ZPRÁVY	99
9.1 Zhodnocení dosavadního vývoje závěrečných zpráv	99
9.2 Současné požadavky na závěrečnou zprávu	100
9.3 Shrnutí dosavadních zkušeností z využití závěrečných zpráv	101
10. ZÁSADY HODNOCENÍ ČINNOSTI ORGANI- ZACE A UZAVÍRÁNÍ HOSPODÁŘSKÝCH VÝSLEDKŮ	102
10.1 Běžné hodnocení plnění plánu	102
10.2 Hodnocení ročních výsledků	104
10.3 Dlouhodobost v plnění plánu	105
10.4 Uzavírání schvalovaných hospo- dářských výsledků	106
10.4.1 Ukazatele rozhodné pro hodnocení a uzavření výsledků hospodářské činnosti	107
10.4.2 Příprava hodnocení výsledků hospodářské činnosti	107
10.4.3 Způsob hodnocení a uzavírání hospodářské činnosti organizace	110
10.4.4 Dopady při uzavření výsledků s kontrolním a zvlášt- ním režimem	112
11. POKYNY PRO ZAMĚŘENÍ ROZBOROVÉ ČINNOSTI V ORGANIZACÍCH VHJ V ROCE 1982 A DALŠÍCH LETECH - příloha č. 1	114
12. TABULKOVÁ NÁPLŇ ČTVRTLETNÍCH ROZ- BORŮ HOSPODAŘENÍ ORGANIZACÍ VHJ V ROCE 1982 A DALŠÍCH LETECH 7.5 LP - příloha č. 2	123

13. PŘEHLED PLNĚNÍ VYBRANÝCH UKAZATELŮ
PLÁNU ZA OBDOBÍ OD POČÁTKU ROKU 1982
- příloha č. 3 135
14. METODIKA PRAVIDELNÉHO HODNOCENÍ
ČASOVÉHO VYUŽITÍ KLÍČOVÝCH STROJŮ
HLAVNÍ VÝROBY - příloha č. 4 136
15. ZÁSADY TVORBY, KONTROLY A PROVĚŘOVÁNÍ
TECHNICKO-HOSPODÁŘSKÝCH NOREM
SPOTŘEBY PŘÍMÝCH MATERIÁLŮ
- příloha č. 5 141
16. TABULKOVÁ ČÁST - přílohy č. 6 - 11 158
17. ZÁSADY ZMĚNOVÝCH ODCHYLKOVÝCH
ŘÍZENÍ PŘI TRVALÝCH A DOČASNÝCH
ZMĚNÁCH VE VÝROBNÍM PROCESU 180