

OBSAH

ÚVOD	7
1 VÝVOJ VYBRANÝCH ODVETVÍ PRIEMYSLU V SLOVENSKEJ REPUBLIKE	9
1.1 Ťažobný priemysel	11
1.2 Hutnícky priemysel	12
1.3 Energetický priemysel	14
1.4 Strojársky priemysel	15
1.5 Elektrotechnický priemysel	17
1.6 Chemický priemysel	20
1.7 Ľahký priemysel	22
1.8 Drevospracujúci priemysel	23
1.9 Potravinársky priemysel	25
2 ANALÝZA FIRIEM A ICH ORGANIZAČNÝCH ZLOŽIEK	27
2.1 Výsledky výskumu v stredných podnikoch v Nemecku	27
2.1.1 Aktuálna hosp. situácia firmy a odvetvia	27
2.1.2 Analýza organizačných foriem	27
2.1.3 Vykonané zmeny	29
2.1.4 Plánované zmeny	30
2.1.5 Zhrnutie	30
2.2 Analýza organizačných štruktúr v slovenských podnikoch	31
2.2.1 Líniovo-štábná organizačná štruktúra	31
2.2.2 Funkcionálna organizačná štruktúra	35
2.2.3 Divizionálna organizačná štruktúra	41
2.2.4 Objektová organizačná štruktúra	46
2.2.5 Tímová organizačná štruktúra	51
2.2.6 Procesná organizačná štruktúra	52
2.2.7 Spoločnosti holdingového typu	57
2.2.8 Plochá organizačná štruktúra	59
2.3 Porovnanie pružnosti organizácie v slovenských a nemeckých firmách	62
2.3.1 Komparácia organizačných foriem	63
2.3.2 Orientácia na zákazníkov	64
2.3.3 Externé faktory	64
2.3.4 Kvalita výrobkov	65
2.3.5 Podniková kultúra	65
2.3.6 Zhrnutie	66

3	INOVAČNÉ MODELY A HODNOTENIE PROJEKTU	67
3.1	Prístupy k modelovaniu inovačných procesov	67
3.1.1	Klasické a moderné prístupy k inováciám	67
3.1.2	Schumpeterove inovačné modely	69
3.1.3	Schmooklerov model inovácií ťahaným dopytom	71
3.1.4	Interaktívny model inovačného procesu podľa Rothwella	72
3.1.5	Inovačný proces podľa Klinovho modelu	74
3.1.6	Beijeov inovačný model	75
3.2	Optimálny variant inovačného projektu	78
3.2.1	Metóda porovnania výhod a nevýhod	78
3.2.2	Metódy multikriteriálneho hodnotenia	78
3.2.3	Metódy hodnotenia efektívnosti	79
3.2.4	Zhrnutie	81
4	ZDROJE FINANCOVANIA INOVAČNÝCH AKTIVÍT	82
4.1	Financovanie inovačných firiem	82
4.2	Financovanie inovácií v MSP v SR	84
4.3	Financovanie inovačných MSP rizikovým kapitálom	85
4.3.1	Vymedzenie pojmu rizikový a rozvojový kapitál	86
4.3.2	Fondy rizikového kapitálu	89
4.4	Rizikový a rozvojový kapitál v SR	89
4.4.1	Financovanie MSP spoločnosťou Fond fondov, s.r.o.	91
4.4.2	Financovanie MSP Slovensko-americkým podnikateľským fondom	96
4.5	Zhrnutie a námety na širšie využívanie rizikového kapitálu v SR	98
5	INOVAČNÉ CHOVANIE PODNIKOV V SLOVENSKEJ REPUBLIKE	100
5.1	Inštitucionálna podpora a program podpory inovácií pre podniky SR	101
5.1.1	Agentúra na podporu vedy a techniky	101
5.1.2	Inovačný fond	102
5.1.3	Národná agentúra pre rozvoj malého stredného podnikania	102
5.1.4	Sieť BIC (Business Innovations Centre)	103
5.1.5	Úrad pre podporu investícií a technológií UNIDO – ITPO Bratislava	104
5.1.6	SARC – Centrum pre rozvoj, vedy a technológie	104
5.1.7	Úrad pre štátnu pomoc	104
5.1.8	Národný strategický referenčný rámec 2007 – 2013	105
5.1.9	Slovenské informačné centrum benchmarkingu	105
5.1.10	Fond Aurela Stodolu pre vynálezy a technický rozvoj, n.f.	106

5.2	Prieskum inovačného chovania v Slovenskej republike	106
5.2.1	Inovačná aktivita podnikov v rokoch 2005 až 2007	107
5.2.2	Hodnotenie prínosu inovácií a finančné zabezpečenie inovácií	109
5.2.3	Využívanie kreativity zamestnancov ako zdroja inovácií a spôsoby ich motivácie k inovačnej činnosti	111
5.2.4	Spôsoby zabezpečenia inovačných riešení	112
5.2.5	Predpoklady súčasnej konkurencieschopnosti podnikov a spôsoby eliminácie zaostávania za konkurenciou	113
5.2.6	Zdroje inovácií podnikov	115
5.2.7	Inovačná aktivita ako súčasť podnikovej stratégie	116
5.3	Návrhy na zlepšenie inovačného chovania podnikov v SR	116
6	INOVAČNÝ POTENCIÁL A REINŽINIERING V SR	118
6.1	Inovačný potenciál	118
6.2	Reinžiniering a slovenské firmy	119
6.2.1	Reinžiniering a teória manažmentu	120
6.2.2	Problémy tvorby podnikovej stratégie	122
6.2.3	Reinžiniering a podniková kultúra	124
6.2.4	Výsledky prieskumu	127
6.2.4.1	Tvorba podnikovej stratégie	129
6.2.4.2	Reinžiniering podnikových procesov	130
6.2.4.3	Bariéry pri zavádzaní radikálnych zmien	131
6.2.4.4	Pozitívne zmeny na základe radikálnych zmien	133
6.2.4.5	Komunikácia v podniku	133
	ZÁVER	136
	LITERATÚRA	139